

COMUNE DI TRANI

Documento Unico di Programmazione Ordinario 2021-2023

Principio contabile applicato alla programmazione
Allegato 4/1 al D.Lgs. 118/2011

SOMMARIO

2	Premessa	Pag.	5
3	I - SEZIONE STRATEGICA - SeS	Pag.	6
3.1	SCENARIO DI RIFERIMENTO	Pag.	11
3.1.1	Impatto economico della pandemia	Pag.	11
3.1.2	Quadro di riferimento Internazionale e Comunitario	Pag.	14
3.1.3	Economia Italiana	Pag.	20
3.2	ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI ESTERNE	Pag.	25
3.2.1	Situazione socio economica del territorio	Pag.	25
3.2.1.1	Territorio	Pag.	26
3.2.1.2	Popolazione e trend storico	Pag.	27
3.2.1.3	Sistema produttivo insediato e strumenti urbanistici	Pag.	28
3.2.1.4	Parametri economici	Pag.	30
3.2.1.4.1	Stato Patrimoniale Attivo	Pag.	31
3.2.1.4.2	Stato Patrimoniale Passivo	Pag.	33
3.2.1.4.3	Conto economico	Pag.	35
3.2.1.4.4	Indicatori sintetici	Pag.	37
3.2.1.4.5	Indicatori Analitici di Entrata	Pag.	40
3.2.1.4.6	Indicatori analitici di spesa	Pag.	42
3.3	ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZONI INTERNE	Pag.	47
3.3.1	Organizzazione e modalita' di gestione dei servizi pubblici locali	Pag.	47
3.3.2	Strumenti di programmazione negoziata	Pag.	49
3.3.3	Partecipazioni societarie ed il Gruppo Locale Pubblico	Pag.	50
3.3.4	Risorse finanziarie dell'Ente	Pag.	52
3.3.4.1	Entrate	Pag.	53
3.3.4.2	Quadro Generale riassuntivo	Pag.	54
3.3.5	Risorse umane dell'Ente	Pag.	55
3.3.6	Risorse strumentali dell'Ente	Pag.	59
3.3.7	Prospetto dimostrativo vincoli di indebitamento	Pag.	78
3.4	OBIETTIVI STRATEGICI DELL'ENTE	Pag.	79
3.4.1	Linee programmatiche di mandato	Pag.	79
3.4.2	Analisi degli obiettivi per missioni	Pag.	85
3.4.2.1	Matrice degli impatti attesi secondo la metodologia G.S.R.	Pag.	86
3.4.2.2	Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	Pag.	91
3.4.2.3	Missione 02 - Giustizia	Pag.	93
3.4.2.4	Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza	Pag.	94
3.4.2.5	Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio	Pag.	95
3.4.2.6	Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	Pag.	96
3.4.2.7	Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	Pag.	97
3.4.2.8	Missione 07 - Turismo	Pag.	98
3.4.2.9	Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	Pag.	99
3.4.2.10	Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Pag.	101
3.4.2.11	Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	Pag.	103
3.4.2.12	Missione 11 - Soccorso civile	Pag.	104
3.4.2.13	Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Pag.	105
3.4.2.14	Missione 13 - Tutela della salute	Pag.	106
3.4.2.15	Missione 14 - Sviluppo economico e competitività	Pag.	107
3.4.2.16	Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	Pag.	108
3.4.2.17	Missione 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	Pag.	109
3.4.2.18	Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	Pag.	110

3.4.2.19	Missione 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	Pag. 111
3.4.2.20	Missione 19 - Relazioni internazionali	Pag. 112
3.4.2.21	Missione 20 - Fondi e accantonamenti	Pag. 113
3.4.2.22	Missione 50 - Debito pubblico	Pag. 114
3.4.2.23	Missione 60 - Anticipazioni finanziarie	Pag. 115
3.4.2.24	Missione 99 - Servizi per conto terzi	Pag. 116
3.5	STRUMENTI DI RENDICONTAZIONE DEI RISULTATI	Pag. 117
4	II - SEZIONE OPERATIVA SeO - Parte prima	Pag. 118
4.1	ANALISI E VALUTAZIONE DEI MEZZI FINANZIARI	Pag. 119
4.1.1	Valutazione generale dell'entrata	Pag. 119
4.1.2	Indirizzi in materia di tributi e tariffe dei servizi	Pag. 120
4.1.2.1	Entrate tributarie (Titolo 1)	Pag. 121
4.1.2.2	Entrate da trasferimenti correnti (Titolo 2)	Pag. 122
4.1.2.3	Entrate extratributarie (Titolo 3)	Pag. 123
4.1.3	Indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti	Pag. 124
4.1.3.1	Entrate in c/capitale (Titolo 4)	Pag. 125
4.1.3.2	Entrate da riduzione di attività finanziarie (Titolo 5)	Pag. 126
4.1.3.3	Entrate da accensione di prestiti (Titolo 6)	Pag. 127
4.1.3.4	Entrate da anticipazione di cassa (Titolo 7)	Pag. 128
4.2	ANALISI E VALUTAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA	Pag. 129
4.2.1	Analisi dei programmi riferiti alle missioni	Pag. 129
4.2.1.1	Griglia degli obiettivi organizzativi	Pag. 130
4.2.1.2	Missione 01 - 01 Organi istituzionali	Pag. 136
4.2.1.3	Missione 01 - 02 Segreteria generale	Pag. 137
4.2.1.4	Missione 01 - 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	Pag. 138
4.2.1.5	Missione 01 - 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Pag. 139
4.2.1.6	Missione 01 - 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Pag. 140
4.2.1.7	Missione 01 - 06 Ufficio tecnico	Pag. 141
4.2.1.8	Missione 01 - 07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	Pag. 142
4.2.1.9	Missione 01 - 08 Statistica e sistemi informativi	Pag. 143
4.2.1.10	Missione 01 - 09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	Pag. 144
4.2.1.11	Missione 01 - 10 Risorse umane	Pag. 145
4.2.1.12	Missione 01 - 11 Altri servizi generali	Pag. 146
4.2.1.13	Missione 02 - 01 Uffici giudiziari	Pag. 147
4.2.1.14	Missione 02 - 02 Casa circondariale e altri servizi	Pag. 148
4.2.1.15	Missione 03 - 01 Polizia locale e amministrativa	Pag. 149
4.2.1.16	Missione 03 - 02 Sistema integrato di sicurezza urbana	Pag. 150
4.2.1.17	Missione 04 - 01 Istruzione prescolastica	Pag. 151
4.2.1.18	Missione 04 - 02 Altri ordini di istruzione non universitaria	Pag. 152
4.2.1.19	Missione 04 - 04 Istruzione universitaria	Pag. 153
4.2.1.20	Missione 04 - 05 Istruzione tecnica superiore	Pag. 154
4.2.1.21	Missione 04 - 06 Servizi ausiliari all'istruzione	-
4.2.1.21	Missione 04 - 07 Diritto allo studio	Pag. 155
4.2.1.22	Missione 05 - 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico.	Pag. 156
		Pag. 157
4.2.1.24	Missione 05 - 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Pag. 158
4.2.1.25	Missione 06 - 01 Sport e tempo libero	Pag. 159
4.2.1.26	Missione 06 - 02 Giovani	Pag. 160
4.2.1.27	Missione 07 - 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	Pag. 161
4.2.1.28	Missione 08 - 01 Urbanistica e assetto del territorio Missione 08 - 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-	Pag. 162
4.2.1.29	popolare	Pag. 163
4.2.1.30	Missione 09 - 01 Difesa del suolo	Pag. 164

4.2.1.31	Missione 09 - 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Pag.	165
4.2.1.32	Missione 09 - 03 Rifiuti	Pag.	166
4.2.1.33	Missione 09 - 04 Servizio idrico integrato	Pag.	167
4.2.1.34	Missione 09 - 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Pag.	168
4.2.1.35	Missione 09 - 06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	Pag.	169
4.2.1.36	Missione 09 - 07 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	Pag.	170
4.2.1.37	Missione 09 - 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Pag.	171
4.2.1.38	Missione 10 - 01 Trasporto ferroviario	Pag.	172
4.2.1.39	Missione 10 - 02 Trasporto pubblico locale	Pag.	173
4.2.1.40	Missione 10 - 03 Trasporto per vie d'acqua	Pag.	174
4.2.1.41	Missione 10 - 04 Altre modalità di trasporto	Pag.	175
4.2.1.42	Missione 10 - 05 Viabilità e infrastrutture stradali	Pag.	176
4.2.1.43	Missione 11 - 01 Sistema di protezione civile	Pag.	177
4.2.1.44	Missione 11 - 02 Interventi a seguito di calamità naturali	Pag.	178
4.2.1.45	Missione 12 - 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Pag.	179
4.2.1.46	Missione 12 - 02 Interventi per la disabilità	Pag.	181
4.2.1.47	Missione 12 - 03 Interventi per gli anziani	Pag.	182
4.2.1.48	Missione 12 - 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Pag.	183
4.2.1.49	Missione 12 - 05 Interventi per le famiglie	Pag.	184
4.2.1.50	Missione 12 - 06 Interventi per il diritto alla casa	Pag.	185
4.2.1.51	Missione 12 - 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	Pag.	186
4.2.1.52	Missione 12 - 08 Cooperazione e associazionismo	Pag.	187
4.2.1.53	Missione 12 - 09 Servizio necroscopico e cimiteriale	Pag.	188
4.2.1.54	Missione 14 - 01 Industria PMI e Artigianato	Pag.	189
4.2.1.55	Missione 14 - 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	Pag.	190
4.2.1.56	Missione 14 - 03 Ricerca e innovazione	Pag.	191
4.2.1.57	Missione 14 - 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	Pag.	192
4.2.1.58	Missione 15 - 01 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	Pag.	193
4.2.1.59	Missione 15 - 02 Formazione professionale	Pag.	194
4.2.1.60	Missione 15 - 03 Sostegno all'occupazione	Pag.	195
4.2.1.61	Missione 16 - 01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	Pag.	
4.2.1.62	Missione 16 - 02 Caccia e pesca	Pag.	197
4.2.1.63	Missione 17 - 01 Fonti energetiche	Pag.	198
4.2.1.64	Missione 18 - 01 Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	Pag.	199
4.2.1.65	Missione 19 - 01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	Pag.	200
4.2.1.66	Missione 20 - 01 Fondo di riserva	Pag.	201
4.2.1.67	Missione 20 - 02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	Pag.	202
4.2.1.68	Missione 20 - 03 Altri Fondi	Pag.	203
4.2.1.69	Missione 50 - 01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	Pag.	204
4.2.1.70	Missione 50 - 02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	Pag.	205
4.2.1.71	Missione 60 - 01 Restituzione anticipazione di tesoreria	Pag.	
4.2.1.72	Missione 99 - 01 Servizi per conto terzi e Partite di giro	Pag.	
4.2.2	VALUTAZIONE DELLA SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI	Pag.	
4221	Indirizzi programmatici ed objettivi spese di funzionamento, società partecipate	Pag	200

2 Premessa

Le esigenze di raggiungimento degli obiettivi della nuova finanza pubblica, nell'ambito del nuovo principio della programmazione introdotto dal d. Lgs. 118/2011, ha introdotto un nuovo strumento che sostituisce la relazione previsionale e programmatica denominato DUP (Documento Unico di Programmazione).

Esso svolge un ruolo centrale poiché costituisce il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione e rappresenta lo strumento di guida strategica ed operativa dell'ente. Questo elaborato si suddivide in due sezioni, denominate Sezione strategica e Sezione operativa.

La Sezione strategica (SeS) sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato e individua, coerentemente con il quadro normativo, gli indirizzi strategici dell'ente.

La Sezione operativa (SeO), partendo dalle decisioni strategiche dell'ente, delinea una programmazione operativa identificando così gli obiettivi associati a ciascuna missione e programma ed individua le risorse finanziarie, strumentali e umane necessarie per raggiungerli.

La Sezione strategica, denominata "Analisi delle condizioni esterne", analizza il contesto nel quale l'ente svolge la propria attività facendo riferimento in particolar modo ai vincoli imposti dal governo e alla situazione socio-economica locale. Si tratta quindi di delineare sia il contesto ambientale che gli interlocutori istituzionali, cioè il territorio ed i partner pubblici e privati con cui l'ente interagisce. L'analisi delle condizioni interne si focalizza, invece, sull'organizzazione dell'ente con particolare riferimento alle dotazioni patrimoniali, finanziarie e organizzative. Vengono approfondite le tematiche connesse all'erogazione dei servizi e le relative scelte di politica tributaria e tariffaria, lo stato di avanzamento delle opere pubbliche e le risorse necessarie a coprire il fabbisogno di spesa corrente e d'investimento. Si porrà inoltre attenzione sul mantenimento degli equilibri di bilancio nel tempo, e questo, in termini di competenza e cassa, analizzando le problematiche connesse con l'eventuale ricorso all'indebitamento ed i possibili vincoli imposti dal patto di stabilità.

La prima parte della Sezione operativa, chiamata "Valutazione generale dei mezzi finanziari" privilegia l'analisi delle entrate descrivendo sia il trend storico che la previsione futura dei principali aggregati di bilancio (titoli). In quest'analisi possono essere specificati sia gli indirizzi in materia di tariffe e tributi che le decisioni sul ricorso all'indebitamento. La visione strategica, caratteristica della SeS si trasforma poi in una programmazione operativa quando in corrispondenza di ciascuna missione suddivisa in programmi, si procede a specificare le forme di finanziamento di ciascuna missione. Si determina in questo modo il fabbisogno di spesa della missione e relativi programmi, destinato a coprire le uscite correnti, rimborso prestiti ed investimenti. Si descrivono, infine, gli obiettivi operativi, insieme alle risorse strumentali e umane rese disponibili per raggiungere tale scopo.

La seconda e ultima parte della *Sezione operativa*, denominata "Programmazione del personale, opere pubbliche e patrimonio", si concentra sul fabbisogno di personale per il triennio, le opere pubbliche che l'amministrazione intende finanziare nello stesso periodo ed il piano di valorizzazione e alienazione del patrimonio disponibile non strategico.

5

LA SEZIONE STRATEGICA (SeS)

La Sezione Strategica (SeS) sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente. Il quadro strategico di riferimento è definito anche in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione regionale e tenendo conto del concorso al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall'Unione Europea.

In particolare, individua - in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica - le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali, nonché gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

Di seguito alcune considerazioni sulla situazione economica internazionale ed italiana estrapolate dalla relazione Annuale della Banca d'Italia

PREMESSA

La pandemia di Covid-19 ha modificato profondamente le prospettive dell'economia per l'anno in corso e per gli anni a venire rispetto a quanto ci si poteva attendere sulla base degli andamenti del 2019.

Il 2019 aveva visto una riduzione della crescita dell'economia globale, riflesso del rallentamento del commercio internazionale, della debolezza di alcuni settori industriali e della frenata dell'accumulazione dovuta all'incertezza diffusa tra le imprese. Nell'area dell'euro il Consiglio direttivo della Banca centrale europea aveva allentato le condizioni monetarie per contrastare il deterioramento delle prospettive di crescita e l'indebolimento dell'inflazione. Alla fine dell'anno si intravedevano segni di stabilizzazione nell'economia internazionale.

Dopo il diffondersi dell'epidemia, il quadro per il 2020 è oggi profondamente cambiato. Secondo gli scenari formulati dal Fondo monetario internazionale, il prodotto mondiale registrerà una forte diminuzione, anziché una modesta crescita. Per l'economia italiana, rimasta pressoché stazionaria nel 2019, pur mostrando cospicui progressi nella competitività internazionale, nei livelli di indebitamento delle imprese e nelle condizioni del sistema bancario, si prevede la più forte contrazione dalla seconda guerra mondiale. Gli effetti delle misure di contenimento dell'epidemia sono stati significativi sulle condizioni economiche e finanziarie delle famiglie e delle imprese.

La rapidità del recupero dell'economia dipenderà dai tempi dell'emergenza sanitaria e dalla continuità della risposta delle politiche economiche, che è stata finora in tutti i paesi di portata eccezionale. Tutti gli scenari indicano che le conseguenze della pandemia sull'economia mondiale saranno comunque rilevanti e si estenderanno oltre il breve periodo.

Per dare conto degli effetti economici dell'epidemia di Covid-19, in questa Relazione i singoli capitoli dedicano un ampio spazio all'analisi dei primi mesi dell'anno in corso. La sezione monografica conclusiva ripercorre l'evoluzione della crisi pandemica, descrive i canali di trasmissione all'economia reale e gli orientamenti delle politiche adottate e propone alcune prime considerazioni sulle possibili implicazioni di medio periodo.

L'ECONOMIA INTERNAZIONALE

La crescita dell'<u>economia globale</u> nel 2019 è scesa al 2,9 per cento, risentendo delle persistenti tensioni commerciali internazionali e dei timori relativi alle modalità di uscita del Regno Unito dall'Unione europea (Brexit). Il commercio globale è cresciuto meno dell'1 per cento.

Secondo le stime formulate dal Fondo monetario internazionale in gennaio, la crescita si sarebbe dovuta rafforzare nell'anno in corso, al 3,3 per cento, riflettendo la riduzione dell'incertezza in seguito alla sigla dell'accordo commerciale tra Stati Uniti e Cina (phase-one deal) e di quello di recesso del Regno Unito dall'Unione europea. Negli scenari previsivi dell'FMI formulati in aprile, il prodotto mondiale registrerebbe invece una contrazione del 3,0 per cento nel 2020, concentrata soprattutto nel primo semestre; l'andamento dell'attività per l'anno in corso e per il 2021 resta molto incerto nelle economie avanzate e ancora di più in quelle emergenti.

Con il diffondersi dell'epidemia di Covid-19 a livello globale, molti paesi hanno adottato misure di contenimento progressivamente più restrittive. Ne sono derivati un forte calo della produzione, un aumento di eccezionale portata del numero di disoccupati, una caduta della domanda. I corsi petroliferi sono scesi in modo marcato e repentino per il crollo della domanda e per le crescenti difficoltà di stoccaggio. Le condizioni sui mercati finanziari hanno subito un rapido deterioramento.

La risposta delle politiche economiche è stata tempestiva e di ampiezza straordinaria. Le banche centrali sono intervenute per sostenere la liquidità sui mercati e il credito, riducendo i tassi di riferimento e awiando consistenti piani di acquisto di titoli, pubblici e privati. I governi hanno stanziato risorse ingenti sia per finanziare la spesa sanitaria, sia per sostenere i redditi delle famiglie e la liquidità delle imprese. Il G20 ha deciso la sospensione del servizio dei debiti bilaterali dei paesi più poveri verso creditori ufficiali al fine di liberare risorse da destinare alle maggiori spese sanitarie. La decisione si è affiancata alle iniziative intraprese dalle istituzioni finanziarie internazionali a sostegno delle economie in difficoltà.

L'ECONOMIA DELL'AREA EURO

Nel 2019 il prodotto nell'area dell'euro è cresciuto dell'1,2 per cento, ben al di sotto delle previsioni formulate un anno prima; ha rallentato in tutti i principali paesi. Il settore industriale si è indebolito, in special modo in Germania, dove l'attività ha segnato una brusca diminuzione, in particolare nel settore

automobilistico. Alla riduzione della dinamica del PIL ha contribuito soprattutto l'andamento dell'interscambio commerciale. Dalla fine del febbraio di quest'anno l'epidemia di Covid-19 si è progressivamente estesa a tutti i paesi dell'area. Il conseguente calo della spesa di famiglie e imprese e l'adozione, dal mese di marzo, di misure di contenimento del contagio da parte di molti governi hanno determinato una forte contrazione dell'attività economica nel primo trimestre, già in rallentamento nello scorcio del 2019. Gli indicatori disponibili suggeriscono un'ulteriore e diffusa riduzione nei mesi primaverili. Anche l'occupazione ne ha risentito, flettendo in tutti i principali paesi.

Nella media del 2019 l'inflazione al consumo è scesa all'1,2 per cento, per effetto della netta decelerazione dei prezzi dei beni energetici; la componente di fondo è rimasta stabile all'1,0 per cento, per il secondo anno consecutivo. L'inflazione si è indebolita ulteriormente a partire da marzo 2020, in connessione con la forte caduta della domanda.

I singoli paesi hanno varato ampi <u>interventi di bilancio</u> per contenere gli effetti della pandemia e sostenere famiglie, lavoratori e imprese. Secondo le previsioni della Commissione europea, pubblicate lo scorso 6 maggio, nel 2020 l'indebitamento netto nella media dei paesi dell'area ammonterà all'8,5 per cento del PIL (0,6 per cento nel 2019). Il rapporto medio tra il debito e il prodotto aumenterebbe di quasi 17 punti percentuali rispetto al valore registrato nel 2019, collocandosi sopra il 100 per cento.

Le istituzioni europee hanno accresciuto i margini di manovra per i bilanci nazionali, rendendo più flessibile l'utilizzo dei fondi strutturali e la normativa sugli aiuti di Stato, e consentendo deroghe temporanee alle regole di bilancio comuni. Hanno inoltre predisposto nuove linee di prestito agli Stati membri (per 340 miliardi di euro, attraverso uno strumento di sostegno temporaneo per attenuare i rischi di disoccupazione legati all'emergenza e una nuova linea di credito precauzionale rinforzata del Meccanismo europeo di stabilità) e la creazione di un fondo di garanzia della Banca europea degli investimenti per mobilitare risorse a beneficio delle imprese (per 200 miliardi). Infine le istituzioni europee hanno convenuto di lavorare alla creazione di un fondo per la ripresa, in grado di offrire una risposta adeguata alla crisi.

Nel 2019 il Consiglio direttivo della Banca centrale europea ha allentato le <u>condizioni monetarie</u> per contrastare l'indebolimento delle prospettive di crescita e di inflazione. È stato varato un ampio pacchetto di misure, tra cui la riduzione dei tassi ufficiali, il riavvio degli acquisti netti di titoli nell'ambito del programma ampliato di acquisto di attività finanziarie (*Expanded Asset Purchase Programme*, APP) e l'introduzione di una nuova serie di operazioni mirate di rifinanziamento a lungo termine (*Targeted Longer-Term Refinancing Operations*, TLTRO3).

Da marzo del 2020 <u>il Consiglio direttivo</u> è intervenuto con decisione, introducendo nuove misure miranti a fronteggiare i gravi rischi per l'attività economica connessi con il diffondersi dell'epidemia di Covid-19 e a garantire l'ordinata trasmissione della politica monetaria in tutti i paesi dell'area dell'euro. Per sostenere l'erogazione del credito a famiglie e imprese ha potenziato le operazioni di rifinanziamento: ha ridotto il costo delle TLTRO3 (da livelli già negativi), ne ha aumentato i fondi complessivamente erogabili (fino a circa 3.000 miliardi di euro), ha introdotto nuove operazioni di rifinanziamento a più lungo termine particolarmente vantaggiose. Per contrastare i rischi di segmentazione e assicurare condizioni finanziarie distese ha rafforzato l'APP, accrescendone la dotazione sino alla fine dell'anno; ha awiato un nuovo programma di acquisto di titoli pubblici e privati per l'emergenza pandemica (*Pandemic Emergency Purchase Programme*, PEPP) che consente di intervenire con flessibilità e decisione nei diversi mercati e paesi, superando i limiti autoimposti negli anni precedenti per gli acquisti di titoli e considerando l'ampliamento degli spread sovrani un rischio da contrastare per garantire l'efficace trasmissione della politica monetaria. Mediante questi due programmi saranno complessivamente acquistati titoli per più di 1.000 miliardi di euro nel corso del 2020.

Il Consiglio ha annunciato che, se necessario, ammontare e composizione del PEPP saranno rivisti per aumentarne l'efficacia; ha ribadito di essere pronto a ricorrere ulteriormente anche agli altri strumenti a sua disposizione in modo che tutti i settori dell'economia, incluso quello pubblico, possano beneficiare di condizioni di finanziamento accomodanti e di un'ampia disponibilità di fondi. La sua azione, complementare a quella dei governi nazionali e delle istituzioni europee, resterà orientata ad alleviare le conseguenze economiche dell'epidemia e a permettere, al termine dell'emergenza, un veloce e deciso recupero della crescita e dell'inflazione.

L'economia italiana

L'anno scorso il <u>PIL</u> ha decelerato, registrando una crescita dello 0,3 per cento. Gli investimenti sono aumentati decisamente meno rispetto al 2018, frenati dall'incertezza diffusasi tra le imprese a seguito del rallentamento dell'economia globale e delle persistenti tensioni protezionistiche. I consumi delle famiglie hanno risentito della debole dinamica del reddito disponibile.

In un contesto di significativo indebolimento del commercio mondiale, le imprese italiane hanno sostanzialmente mantenuto le quote di mercato. Si è di riflesso ampliato il surplus di conto corrente, sostenuto anche dal miglioramento della bilancia turistica; la posizione netta sull'estero dell'Italia è risultata alla fine del 2019 prossima al pareggio.

A livello territoriale, nel 2019 l'attività economica è cresciuta nel Nord; si è mantenuta sui livelli dell'anno precedente nel Centro e nel Mezzogiomo.

L'occupazione ha continuato ad aumentare, sebbene a un ritmo inferiore rispetto al 2018. L'espansione, più accentuata nella prima metà dell'anno, si è successivamente attenuata, riflettendo l'indebolimento ciclico. Il tasso di disoccupazione è diminuito, portandosi al 10,0 per cento nella media del 2019.

L'impulso della politica di bilancio, misurato dalla variazione dell'avanzo primario corretto per gli effetti del ciclo economico, è stato lievemente restrittivo; era stato espansivo nel quinquennio precedente.

Dalla fine di febbraio la diffusione dell'epidemia di Covid-19 ha determinato un forte impatto negativo sull'attività economica. Nel primo trimestre il PIL ha registrato una flessione del 4,7 per cento; sulla base di nostre valutazioni, il calo sarebbe stato più accentuato nelle <u>regioni del Nord</u>. Alla contrazione del prodotto avrebbe contribuito soprattutto la marcata diminuzione della spesa delle famiglie. Da marzo l'interscambio con l'estero e i flussi turistici hanno risentito della flessione della domanda globale e dell'interruzione delle attività produttive "non essenziali" disposta dal Governo per contrastare la diffusione dell'epidemia. Gli indicatori disponibili segnalano una significativa caduta del prodotto anche nel secondo trimestre, che si rifletterebbe in un deciso calo nel complesso dell'anno in corso.

Da marzo l'emergenza sanitaria ha determinato una riduzione degli occupati, soprattutto tra i dipendenti a termine; nel complesso del primo trimestre è stata

pari allo 0,4 per cento nel confronto con gli ultimi tre mesi del 2019. Il calo delle posizioni lavorative è stato in parte frenato dalla sospensione dei licenziamenti per motivi economici e dal potenziamento della Cassa integrazione guadagni. Il deterioramento delle condizioni del mercato del lavoro potrebbe essere più accentuato nei mesi primaverili, specie nel segmento dell'occupazione a termine.

L'inflazione è stata particolarmente moderata nel primo trimestre e si è collocata su valori appena positivi in aprile. Sia le aspettative di inflazione registrate sui mercati finanziari dell'area dell'euro, sia le intenzioni espresse dalle imprese italiane sui propri listini nei prossimi dodici mesi sono state riviste al ribasso.

Le prospettive della finanza pubblica sono state decisamente modificate dall'emergenza sanitaria. Nelle previsioni ufficiali il disavanzo del 2020 e quello del 2021 salirebbero rispettivamente di circa 8 e 4 punti percentuali in rapporto al PIL rispetto a quanto programmato nella scorsa sessione di bilancio; il rapporto tra il debito e il PIL aumenterebbe di oltre 20 punti percentuali quest'anno, raggiungendo il 155,7 per cento, nel 2021 diminuirebbe grazie alla ripresa economica.

Un ritorno alla crescita dell'economia italiana nel prossimo decennio è possibile con adeguati aumenti della partecipazione al mercato del lavoro e dell'occupazione, degli investimenti e della produttività.

Il <u>reddito disponibile</u> delle famiglie è cresciuto dell'1,1 per cento nel 2019, decelerando rispetto all'anno precedente. Il rallentamento ha rispecchiato quello dei redditi da lavoro dipendente; in senso opposto ha operato l'aumento delle prestazioni sociali, a seguito dell'erogazione del Reddito di cittadinanza. La crescita dei consumi delle famiglie si è attenuata a causa dell'andamento del reddito disponibile oltre che di un progressivo indebolimento degli indici di fiducia, su cui hanno influito le valutazioni meno favorevoli sulla situazione economica e sulla dinamica del mercato del lavoro. La propensione al risparmio è lievemente salita, pur restando su valori bassi nel confronto storico e internazionale.

Nell'anno in corso i redditi da lavoro risentiranno pesantemente dell'emergenza sanitaria. La contrazione dovrebbe essere più marcata per <u>le famiglie</u> con redditi da lavoro più bassi, tra le quali è più ampia l'incidenza di nuclei con una ridotta disponibilità di risorse finanziarie impiegabili per sostenere i consumi. Questi effetti dovrebbero essere attenuati dagli ammortizzatori sociali e dai provvedimenti che ne hanno previsto il rafforzamento e l'estensione a categorie non coperte.

Nella prima parte del 2020, principalmente a seguito della sospensione delle attività, gli indicatori disponibili segnalano una notevole contrazione della spesa, in particolare in alcuni comparti dei servizi e per l'acquisto di autoveicoli, di beni destinati alla casa e alla cura della persona; si è invece ampliata la spesa per i beni alimentari. Indicazioni di un deciso calo dei consumi provengono anche dall'andamento dei prelievi e dei pagamenti effettuati attraverso POS.

Riquadro:

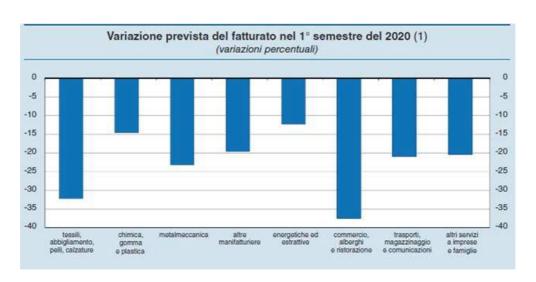
Valutazioni e aspettative delle famiglie italiane nell'attuale fase di emergenza sanitaria

L'attività economica nel 2019 ha rallentato, risentendo degli andamenti sfavorevoli dell'economia globale e delle tensioni protezionistiche che hanno interessato soprattutto la manifattura.

All'inizio dell'anno in corso il sistema produttivo è stato colpito dalla diffusione dell'epidemia di Covid-19; ne è conseguita già nel primo trimestre una forte contrazione del prodotto. Il calo è stato più marcato per i servizi turistici, della ristorazione, di trasporto, ricreativi e culturali, ma la flessione è stata diffusa. È diminuita anche la natalità di impresa: nel primo trimestre il saldo tra le iscrizioni e le cessazioni di aziende è stato ampiamente negativo, collocandosi al livello più basso degli ultimi sette anni.

Nelle indagini condotte dalla Banca d'Italia, <u>le imprese</u> valutano che gli effetti dell'epidemia si siano trasmessi soprattutto attraverso la riduzione della domanda interna, mentre il canale estero è stato particolarmente rilevante solo per il comparto del commercio, alberghi e ristorazione. I piani di investimento sono stati rivisti al ribasso già per il semestre in corso.

Le conseguenze della pandemia ripropongono le sfide strutturali cui devono rispondere le imprese italiane. Alla fine dello scorso anno l'impiego delle nuove tecnologie restava basso rispetto ai principali paesi europei; la quota di fatturato realizzata con il commercio elettronico, pur se in aumento, era ancora inferiore ai livelli registrati in Francia e in Germania.



Le famiglie e le imprese affrontano la difficile fase congiunturale con una struttura finanziaria più equilibrata di quella che avevano alla vigilia della doppia

recessione del 2008-2013. Nel 2019 la ricchezza finanziaria delle famiglie è aumentata a un ritmo sostenuto, prevalentemente per effetto del rialzo dei corsi dei titoli; la crescita dell'indebitamento ha riguardato, come negli anni più recenti, soprattutto i debitori meno rischiosi. Il calo dei tassi di interesse sui mutui, scesi ai minimi storici, ha agevolato il servizio del debito. La redditività e le attività liquide nei bilanci delle imprese sono rimaste su livelli elevati rispetto al passato e la leva finanziaria ha continuato a ridursi. I bassi tassi di interesse hanno favorito la capacità di rimborso dei debiti finanziari. L'andamento dei <u>finanziamenti alle piccole imprese</u> è stato peggiore di quello complessivo.

Nei primi mesi del 2020 le famiglie hanno risentito della contrazione del reddito seguita alle misure di contenimento della pandemia e della caduta dei corsi dei titoli, che ha ridotto la ricchezza finanziaria; sono cresciute l'awersione al rischio e la preferenza per strumenti finanziari più sicuri. La capacità delle famiglie di far fronte agli effetti della crisi, sostenuta dal basso indebitamento e dal livello contenuto dei tassi di interesse, beneficerà delle misure adottate dal Governo per il sostegno dei redditi e delle moratorie sui debiti. Il fabbisogno di liquidità delle imprese è rapidamente aumentato in connessione con il calo delle vendite. Gli interventi varati per alleggerire l'onere dei rimborsi e facilitare l'accesso a nuovi prestiti contribuiscono in modo significativo a contenere il rischio che le tensioni di liquidità si traducano in crisi aziendali durature. Nel lungo periodo, tuttavia, gli interventi potrebbero determinare squilibri nella struttura finanziaria; i recenti prowedimenti del Governo volti a favorire un maggiore apporto di capitale di rischio al sistema produttivo concorrono a contrastare questa tendenza.

[8] Nel 2019 l'espansione dell'<u>occupazione</u> è proseguita a ritmi ridotti; la crescita ha interessato la componente a tempo parziale, mentre è rimasta stabile quella a tempo pieno. Il tasso di disoccupazione è sceso al 10,0 per cento, il livello più basso dal 2012. Nel corso dell'anno si è interrotto l'aumento della partecipazione al mercato del lavoro che aveva caratterizzato gli anni precedenti: vi hanno inciso l'evoluzione demografica e i pensionamenti favoriti dall'introduzione della "quota 100" (L. 26/2019).

Nei primi mesi del 2020 l'emergenza sanitaria ha determinato un rapido deterioramento del mercato del lavoro. Secondo i <u>dati amministrativi</u> delle comunicazioni obbligatorie sui contratti awiati e su quelli cessati, già dai primi giorni di marzo il numero di nuovi rapporti alle dipendenze ha cominciato a ridursi, soprattutto nella componente a termine: tra gennaio e la fine di aprile di quest'anno sono state create quasi 600.000 posizioni in meno rispetto allo stesso periodo del 2019. Il calo degli occupati è stato contenuto dal blocco dei licenziamenti e dal potenziamento della Cassa integrazione guadagni (CIG), che hanno sostenuto i rapporti a tempo indeterminato: i datori di lavoro hanno richiesto l'accesso a strumenti di integrazione salariale per oltre 7 milioni di dipendenti. Sono state introdotte sia forme di indennizzo per il lavoro indipendente, parasubordinato e stagionale, sia nuove misure di sostegno al reddito delle famiglie.

In alcuni settori, tra cui i servizi ricettivi e di ristorazione, le conseguenze dell'epidemia di Covid-19 potrebbero protrarsi anche dopo l'allentamento delle misure di sospensione delle attività a causa della flessione dei flussi turistici, dell'aggravio di costi connessi con l'adozione dei protocolli per la tutela della salute e di possibili variazioni della domanda dei consumatori. Nelle precedenti recessioni le ricadute sui lavoratori sono state durature.

Il tasso di disoccupazione si è ridotto nel mese di marzo di quasi un punto percentuale rispetto a febbraio, collocandosi all'8,4 per cento, per effetto del significativo calo della partecipazione al mercato del lavoro: le restrizioni alla mobilità, il deterioramento delle prospettive occupazionali e la chiusura delle scuole hanno scoraggiato la ricerca di un impiego.

Le retribuzioni minime stabilite dalla contrattazione nazionale continuano a crescere molto lentamente, risentendo dell'elevata quota di dipendenti in attesa di rinnovo (oltre l'80 per cento). La dinamica potrebbe ulteriormente rallentare qualora l'incertezza sull'evoluzione della congiuntura dovesse ritardare i processi negoziali.

L'impatto dell'emergenza Covid-19 sul mercato del lavoro

L'occupazione e le ore lavorate. – L'emergenza sanitaria iniziata alla fine di febbraio ha prodotto immediate ricadute sul mercato del lavoro. Secondo la Rilevazione sulle forze di lavoro dell'Istat, nella media del primo trimestre del 2020 il numero di occupati sarebbe sceso dello 0,4 per cento rispetto ai tre mesi precedenti. I dati amministrativi sulle comunicazioni obbligatorie fomiti dall'Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro (ANPAL) segnalano che l'andamento delle posizioni alle dipendenze nel settore privato è rimasto in linea con quello osservato nello stesso periodo del 2019 fino alla penultima settimana di febbraio, per poi subire un brusco peggioramento a partire dalla fine del mese. La dinamica negativa si è intensificata dalla fine di marzo: tra l'inizio dell'anno e il 23 aprile1, al netto delle cessazioni, sono stati avviati quasi 600.000 contratti di lavoro in meno rispetto allo stesso periodo del 2019

Il calo è dovuto interamente alla marcata flessione delle assunzioni che ha interessato quasi tutti i settori: vi hanno influito sia l'accresciuta incertezza circa l'evoluzione dell'epidemia di Covid-19, sia la sospensione di numerose attività economiche finalizzata al contenimento del contagio. Secondo nostre elaborazioni sui dati della Rilevazione sulle forze di lavoro, i prowedimenti di sospensione delle attività "non essenziali" adottati dal Governo nel mese di marzo3 hanno coinvolto 7,9 milioni di lavoratori, circa il 34 per cento dell'occupazione totale (il 61,1 per cento nell'industria e il 25,4 nel terziario). Le misure di fermo hanno interessato in misura leggermente inferiore le donne, a causa della loro maggiore presenza nei servizi "essenziali", ad esempio l'istruzione e la sanità. L'impatto delle restrizioni potrebbe essere stato mitigato dall'accesso a forme di lavoro agile (smart working); l'effettivo ricorso a tale modalità di lavoro potrebbe però scontare i ritardi nell'utilizzo delle nuove tecnologie, soprattutto nelle imprese più piccole.

A tutela dell'occupazione permanente è stata disposta la sospensione di tutte le procedure di licenziamento per giustificato motivo oggettivo per cinque mesi, a partire dal 17 marzo, secondo quanto stabilito dal DL 18/2020 (decreto "cura Italia") e dal DL 34/2020 (decreto "rilancio").

voci	Artività esseruriali	Attività sospese (non essenziali)
Occupati	66,1	33,9
Per settore:		
agricoltura	94,0	6,0
Industria	38,9	61,1
servizi	74,6	26,4
Per tipologia di occupazione:		
dipendenti a termine	63,9	36,1
dipendenti permanenti	69,6	30,4
libert professioniss	82,2	17,8
collaboratori e coadiuvanti	67,8	42,2
lavoratori in proprio, imprenditori e soci di cooperativa	47,0	53,0
Per residenza del lavoratore:		
Nord	63,0	37,0
Centro	68,1	31,9
Sud e Isole	70,8	29,2
Per caratteristiche demografiche dei lavoratore:		
donne	72,2	27,8
uomini	61,7	38,3
ditadini italiani	67,0	33,0
ditadiri stranleri	58,6	41,4
sotto I 35 anni	68,4	41,6
tra i 35 e i 54 anni	66,4	33,6
55 anni e più	73,3	26,7
Retribuzioni mensili	1.357	1.271

Contestualmente, per alleviare il costo del lavoro delle imprese a fronte del marcato calo dell'attività, il Governo ha introdotto nuove modalità di integrazione salariale che non richiedono la compartecipazione delle aziende al costo. Alle imprese che possono accedere alla CIG ordinaria e a quelle con un procedimento di CIG straordinaria in corso è stata destinata una CIG di emergenza con causale "Covid-19 nazionale"; un analogo strumento è previsto per i datori di lavoro aderenti al Fondo di integrazione salariale (FIS). Per tutte reintrodotta la CIG in deroga. La durata massima di tutti questi trattamenti è di 18 settimane, di cui quattro attivabili solo nei mesi di settembre e ottobre7. Le restanti 14, fruibili entro agosto, risultano sufficienti a coprire la fase di sospensione delle attività, ma non l'intero periodo di blocco dei licenziamenti.

Le richieste per i trattamenti con causale "Covid-19 nazionale" e per la CIG in deroga hanno interessato oltre 7 milioni di lavoratori, pari a quasi la metà dei dipendenti del settore privato. Il ricorso agli strumenti di integrazione salariale ha raggiunto un massimo storico: nel 2009, durante la recessione, i lavoratori collocati mensilmente in CIG non avevano mai superato il numero di 700.000 e le ore lavorate pro capite si erano ridotte dell'1,7 per cento.

Questi interventi forniscono una copertura ridotta ai lavoratori temporanei, che rappresentano oltre il 17 per cento dei dipendenti, poiché non modificano la durata del rapporto a tempo determinato8. Inoltre, data la difficile congiuntura, le imprese potrebbero rinunciare all'attivazione di nuovi contratti, anche a carattere stagionale, e al rinnovo di quelli in scadenza. Per agevolare la prosecuzione dei rapporti a termine, il decreto "rilancio" ha sospeso l'obbligo di apposizione di una causale che ne giustifichi la proroga oltre i 12 mesi.

L'emergenza sanitaria ha interessato in maniera eterogenea i lavoratori indipendenti. L'82,2 per cento dei circa 1,4 milioni di liberi professionisti svolge attività non sottoposte a prowedimenti di sospensione; questa percentuale scende al 47,0 per cento per i 3 milioni di lavoratori in proprio. Il decreto "cura Italia" ha introdotto per il mese di marzo un'indennità pari a 600 euro destinata alla generalità dei lavoratori autonomi iscritti alle gestioni speciali dell'assicurazione generale obbligatoria e ai liberi professionisti titolari di partita IVA o collaboratori iscritti alla gestione separata dell'INPS, inclusi quelli la cui attività non è stata limitata da restrizioni. Alla data dell'8 maggio scorso l'INPS aveva accolto quasi 3 milioni di domande per il sussidio, a fronte di una platea potenziale stimata in circa 3,5 milioni di beneficiari, con un tasso di adesione intorno all'85 per cento.

La spesa complessiva è stata pari a quasi 1,8 miliardi di euro. Il decreto "rilancio" ha rinnovato, negli stessi termini, l'indennità per il mese di aprile; per maggio ha invece previsto importi differenziati ed elementi di condizionalità legati all'effettivo calo dell'attività e dei ricavi o dei redditi da lavoro connessi. Inoltre ai lavoratori autonomi sono destinati benefici fiscali a parziale copertura dei costi fissi e, per le attività più piccole, dei mancati ricavi. I liberi professionisti iscritti a enti di previdenza di diritto privato possono richiedere un'indennità di 600 euro per i mesi di marzo, aprile e maggio; l'accesso alla misura è limitato però ai percettori di redditi medi o bassi.

Nel corso del mese di maggio la riapertura delle attività, inizialmente circoscritta ai comparti manifatturieri, edili e del commercio all'ingrosso, è stata progressivamente estesa; i servizi ricettivi, di ristorazione e ricreativi, che impiegano il 7,0 per cento dei lavoratori dipendenti, rimangono comunque soggetti a forti limitazioni. In questi comparti, che hanno contribuito per quasi un quinto alla crescita occupazionale negli ultimi sette anni, vi è un'elevata incidenza di personale con contratti a tempo determinato (38,3 per cento, circa 500.000 lavoratori), spesso stagionali e di brevissima durata; tale categoria potrebbe avere difficoltà a trovare impiego in altri settori.

In un contesto di scarse prospettive occupazionali, il decreto "rilancio" ha esteso la durata del sussidio di disoccupazione (nuova assicurazione sociale per l'impiego, NASpI) per tutti coloro che ne hanno terminato il godimento a marzo o ad aprile. Ai lavoratori dipendenti domestici, stagionali, intermittenti o in somministrazione, che potrebbero avere un accesso limitato alla NASpI a causa della frammentarietà delle carriere, sono destinati sussidi di importo e durata variabili. Infine, per i nuclei familiari meno abbienti che hanno percepito redditi nulli o molto contenuti in aprile e che non accedono ad altri strumenti di sostegno, è stato introdotto un sussidio di due mesi denominato Reddito di emergenza, con requisiti di eleggibilità meno stringenti rispetto al Reddito di cittadinanza: in particolare vi possono accedere anche i cittadini stranieri residenti da meno di 10 anni.

(fonte: Pubblicazione Banca d'Italia Relazione Annuale – Maccio 2020)

3.1.1 Impatto economico della pandemia

Le misure di distanziamento sociale e di chiusura di settori produttivi attuate da metà marzo ai primi di maggio in risposta all'epidemia COVID-19 hanno causato una caduta dell'attività economica senza precedenti. Dal mese di maggio, gli indicatori economici hanno recuperato, grazie al graduale allentamento delle misure di prevenzione del contagio e ad una serie di poderosi interventi di politica economica a sostegno dell'occupazione, dei redditi e della liquidità di famiglie e imprese. Nel complesso, tali interventi sono stati pari a 100 miliardi (6,1 punti percentuali di PIL) in termini di impatto atteso sull'indebitamento netto della PA.

Pur in ripresa, l'attività economica rimane nettamente al disotto dei livelli del 2019. Restano infatti in vigore alcune restrizioni, ad esempio relativamente a grandi eventi sportivi e artistici; scuole e università hanno solo recentemente riavviato la didattica in presenza. Inoltre, il virus ha continuato a diffondersi a livello globale, rendendo necessarie misure precauzionali in tutti i principali Paesi del mondo, con una conseguente caduta del commercio internazionale. Pur in decisa ripresa da maggio in poi, le esportazioni italiane continuano a risentire della crisi globale, così come restano nettamente inferiori al normale le presenze di turisti stranieri.

Secondo le ultime stime dell'Istat, il PIL è caduto del 5,5 per cento nel primo trimestre e del 13,0 per cento nel secondo in termini congiunturali. L'attuale dato Istat relativo al primo trimestre è uguale alla previsione del DEF, mentre la caduta del secondo trimestre è stata superiore (nel DEF si prevedeva un -10,5 per cento).

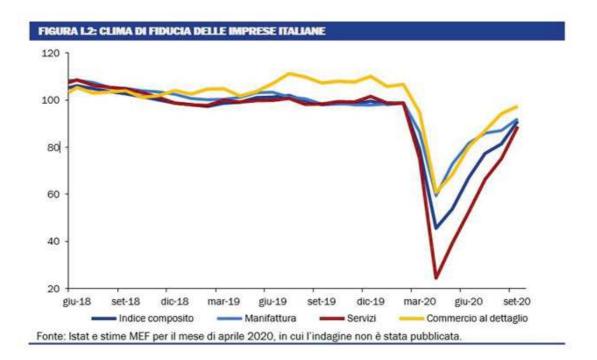


Per il terzo trimestre, si stima ora un notevole rimbalzo, superiore a quello ipotizzato nel DEF (9,6 per cento), che porterebbe il livello del PIL stimato per tale periodo lievemente al di sopra di quanto previsto nel DEF. Gli ultimi indicatori disponibili tracciano, infatti, un andamento in crescita nei mesi estivi.

Per quanto riguarda il mese di luglio, l'indice della produzione industriale è aumentato del 7,4 per cento sul mese precedente, il che dà luogo ad un effetto di trascinamento di 25 punti percentuali sul trimestre. Nello stesso mese, anche la produzione del settore delle costruzioni ha continuato a riprendersi (+3,5 per cento su giugno, con un trascinamento sul trimestre di 41 punti percentuali). Inoltre, i dati relativi alle fatture digitali indicano un marcato recupero del fatturato dei servizi in confronto ai mesi precedenti. Dal lato della domanda, per quanto riguarda i consumi, le vendite al dettaglio in luglio segnano una lieve battuta d'arresto, ma ciò segue il forte incremento registrato in maggio e giugno; aumentano invece rispetto al mese precedente le immatricolazioni di auto nuove su base destagionalizzata. Positive sono anche le indicazioni provenienti dall'export, con una crescita mensile del 5,7 per cento in termini di valore e una contrazione tendenziale che si riduce al -7,3 per cento, dal -12,1 per cento di giugno.

Gli indicatori sin qui disponibili per agosto sono anch'essi positivi. Secondo l'indagine Istat, la fiducia delle imprese è aumentata in tutti i settori di attività: l'indice sintetico di fiducia delle imprese in agosto ha raggiunto il livello di 81,4, ancora molto al disotto del 98,2 di gennaio, ma nettamente superiore al minimo di maggio, 53,8 (l'indagine non è stata pubblicata in aprile). In agosto, salgono anche produzione e consumi elettrici, traffico su strada e immatricolazioni di auto.

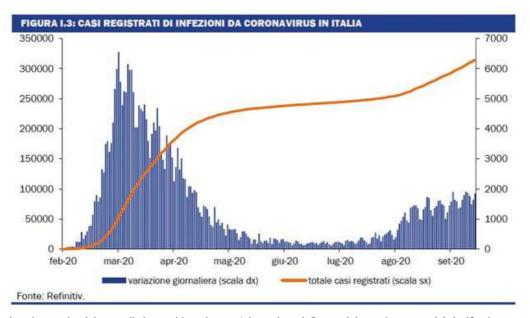
11



L'andamento dell'economia nel mese di settembre dovrebbe aver beneficiato della ripresa del lavoro in presenza e della riapertura di scuole e università. Alla luce della ripresa dei contagi da Covid-19, i comportamenti dei cittadini appaiono improntati ad una maggiore cautela, con possibili ripercussioni sulla spesa per consumi. Tuttavia l'indagine mensile Istat segnala un'ulteriore salita della fiducia di consumatori e imprese. Il clima di fiducia sale in tutti i settori produttivi; si segnala in particolare la salita della fiducia delle imprese manifatturiere produttrici di beni strumentali e delle aziende attive nella costruzione di edifici e in lavori specializzati. In netto aumento anche la fiducia nei servizi, in particolare nei servizi turistici. Nel complesso, tutto ciò indica che il rimbalzo del PIL nel terzo trimestre potrebbe anche eccedere quello sottostante la nuova previsione trimestrale.

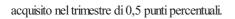
Per quanto riguarda i conti con l'estero, nei primi sette mesi dell'anno il surplus commerciale è salito di 3 miliardi in confronto allo stesso periodo del 2019, a 32,7 miliardi, mentre l'avanzo delle partire correnti si è lievemente ridotto, principalmente a causa di un maggior deficit nei servizi. Su quest'ultimo ha pesato la caduta delle presenze e della spesa dei turisti stranieri in Italia.

L'andamento dell'inflazione ha riflesso la debolezza della domanda e la caduta dei prezzi del petrolio e delle materie prime durante il periodo di crisi più acuta a livello globale. Negli ultimi due mesi (agosto e settembre), l'indice dei prezzi al consumo è risultato in discesa di 0,5 punti percentuali in confronto ad un anno prima, avvicinandosi al minimo storico precedentemente segnato nel gennaio 2015.



Ai fattori ciclici menzionati, a partire dal mese di giugno si è aggiunta un'altra spinta al ribasso dei prezzi, causata dal significativo apprezzamento del tasso di cambio dell'euro, pari a quasi 8 punti percentuali nei confronti del dollaro rispetto all'andamento medio durante i primi cinque mesi dell'anno. Nella media dei primi otto mesi dell'anno, il tasso di inflazione medio secondo l'indice dei prezzi al consumo per l'intera collettività è risultato pari al -0,1 per cento. Più favorevole l'andamento del deflatore del PIL, che nella media dei primi due trimestri è cresciuto dell'1,4 per cento in termini tendenziali.

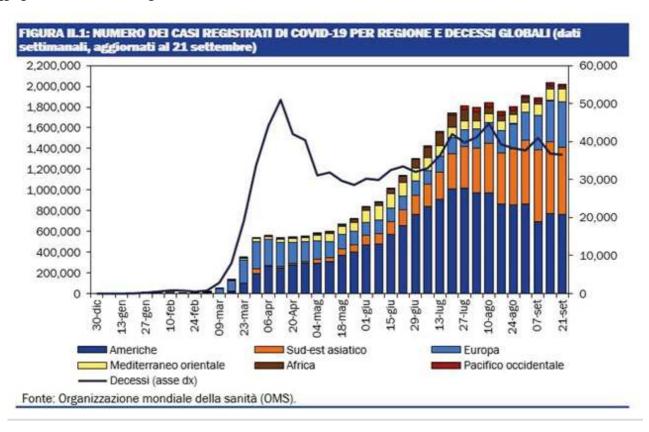
Sul fronte del lavoro, la caduta delle ore lavorate nell'industria e servizi di mercato (-26,5 per cento nel secondo trimestre in confronto al quarto del 2019) è stata addirittura superiore a quella del valore aggiunto (-20,4 per cento). Tuttavia, grazie anche alle misure adottate dal Governo, quali l'introduzione della Cassa integrazione in deroga, il numero di occupati è sceso in misura assai inferiore alla caduta dell'input di lavoro (-2,4 per cento nel secondo trimestre in confronto al quarto del 2019) e ha recuperato parte del terreno perso già nel terzo trimestre. L'indagine mensile Istat sulle forze di lavoro indica infatti che l'occupazione è aumentata sia in luglio sia in agosto, con incrementi congiunturali dello 0,4 per cento in entrambi i mesi e un



Fonte: Ministero Economia e Finanza - NaDEF 2020

LO SCENARIO INTERNAZIONALE

Nella prima metà del 2020 l'economia mondiale ha affrontato la battuta di arresto più profonda dalla Seconda Guerra Mondiale, a causa del diffondersi della pandemia da Covid-19. Pur con diffèrente durata, a partire da marzo, nelle diverse aree geo-economiche è stato adottato il blocco delle attività non essenziali e il distanziamento sociale per contenere l'emergenza sanitaria. L'attività economica dei maggiori Paesi è stata riavviata gradualmente nel mese di maggio grazie alla discesa dei contagi.



I governi e le banche centrali hanno introdotto misure straordinarie di politica fiscale e monetaria per sostenere i redditi dei lavoratori e il tessuto produttivo, fornendo un supporto di dimensioni nettamente maggiori, e in tempi più rapidi, rispetto a quanto avvenuto nella crisi del 2008. Nonostante tali interventi, il blocco produttivo ha determinato una contrazione del PIL e del commercio mondiale del 3,5 e del 2,7 per cento t/t nel primo trimestre dell'anno, riduzione accentuatasi nel trimestre seguente (rispettivamente di oltre il 5 e del 12,5 per cento).

Nelle principali economie avanzate, la maggiore contrazione del PIL si è manifestata durante il secondo trimestre. Negli Stati Uniti e in Giappone il prodotto è diminuito di circa l'8 per cento t/t, mentre nell'Eurozona si è registrata una diminuzione maggiore (-11,8 per cento t/t); ancor più rilevante la riduzione nel Regno Unito (-19,8 per cento t/t). In controtendenza la Cina che - essendo stato il primo Paese ad essere colpito dal Covid-19 - ha riattivato l'economia all'inizio di aprile, registrando una crescita del 3,2 per cento su base tendenziale nel secondo trimestre.

A seguito del riavvio dell'attività produttiva, nei mesi di maggio e giugno la ripresa è stata più sostenuta delle attese, sebbene con un'intensità più contenuta e con un andamento disomogeneo nei vari Paesi.

Per effetto delle misure di distanziamento sociale, nel secondo trimestre dell'anno l'economia statunitense si è contratta per la forte riduzione dei consumi delle famiglie e degli investimenti, rinviati dalle imprese a causa dell'incertezza e della debole domanda. La produzione industriale ha toccato il punto di minimo dall'inizio dell'anno in aprile (-12,9 per cento sul mese precedente), recuperando gradualmente nei mesi seguenti (+4,8 per cento nella media di giugno e luglio), ma rallentando in agosto (+0,4 per cento). Le ricadute sul mercato del lavoro sono state rilevanti, con il tasso di disoccupazione che ha raggiunto il massimo storico degli ultimi cinquant'anni (al 14,7 per cento in aprile, dal 4,4 per cento di marzo) per poi scendere all'8,4 per cento in agosto.

Per contenere l'impatto della pandemia, la spesa federale è stata ampliata per finanziare programmi a sostegno delle famiglie, delle imprese, delle autorità statali e locali. Secondo le valutazioni del Congressional Budget Office (CBO), l'insieme di tali politiche determinerebbe spese addizionali e mancate entrate per il budget federale del 2020 superiori a 2 trilioni di dollari (pari a circa il 10 per cento del PIL nominale)³. A tali strumenti si sono affiancati i programmi di finanziamento attuati dalla FED per mantenere l'erogazione del credito all'economia e la stabilità finanziaria. Dal lato dei prezzi, l'inflazione al consumo *core* (al netto di energia e generi alimentari) è aumentata gradualmente (all'1,7 per cento ad agosto dal minimo dell'1,2 per cento di maggio e giugno), rimanendo al di sotto del target della FED. A tal proposito, la Banca centrale statunitense ha confermato nel meeting di settembre la nuova strategia di politica monetaria, preannunciata a fine agosto dal *Chair* Jerome Powell, che prevede bassi tassi di policy (attualmente tra lo 0,0 e lo 0,25 per cento) fino a quando l'economia tornerà alla piena occupazione e il tasso di inflazione raggiungerà almeno il 2 per cento, essendo pronta a tollerare un'inflazione moderatamente più elevata per un congruo periodo di tempo.

Nel continente asiatico, secondo il Fondo Monetario Internazionale, il PIL dovrebbe contrarsi dell'1,6 per cento, coinvolgendo la maggior parte dei

Paesi, in relazione alla necessità di contenere i contagi, alla dipendenza dalle catene globali del valore, dal settore del turismo e dalle rimesse dall'estero.

I maggiori Paesi mostrano andamenti differenziati in considerazione delle diverse fasi della pandemia. La Cina ha riaperto progressivamente le attività economiche in primavera. La produzione industriale è tornata ad aumentare dal mese di aprile, fino a registrare un incremento su base annua del 5,6 per cento in agosto (dal 4,8 per cento dei due mesi precedenti). Dall'altro lato, i consumatori restano ancora cauti, pur aumentando i propri acquisti in agosto (+0,5 per cento su base annua per le vendite al dettaglio), per la prima volta dall'inizio dell'anno. Rimangono ancora leggermente in territorio negativo gli investimenti in *asset* fissi nei primi otto mesi del 2020 (-0,3 per cento), sostenuti in larga parte dagli investimenti pubblici. Nonostante la ripresa, l'economia risente della minore domanda estera e della flessione degli scambi internazionali. Diversi gli interventi del Governo e della Banca centrale a sostegno dell'economia, quali la concessione di prestiti a condizioni più favorevoli, l'abbassamento dei tassi di prestito e il taglio dei coefficienti di riserva delle banche. La banca centrale cinese ha effettuato diverse iniezioni di liquidità nel mercato, di cui l'ultima in settembre, per un ammontare pari a 600 milioni di yuan di prestiti a medio termine, oltre a confermare il tasso Mtf (*Medium term facilities*) ad un anno (al 2,95 per cento).

Il Giappone è stato meno colpito dalla pandemia rispetto ad altri Paesi, ma al pari degli altri Paesi ha adottato severe misure di emergenza nei mesi di aprile e maggio. Con la contrazione del secondo trimestre, la crescita è risultata in territorio negativo per il terzo trimestre consecutivo. La diminuzione dei consumi privati e degli investimenti si è affiancata al contributo fortemente negativo del settore estero, influenzato dalle minori importazioni della Cina, il principale partner commerciale. Dopo quattro mesi, la produzione industriale è tornata a crescere in giugno, rafforzandosi all'inizio del terzo trimestre (+8,6 per cento in luglio rispetto al mese precedente), trainata soprattutto dal settore auto, per poi decelerare in agosto (all'1,7 per cento). Sul fronte dei prezzi, l'inflazione *core* (al netto di beni alimentari ed energia) si è attestata allo 0,4 per cento su base annua. La Banca del Giappone rimane cauta nell'abbassare ulteriormente i tassi di policy (già negativi o nulli) per evitare effetti secondari sul sistema produttivo e bancario, pur esprimendo una valutazione più positiva per le prospettive economiche. Le misure a supporto dell'economia sono state rilevanti da parte del Governo a favore sia delle imprese che dei consumatori e tale orientamento è stato ribadito dal Primo Ministro di recente nomina.

Al contempo, anche le economie emergenti - tra cui Brasile e India restano tra le più colpite dalla pandemia dopo gli Stati Uniti - hanno dovuto fronteggiare l'impatto della crisi sanitaria, disponendo di minore capacità finanziaria per sostenere le attività produttive. A supporto dei Paesi più fragili sono stati istituiti dei programmi di finanziamento da parte delle principali organizzazioni internazionali, tra cui il FMI e la Banca mondiale.

LO SCENARIO COMUNITARIO

In questo contesto internazionale, nell'Area dell'euro la pandemia ha avuto risvolti economici particolarmente negativi in aprile, quando si è toccato il punto di minimo, mentre le informazioni congiunturali disponibili da maggio in poi suggeriscono un graduale recupero. L'attività industriale ha segnato una riduzione profonda tra marzo e aprile, ma i dati più recenti registrano un rimbalzo (12,2 per cento in maggio, 9,5 per cento in giugno e 4,1 per cento in luglio), sebbene l'attività rimanga ancora sotto i livelli pre-Covid. Le indagini qualitative indicavano un recupero nella manifattura e nei servizi nei mesi estivi, con gli indici PMI tornati in area espansione; i dati di settembre hanno riportato un lieve indebolimento delle condizioni economiche per effetto della recrudescenza del tasso di contagio in alcune economie europee che hanno conseguentemente adottato nuove misure di restrizione. Si osserva una maggiore resilienza del settore manifatturiero rispetto ai servizi, che appaiono più deboli. L'*Economic Sentiment Indicator* pubblicato dalla Commissione Europea continua a migliorare, sebbene a ritmi più contenuti, e si sta progressivamente avvicinando ai valori di marzo scorso.

Nel mercato del lavoro dell'Area dell'euro, gli effetti dell'epidemia si sono manifestati principalmente in termini di una profonda diminuzione nel numero delle ore lavorate (-4,1 per cento nel primo trimestre e -12,8 per cento nel secondo trimestre), a fronte di un impatto relativamente contenuto sul numero degli occupati. Tali andamenti sono stati influenzati infatti dagli strumenti di integrazione salariale. L'inflazione rimane debole per effetto della moderazione dei prezzi dell'energia - sebbene in attenuazione - dell'allentamento del trend positivo dei generi alimentari (in particolare quelli non processati) nonché della debolezza dei servizi. Fattori di natura tecnica e stagionale hanno pesato sulla diminuzione dell'inflazione al consumo di agosto al -0,2 per cento a/a (dal 0,4 per cento a/a del mese precedente). Il nuovo dato preliminare di settembre indica un ulteriore indebolimento dell'inflazione al consumo (al -0,3 per cento a/a).

Le Istituzioni europee hanno risposto in maniera risoluta alla crisi scaturita dall'emergenza sanitaria. Nel mese di maggio la Commissione Europea ha presentato al Parlamento Europeo una proposta per la creazione di un nuovo strumento denominato *Next Generation EU* II 21 luglio i leader europei hanno raggiunto un accordo storico sull'insieme di fondi da destinare per la ripresa per un totale di 750 miliardi, ripartito in 360 miliardi sotto forma di prestiti e 390 miliardi in sovvenzioni. Parallelamente, i leader europei hanno concordato il bilancio dell'UE per il periodo 2021-2027, che disporrà di risorse pari a 1.074 miliardi. Il bilancio sosterrà, tra l'altro, gli investimenti nella transizione digitale e in quella verde.

La Presidente Ursula von der Leyen nel suo discorso sullo Stato dell'Unione dinanzi al Parlamento Europeo, ha esortato i Governi degli Stati membri a cogliere l'opportunità rappresentata dal *Next Generation EU*per realizzare riforme strutturali nell'economia, trovando un equilibrio tra il sostegno finanziario e la sostenibilità dei bilanci. Relativamente alle risorse, la Presidente ha ribadito che il 20 per cento dei fondi dovrà essere destinato al digitale, mentre il 37 per cento dei medesimi andrà usato nell'attuazione del Green Deal, annunciando inoltre che il 30 per cento dei 750 miliardi del Recovery Fund sarà finanziato tramite l'emissione di *green bond*. In tema di impatto economico derivante dagli investimenti del *Next Generation EU*, si prefigura un aumento dei livelli reali del PIL dell'UE di circa l'1,75 per cento nel 2021 e nel 2022, incremento che salirà al 2,25 per cento entro il 2024. Nell'ambito della rete di sicurezza a sostegno dei lavoratori, il Consiglio dell'Unione Europea ha approvato un sostegno finanziario di 87,4 miliardi di euro a favore di 16 Stati membri in forma di prestiti dell'UE concessi nel quadro di SURE, uno strumento temporaneo, concordato dall'Eurogruppo il 9 aprile 2020 e approvato successivamente dai leader dell'UE, volto a finanziare misure di contrasto alla disoccupazione prese dagli Stati membri durante la crisi COVID-19.

Sul fronte della politica monetaria europea, il Consiglio direttivo della BCE ha rafforzato l'intonazione espansiva della politica monetaria, ampliando la dimensione e la durata del programma di acquisti mirato a contrastare gli effetti della pandemia nella riunione del 4 giugno. Nella riunione del 10 settembre il Consiglio ha confermato il programma di acquisto di titoli pubblici e privati per l'emergenza pandemica (*Pandemic Emergency Purchase Programme*, PEPP), mantenendo la dotazione a 1.350 miliardi e ribadendo l'intenzione di proseguirne gli acquisti netti almeno fino a giugno 2021 e

comunque finché non si riterrà conclusa la fase critica legata al coronavirus. Inoltre, il capitale rimborsato sui titoli in scadenza nel quadro del PEPP verrà reinvestito almeno sino alla fine del 2022. Proseguirà altresì almeno fino alla fine di quest'anno il preesistente piano di acquisti di titoli (APP), al ritmo di 20 miliardi di euro al mese. Infine, resta invariato il quadro dei tassi di interesse. Il Consiglio direttivo ha confermato l'intenzione di continuare a fornire abbondante liquidità attraverso le proprie operazioni di rifinanziamento; ha ribadito inoltre di essere pronto ad adeguare tutti i propri strumenti, ove opportuno, per assicurare che l'inflazione continui ad avvicinarsi stabilmente all'obiettivo, in linea con l'impegno a perseguire un approccio simmetrico al conseguimento della stabilità dei prezzi.

In merito ad una possibile modifica della strategia della BCE anche alla luce del cambiamento di approccio da parte della FED, la Presidente Lagarde ha recentemente affermato che il processo di revisione della strategia di politica monetaria avviato lo scorso anno ha ripreso il suo corso, dopo che il suo iter era stato ritardato dall'incombere della pandemia. La revisione della strategia verterà su tre questioni fondamentali: la definizione dell'obiettivo di inflazione; la relazione tra inflazione ed economia reale; la trasmissione e l'efficacia della politica monetaria.

Per quanto riguarda il Regno Unito, si irrigidiscono i rapporti con l'UE in relazione alla Brexit dopo che il governo britannico ha pubblicato un nuovo disegno di legge volto a tutelare l'integrità del mercato unico britannico, in apparente violazione dell'accordo già sottoscritto con l'UE. La reazione iniziale delle autorità europee è stata quella di ribadire che l'accordo non può essere rinegoziato o modificato, chiedendo al governo britannico di ritirare la legge entro il 30 settembre. In seguito, la Commissione Europea ha avviato un procedimento formale di infrazione contro il Regno Unito che avrà un mese di tempo per rispondere alla lettera. Al contempo, nonostante il contenzioso, restano aperte le vie negoziali per addivenire ad un accordo di uscita entro dicembre. Nel frattempo l'economia britannica ha registrato una profonda contrazione nel secondo trimestre (-19,8 per cento sul trimestre precedente). Come in Europa continentale, gli indicatori più recenti suggeriscono un forte rimbalzo del PIL nel terzo trimestre. Le prospettive a breve termine si sono tuttavia complicate a causa della ripresa dei contagi e delle relative misure precauzionali annunciate dal Governo.

Alla luce di questi sviluppi, la *Bank of England* (BoE) ha confermato all'unanimità i tassi di policy allo 0,1 per cento e l'acquisto di *asset* per 745 miliardi di sterline. L'attuale orientamento verrà mantenuto finché non verranno osservati progressi stabili nel perseguimento dell'obiettivo di inflazione del 2 per cento (il dato più recente è di 0,2 per cento in agosto). La BoE ha inoltre evidenziato i rischi derivanti da elevati livelli di disoccupazione per un periodo prolungato e affermato che valuterà la possibilità di introdurre tassi negativi se le prospettive economiche lo rendessero necessario.

Per quanto riguarda i mercati finanziari, nella fase iniziale e più acuta della pandemia si è registrato un forte aumento della volatilità, a causa dei timori legati alla contrazione degli scambi. Successivamente, gli interventi di politica fiscale e, soprattutto, monetaria introdotti tra marzo e aprile, hanno mitigato la forte incertezza derivante dalla crisi sanitaria. La pandemia ha condotto ad un notevole rafforzamento dei settori farmaceutico e dell'high-tech. Nei mesi estivi le borse hanno riportato risultati notevolmente positivi, in relazione alle attese sui progressi per l'individuazione di un vaccino e all'allontanarsi delle ipotesi di nuovi lockdown nei mesi autunnali, salvo far segnare brusche impennate nelle vendite dei medesimi titoli intorno alla metà di settembre.

Sulla previsione incidono anche i prezzi del petrolio e delle principali materie prime, sebbene in questo caso si utilizzino i prezzi dei contratti a termine. Il prezzo del petrolio è crollato durante la prima fase della pandemia, raggiungendo i minimi storici a circa 20 dollari al barile nella seconda metà di aprile, dai circa 60 dollari al barile di fine febbraio. A seguito degli accordi dell'OPEC plus e alla ripresa dell'attività economica su scala globale, le quotazioni sono aumentate da maggio, attestandosi attorno ai 40 dollari al barile. Di andamento opposto il prezzo dell'oro che, dopo il valore minimo dall'inizio dell'anno raggiunto in primavera, è aumentato nei mesi successivi segnalando l'incertezza per l'evoluzione del contesto internazionale.

Nel mercato dei cambi, dopo una fase di deprezzamento nella prima parte dell'anno, l'euro si è apprezzato in media ponderata rispetto alle principali valute, con un rafforzamento più accentuato nei confronti del dollaro a partire da luglio, tornando su livelli simili a quelli del maggio del 2018. Il rafforzamento dell'euro impatta sulla previsione dell'economia italiana in quanto, come consuetudine, l'attuale livello verso le altre principali valute viene estrapolato per tutto l'arco della previsione.

Per quanto attiene al commercio mondiale, l'andamento previsto da Oxford Economics, le cui proiezioni vengono utilizzate per la costruzione del quadro macroeconomico del presente documento, è oggi più sfavorevole di quanto prefigurato nel DEF per i primi due anni del periodo di previsione, particolarmente per l'anno in corso. Per i successivi due anni il recupero atteso è stato invece rivisto al rialzo.

	2020		2021		2022-2023	
	DEF 2020	NOTA AGG.	DEF 2020	NOTA AGG.	DEF 2020	NOTA AGG
Commercio internazionale Variazioni percentuali)	-6,7	-11,5	9,9	8,6	3,6	4,9
Prezzo del petrolio USD/barile, futures, Brent)	38,3	42,4	39,6	48,1	44,3	50,4
Cambio dollaro/euro	1.09	1,14	1.09	1.19	1,09	1,19

Nel complesso, i rischi per lo scenario globale appaiono orientati ancora al ribasso: all'evoluzione dell'epidemia nel mondo, che in molti Paesi continua a manifestarsi con particolare intensità, si affiancano rischi connessi a tensioni geopolitiche preesistenti all'epidemia o acuitesi più di recente. I rapporti commerciali tra Stati Uniti e Cina, che hanno condizionato profondamente l'andamento del commercio internazionale nel corso del 2019, rimangono ancora tesi, nonostante la ratifica della Fase 1 degli accordi. Come si è detto, il processo di negoziazione per la Brexit sembra subire nuove battute d'arresto, alimentando tensioni in vista dell'approssimarsi della data di uscita effettiva del Regno Unito dall'Unione Europea. In ultimo, nei mesi più recenti si è assistito ad eventi che complicano le relazioni diplomatiche dell'UE con la Russia e la Turchia.

Per quanto concerne le prospettive legate alla diffusione dell'epidemia, ovvero al rischio di una recrudescenza dei contagi nel periodo autunnale e alla rapidità con cui verrà individuato e reso disponibile un vaccino su scala globale, l'esperienza acquisita durante la prima ondata in termini di prevenzione e trattamento della malattia dovrebbe consentire di evitare ulteriori *lockdown* e di adottare misure circoscritte a singoli focolai.

Partendo da tali ipotesi, il recente aggiornamento delle previsioni dell'OCSE prefigura una contrazione dell'economia mondiale del 4,5 per cento nel 2020, con una revisione al rialzo di 1,5 pp rispetto allo scenario meno pessimistico (una ondata pandemica) della precedente valutazione. Nel 2021, si attende una ripresa con un tasso di crescita del 5,0 per cento (stima corretta al ribasso di 0,2 pp), sebbene in molte aree il PIL rimarrà al di sotto del 2019, evidenziando il permanere degli effetti della pandemia.

LE POLITICHE ECONOMICHE E MONETARIE DELL'UNIONE EUROPEA

Le istituzioni europee hanno accresciuto i margini di manovra per i bilanci nazionali, attraverso la sospensione del patto di stabilità fino all'anno 2023 al fine di consentire politiche fiscali espansive, finanziate anche attraverso l'emissione di debito sovrano. Inoltre, è stata modificata la procedura di utilizzo dei fondi strutturali e la normativa sugli aiuti di Stato ai fini di un sostegno all'economia dei singoli paesi membri. Hanno inoltre predisposto nuove linee di prestito agli Stati membri (per 340 miliardi di euro, attraverso uno strumento di sostegno temporaneo per attenuare i rischi di disoccupazione legati all'emergenza e una nuova linea di credito precauzionale rinforzata del Meccanismo europeo di stabilità) e la creazione di un fondo di garanzia della Banca europea degli investimenti per mobilitare risorse a beneficio delle imprese (per 200 miliardi). Infine, le istituzioni europee hanno convenuto di lavorare alla creazione di un fondo per la ripresa, in grado di offirire una risposta adeguata alla crisi.

Nel 2019 il Consiglio direttivo della Banca centrale europea ha allentato le condizioni monetarie per contrastare l'indebolimento delle prospettive di crescita e di inflazione. È stato varato un ampio pacchetto di misure, tra cui la riduzione dei tassi ufficiali, il riavvio degli acquisti netti di titoli nell'ambito del programma ampliato di acquisto di attività finanziarie (Expanded Asset Purchase Programme, APP) e l'introduzione di una nuova serie di operazioni mirate di rifinanziamento a lungo termine (Targeted Longer-Term Refinancing Operations, TLTRO3).

Relativamente alle politiche monetarie adottate, a partire dal mese di Marzo del 2020, il Consiglio direttivo della Banca centrale europea è intervenuto con decisione, introducendo nuove misure miranti a fronteggiare i gravi rischi per l'attività economica connessi con il diffondersi dell'epidemia di Covid-19 e a garantire l'ordinata trasmissione della politica monetaria in tutti i paesi dell'area dell'euro. Per sostenere l'erogazione del credito a famiglie e imprese ha potenziato le operazioni di rifinanziamento: ha ridotto il costo delle TLTRO3 (da livelli già negativi), ne ha aumentato i fondi complessivamente erogabili (fino a circa 3.000 miliardi di euro), ha introdotto nuove operazioni di rifinanziamento a più lungo termine particolarmente vantaggiose. Per contrastare i rischi di segmentazione e assicurare condizioni finanziarie distese ha rafforzato l'APP, accrescendone la dotazione sino alla fine dell'anno; ha avviato un nuovo programma di acquisto di titoli pubblici e privati per l'emergenza pandemica (Pandemic Emergency Purchase Programme, PEPP) che consente di intervenire con flessibilità e decisione nei diversi mercati e paesi, superando i limiti autoimposti negli anni precedenti per gli acquisti di titoli e considerando l'ampliamento degli spread sovrani un rischio da contrastare per garantire l'efficace trasmissione della politica monetaria. Mediante questi due programmi sono stati complessivamente acquistati titoli per più di 1.000 miliardi di euro nel corso del 2020. Il Consiglio, infine, ha ribadito di essere pronto a ricorrere ulteriormente anche agli altri strumenti a sua disposizione in modo che tutti i settori dell'economia, incluso quello pubblico, possano beneficiare di condizioni di finanziamento accomodanti e di un'ampia disponibilità di fondi. La Banca centrale affianca con tale azione le politiche economiche della UE e dei singoli Stati nazionali, finalizzata ad accelerare il recupero della crescita economica nell'area dell'Eurozona.

Le politiche dell'Unione Europea a sostegno degli Stati membri nella gestione degli effetti causati dalla pandemia Covid-19

Il Programma SURE

Oltre alle politiche indicate in precedenza l'Unione Europea è impegnata nell'ammortizzare gli effetti della crisi economica. Il principale provvedimento attualmente utilizzato dagli Stati Membri, tra i quali l'Italia è destinataria di circa il 30% della dotazione è il programma Europeo denominato SURE (Support to mitigate Unemployment Risks in an Emergency), per il quale l'Unione Europea ha approvato a settembre 2020 un sostegno per un importo complessivo pari a € 84,4 miliardi di euro nei confronti degli Stati che ne hanno fatto richiesta. L'Italia è destinataria di un importo pari a 27,4 miliardi di euro, di cui 16,5 già erogati nel 2020. Il programma SURE è uno degli strumenti adottati dalla UE finalizzato al sostegno finanziario al fine di contribuire al finanziamento degli aumenti repentini e severi della spesa pubblica nazionale - a partire dal 1º febbraio 2020 - connessi a regimi di riduzione dell'orario lavorativo e misure analoghe, anche per i lavoratori autonomi, o a determinate misure di carattere sanitario, in particolare sul posto di lavoro, in risposta alla crisi.

I finanziamenti richiesti dal nostro paese nell'ambito del programma SURE contribuiscono a coprire le spese di una serie di misure anticrisi adottate dal Governo, tra cui la cassa integrazione per tutti i lavoratori dipendenti, le indennità per lavoratori autonomi di vario tipo, collaboratori sportivi, lavoratori domestici e intermittenti, i contributi a fondo perduto per autonomi e imprese individuali, il congedo parentale, il voucher baby sitter. Tali fondi dunque rappresentano la prima risposta del Sostegno agli stati membri, attraverso il ricorso, mai avvenuto prima, ad prestiti direttamente da parte della Commissione Europea, a tassi vantaggiosi o negativi (per i primi 10 miliardi già erogati), da restituire da parte degli Stati membri, con scadenze fino al 2050. Tutta la politica di ammortizzatori sociali messa in atto dal Governo Italiano, si basa dunque su questo fondamentale strumento, attraverso il ricorso alla leva del debito contratto dall'Unione Europea e da restituire a condizioni estremamente favorevoli, nella durata e nel tasso d'interesse.

IL NEXT GENERATION EU E IL DISPOSITIVO PER LA RIPRESA E LA RESILIENZA

Le misure previste nel bilancio dell'Unione e la loro destinazione

Relativamente invece alle iniziative di rilancio delle economie dell'area UE in un'ottica di lungo periodo, di fondamentale importanza per il futuro del paese riveste il piano straordinario per finanziare la ripresa dei Paesi europei dopo l'emergenza Covid-19 denominato attualmente denominato "Next

Generation EU".

Il Presidente della Commissione Europea ha presentato nel mese di Maggio 2020 il fondo è costituito da 750 miliardi di euro: reperibili attraverso un innalzamento temporaneo del tetto delle risorse nazionali dei singoli paesi membri trasferite al bilancio comunitario, e secondariamente andando a emettere debito comune, da parte della UE sui mercati finanziari. Il fondo è costituito per complessivi 360 miliardi da prestiti da rimborsare all'UE da parte degli Stati membri, e per 390 Milioni da sovvenzioni concesse ai vari stati membri. In dettaglio, la composizione del fondo complessivo Next Generation EU (NGEU) è pari a 672,5 miliardi di euro a prezzi 2018, 360 dei quali destinati a prestiti e 312,5 a sovvenzioni. L'importo residuo delle sovvenzioni, pari a 77,5 miliardi di euro sono rappresentati da l'incremento di programmi comunitari, già contenuti nel bilancio UE nel contesto dell'adattamento delle proposte relative al Quadro finanziario pluriennale (QFP) 2021-2027 alla crisi derivante dalla pandemia da Covid. La proposta di Regolamento per la creazione di un dispositivo per la ripresa e la resilienza, presentata originariamente dalla Commissione Europea in data 28/05/2020, è stata definitivamente approvata in data 9 febbraio dal Parlamento Europeo. L'approvazione costituisce il passo finale di un iter lungo e complesso, che si è articolato tra l'altro in una maratona negoziale di quasi cinque giorni al Consiglio europeo dal 17 al 21 luglio 2020, e di lungo e sofferto dibattito svolto all'interno del Parlamento europeo.

Il quadro finanziario complessivo del Next Generation EU, pari a 750 miliardi di euro. è il seguente:

STRUMENTO	TIPOLOGIA	IMPORTO (Mld. Euro a prezzi costanti anno 2018)	OBIETTIVO
			Rafforzamento delle rubriche n. 1, 2, 3 del Quadro finanziario pluriennale (QFP) 2021-2027:
Dispositivo per la ripresa e la resilienza	Nuovo strumento	672,5 (oltre a 0,8 aggiuntivi previsti nel Q.F.P. in altre	1) mercato unico, innovazione e agenda digitale
resilienza		voci)	2) coesione, resilienza e valori
			3) Risorse naturali e ambiente
Iniziativa ReactEU	Nuovo strumento previsto nel Q.F.P.	47,5	Assistenza nell'affrontare le conseguenze della pandemia; gestione fondi a livello di Governo centrale
Fondo agricolo Europeo per lo sviluppo rurale	Integrazione fondi già stanziati nel Q.F.P. (FEASR)	7,5 (85,4 complessivi stanziati nel Q.F.P.)	Sostegno agli agricoltori ed alle aree rurali nei cambiamenti strutturali indotti dall'attuazione del green deal Europeo
Fondo per una transizione giusta	Integrazione fondi già stanziati nel Q.F.P.	10 (17,5 complessivi stanziati nel Q.F.P.)	Sovvenzioni a favore della diversificazione economica dei territori maggiormente colpiti dalla transizione climatica
Fondo InvestEu	Integrazione fondi già stanziati nel Q.F.P.	5,6 (9,4 complessivi stanziati nel Q.F.P.)	Promozione degli investimenti dei privati, focalizzati nelle infrastrutture sostenibili; ricerca, innovazione e digitalizzazione; PMI; investimento sociale e competenze
Fondo Orizzonte Europa	Integrazione fondi già stanziati nel Q.F.P.	5 (84,9 complessivi stanziati nel Q.F.P.)	Ricerca nei settori della salute, del clima e dell'innovazione
Fondo di protezione civile UE e della sua riserva strategica	Integrazione fondi già stanziati nel Q.F.P. (rescEU),	1,9 (3,0 complessivi stanziati nel Q.F.P.)	Sovvenzioni o appalti per infrastrutture di risposta ad emergenze, capacità di trasporto e infrastrutture logistiche

Saranno finanziabili misure introdotte a partire dal 1° febbraio 2020 (articolo 17, par. 2); gli impegni di spesa possono avere luogo fino al 2023; pagamenti dei contributi finanziari devono essere effettuati entro il 2026 (articolo 24, par. 1). Entro questa stessa data devono essere realizzati riforme e investimenti. Ogni Stato membro che desidera ricevere sostegno dovrà presentare alla Commissione, di regola entro il 30 aprile (anche all'interno del Programma nazionale di riforma), un Piano nazionale per la ripresa e la resilienza. In Italia, la prima bozza di tale piano redatta dal precedente Governo, evidenzia una programmazione per complessivi, 208,6 miliardi di euro.

Nello specifico, il Dispositivo per la ripresa e la resilienza (DPRR) prevede una spesa per l'Italia, pari a 193 Mld. di euro, di cui 65,5 miliardi come sovvenzioni. A tale importo vanno aggiunte i finanziamenti nel Next Generation EU, previsti all'interno degli altri strumenti elencati nella precedente tabella per un importo aggiuntivo pari a 15,6 miliardi di euro. o, portando il totale complessivo delle sovvenzioni contenute nel NGEU a 81,1 miliardi di euro

(pari al 38,9% del totale delle risorse NGEU previste per il nostro paese) e il totale del NGEU A 208,6 Mld. di euro. La quota dei prestiti contratti dall'Unione Europea, finalizzata al reperimento delle risorse per il finanziamento del Next Generation EU, da rimborsare da parte del nostro Paese, è di conseguenza pari a 127,5 miliardi di euro.

Occorre dunque rilevare che ai fini della ripresa economica l'Unione Europea non ha solo introdotto il Dispositivo per la ripresa e la resilienza (DPRR), di cui l'Italia è beneficiaria per 193 miliardi di euro ma ha anche rafforzato il finanziamento di parte di alcuni programmi di spesa di cui l'Italia è beneficiaria destinando specifiche risorse per 15,6 Mld. di euro.

L'articolo 3 del regolamento approvata in data 9 febbraio dal Parlamento Europeo approvato individua sei aree di intervento per l'azione del dispositivo, organizzate attorno ai seguenti pilastri:

- transizione verde, compresa la biodiversità;
- trasformazione digitale;
- crescita intelligente, sostenibile e inclusiva (incluse anche occupazione, ricerca, sviluppo e innovazione);
- coesione sociale e territoriale;
- salute e resilienza economica, sociale e istituzionale;
- politiche per la prossima generazione, infanzia e gioventù, incluse l'istruzione e le competenze.

Le risorse messe a disposizione dal Dispositivo per la ripresa e la resilienza sono soggetti ad alcuni vincoli e condizioni per il loro utilizzo. In primo luogo, esse non possono sostituire le spese di bilancio correnti al livello nazionale. In secondo luogo, sono aggiuntive rispetto alle altre risorse provenienti da altri programmi Europei per lo sviluppo economico e la coesione territoriale se non in casi debitamente giustificati. Esse possono dunque aggiungersi al sostegno fornito nell'ambito di altri fondi e programmi UE, aventi come oggetto la coesione territoriale e la resilienza, come il Fondo europeo di sviluppo regionale, il Fondo di coesione e il Fondo sociale europeo plus, a condizione di non coprire lo stesso costo.

Al fine di garantire una crescita sostenibile, ulteriori prescrizioni riguardano la transizione verde, e la transizione digitale e produttività; ogni piano dovrà includere rispettivamente almeno il 37% di spesa per ambiente e lotta al cambiamento climatico e il 20% di spesa per il settore digitale. Sotto il rispetto del principio di equità, ogni piano dovrà includere misure per le pari opportunità, l'istruzione inclusiva, condizioni di lavoro eque e una protezione sociale adeguata. Infine, al fine di salvaguardare la Stabilità macroeconomica ogni piano dovrà preservare la sostenibilità di bilancio a medio termine, puntando a un potenziamento degli investimenti e della qualità delle finanze pubbliche.

Le risorse messe a disposizione potranno finanziare solo misure che rispettino il principio di non apportare danno significativo agli obiettivi ambientali dell'UE. Le risorse dovranno essere impegnate per il 70% nel biennio 2021-2022 e per il rimanente 30% nell'anno 2023. I pagamenti potranno avvenire fino all'anno 2026.

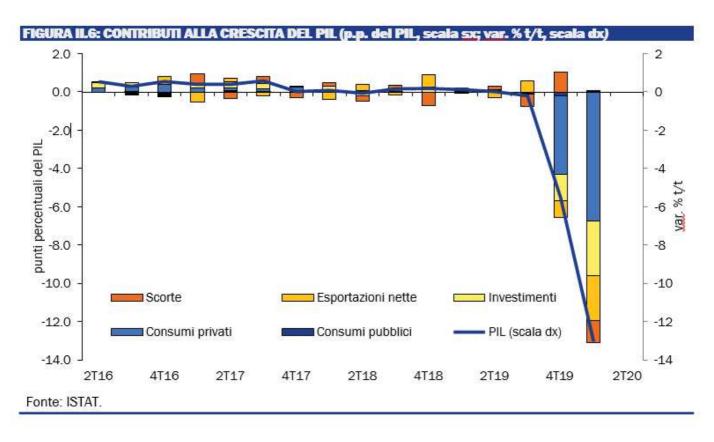
Fonte: Ministero Economia e Finanza - NaDEF 2020

L'emergenza sanitaria generata dall'epidemia da Covid-19 si sta ripercuotendo sull'economia italiana, così come su quella di ogni altro Paese al mondo, con un impatto senza precedenti rispetto alle crisi degli ultimi decenni. Dopo la diffusione dei contagi avvenuta in Cina ad inizio anno, già dalla seconda metà di febbraio l'Italia si è ritrovata ad essere il primo Paese europeo investito dall'ondata pandemica. In marzo, il rapido aggravarsi della crisi ha reso necessaria l'adozione da parte del Governo di misure volte a circoscrivere la diffusione del virus con l'introduzione di limitazioni alla circolazione delle persone e la chiusura delle attività commerciali e produttive non essenziali.

La successiva fase di riapertura è iniziata dal 4 maggio, con il ravvio dell'industria manifatturiera, delle costruzioni e del commercio all'ingrosso, a cui ha fatto seguito, a partire dal 18 maggio, la riattivazione dei comparti del commercio al dettaglio, dei servizi turistici e di quelli alla persona. La fase di riapertura è risultata graduale e differenziata tra le imprese, influenzata dalla dimensione delle aziende stesse e soprattutto dalla loro capacità di adeguare gli spazi di lavoro ai protocolli di sicurezza, nonché da fattori di domanda che, specie nel caso dei servizi turistici, si è collocata sensibilmente al di sotto dei livelli pre- crisi.

Nel primo semestre del 2020 l'economia italiana è stata interessata da una contrazione del PIL mai osservata nelle serie storiche disponibili. Nel primo trimestre il PIL ha subito un calo inedito (-5,5 per cento t/t; -5,6 per cento a/a), risultato pienamente in linea con quanto previsto nel DEF. Il dispiegarsi delle conseguenze economiche delle chiusure delle attività per l'intero mese di aprile ha esercitato un peso ancora più rilevante sul risultato del secondo trimestre, quando il PIL ha sperimentato una contrazione mai registratasi (-13,0 per cento t/t) arrivando a risultare di 17,9 punti percentuali inferiore al livello dell'anno precedente. La prolungata estensione del *lockdown*, superiore alle attese, associata al deterioramento del quadro macroeconomico internazionale, ha reso la caduta del PIL nel secondo trimestre più profonda rispetto a quella stimata dalle previsioni del DEF (-10,5 per cento t/t). Tuttavia, in assenza di fenomeni di recrudescenza del virus nella seconda parte dell'anno, il risultato del secondo trimestre sarebbe da considerarsi come il punto di minimo, a partire dal quale l'attività economica inizierebbe una fase di graduale recupero.

A contribuire all'andamento del PIL nel primo semestre dell'anno è stata soprattutto la dinamica della domanda interna al netto delle scorte. All'accumulo di scorte nel primo trimestre, infatti, è seguita una riduzione lievemente più forte nel secondo. La domanda estera netta ha contribuito significativamente alla riduzione del PIL per via di una caduta delle esportazioni superiore a quella dell'import.



Nel dettaglio delle componenti, nel primo trimestre i consumi finali nazionali hanno sperimentato una decisa riduzione, ampliatasi nel trimestre successivo tanto da portare la contrazione su base annua a raggiungere il -13,4 per cento. L'arretramento dei consumi nella prima parte dell'anno ha fortemente risentito dello sviluppo dell'emergenza sanitaria: le misure di restrizione alla mobilità, il prevalere di profili di consumo orientati alla prudenza e le incertezze sulla capacità di spesa dovute all'evoluzione dell'occupazione futura hanno rappresentato le determinanti principali alla base della loro dinamica. La riduzione dei consumi è stata generalizzata sia ai beni che ai servizi. Rispetto al consumo di beni, quelli durevoli sono stati interessati da un calo maggiore rispetto a quelli non durevoli e semidurevoli. In tale contesto va rilevato come lo scenario di elevata incertezza abbia condotto anche ad una ricomposizione della spesa per consumi delle famiglie a favore degli acquisiti di beni di prima necessità, come beni alimentari e dispositivi di sicurezza utili a fronteggiare l'emergenza sanitaria.

Specularmente, nel primo trimestre dell'anno si è registrato un marcato aumento della propensione al risparmio (13,3 per cento t/t da 7,9 per cento del quarto trimestre 2019) in un contesto di flessione del reddito reale disponibile delle famiglie consumatrici (-1,0 per cento t/t), più contenuta del calo dei consumi. Questo andamento ha trovato conferma, ampliandosi, nel secondo trimestre, quando la propensione al risparmio ha sperimentatao un ulteriore incremento (18,6 per cento t/t) in concomitanza con una decisa riduzione del reddito reale disponibile (-5,6 per cento t/t). In tale quadro, la condizione reddituale delle famiglie italiane si è deteriorata specialmente tra gli indipendenti e i lavoratori a termine. Ciononostante, la situazione patrimoniale delle famiglie resta solida: il debito delle famiglie nel primo trimestre del 2020 si è attestato al 61,9 per cento del reddito disponibile (invariato rispetto al quarto trimestre 2019), un livello nettamente inferiore alla media dell'Area dell'euro (95,0 per cento). La sostenibilità del debito è stata favorita anche dall'approccio ultra espansivo adottato dalla BCE, che ha favorito il permanere di bassi tassi di interesse.

L'accresciuto livello di incertezza sulle prospettive future e la prolungata fase di calo della domanda hanno reso sfavorevoli le condizioni per investire, intaccando la già debole dinamica dell'accumulazione. Anche per gli investimenti fissi lordi la caduta nel secondo trimestre è risultata maggiore di quella registrata nel primo, e tale da determinare una contrazione di oltre il 22 per cento rispetto al livello di un anno prima. La flessione ha interessato tutte le tipologie di beni di investimento risultando particolarmente marcata per quelli in mezzi di trasporto, che hanno perso oltre il 37 per cento rispetto allo scorso anno, e per quelli in costruzioni, la cui riduzione su base annua nel secondo trimestre è risultata di circa il 27 per cento.

Tale tipologia di investimenti ha risentito, oltre che del blocco produttivo, anche dell'andamento del mercato immobiliare. Già nel primo trimestre, unitamente alla crescita dei prezzi delle abitazioni (1,7 per cento a/a) – trainati da quelli delle abitazioni di nuova costruzione – si è rilevata una marcata flessione nei volumi di compravendite, verosimilmente attribuibili alle misure restrittive degli spostamenti, che hanno impedito la stipula dei rogiti notarili. Tale tendenza è proseguita anche nel secondo trimestre, quando a fronte di un'ulteriore riduzione delle compravendite si è registrata un'accelerazione dei prezzi delle abitazioni (3,4 per cento a/a), la più ampia da quando è disponibile la serie storica dell'indice. Il calo delle esportazioni è risultato più ampio di quello delle importazioni, in particolare nel mese di aprile, come conseguenza delle strozzature nelle catene del valore e dell'indebolimento della domanda globale, fattori che hanno condizionato in maniera ancora più profonda la dinamica del commercio nel secondo trimestre dell'anno, quando l'emergenza economica si è estesa a tutte le maggiori economie mondiali. Il carattere peculiare della crisi pandemica e le misure di contrasto intraprese avrebbero generato effetti eterogenei sulle esportazioni dei diversi settori: più accentuati per i comparti che producono beni di consumo, specialmente nel comparto moda, e beni di investimento, e meno evidenti per l'agricoltura e l'alimentare.

Tuttavia, dopo i profondi cali verificatisi tra marzo e aprile, nei tre mesi successivi i dati di commercio estero mostrano che si è registrata una ripresa congiunturale dei flussi commerciali, più accentuata nel caso delle esportazioni. Queste ultime in particolare hanno registrato aumenti significativi a partire dal mese di maggio, risultando ancora in espansione del 5,7 per cento m/m in luglio.

Le misure di distanziamento sociale e l'impossibilità per molti settori coinvolti di poter continuare la propria attività ricorrendo alle forme di lavoro a distanza ha fatto sì che l'emergenza avesse effetti asimmetrici sui diversi settori economici.

A livello settoriale, nei primi due trimestri dell'anno, l'industria manifatturiera ha infatti mostrato un calo di valore aggiunto di ampia portata (rispettivamente: -8,5 per cento t/t e -20,0 per cento t/t) strettamente connesso al blocco delle attività produttive.

In linea con l'andamento del valore aggiunto del settore, la produzione industriale ha segnato una rilevante diminuzione dell'indice destagionalizzato nel primo trimestre (-8,8 per cento t/t) a cui è seguita un'ulteriore, più profonda contrazione nel secondo (-16,9 per cento t/t). Tuttavia, in seguito alla rimozione delle misure di contenimento, a maggio l'indice destagionalizzato della produzione industriale ha mostrato un forte rimbalzo (41,5 per cento m/m), superiore alle attese e seguito da aumenti significativi anche in giugno (8,2 per cento m/m) e luglio (7,4 per cento m/m), consentendo un significativo recupero della flessione dell'indice su base tendenziale (-8,0 per cento) dopo i minimi storici raggiunti in aprile.

Tra i segmenti produttivi, l'industria dell'auto è stata investita duramente dagli effetti dell'emergenza sanitaria: nei primi sei mesi dell'anno si è registrata una marcata contrazione dell'indice corretto per gli effetti di calendario della produzione industriale del settore (-39,6 per cento a/a). Dopo le lievi flessioni congiunturali di gennaio e febbraio, in marzo e aprile si è riscontrato un calo delle immatricolazioni senza precedenti che è arrivato a raggiungere il –97,5 per cento a/a. La flessione su base tendenziale è stata però rapidamente recuperata grazie agli incrementi congiunturali dei mesi successivi, che ad agosto hanno portato il livello delle immatricolazioni nuovamente in linea con quello dell'anno precedente (-0,43 per cento).

Il settore delle costruzioni ha subìto una sensibile flessione (-6,2 per cento t/t nel primo trimestre; -23,0 per cento t/t nel secondo). Meno profondo il calo del valore aggiunto dell'agricoltura.

L'impatto dell'emergenza sanitaria è risultato particolarmente severo sul settore dei servizi. Tale settore, pur riportando perdite relativamente minori rispetto al manifatturiero, ha sperimentato una contrazione inedita del valore aggiunto (nel primo trimestre -4,7 per cento t/t; nel secondo -11,3 per cento t/t), estesa a tutti i raggruppamenti.

All'interno dei vari comparti la dinamica è apparsa differenziata: le conseguenze negative della crisi pandemica hanno inciso prevalentemente sulle attività turistiche, ricreative e di ristorazione. Il comparto del commercio, trasporto e alloggio ha subito il calo di valore aggiunto maggiore (-9,7 per cento t/t nel primo trimestre, seguito da una contrazione del -21,3 per cento t/t nel secondo) risentendo marcatamente delle limitazioni agli spostamenti e delle misure di distanziamento sociale necessarie per contenere il contagio. Contestualmente, le altre attività di servizi si sono ridotte in modo rilevante (nel primo trimestre -8,2 per cento t/t; nel secondo -7,1 per cento), mentre le attività professionali e di supporto, dopo la contenuta riduzione del primo trimestre (-1,7 per cento t/t), hanno subito un pesante crollo nel trimestre successivo (-20,5 per cento t/t). Il settore delle attività immobiliari, dei servizi di informazione e comunicazione, quelle delle attività assicurative e dell'amministrazione pubblica, difesa, istruzione, salute e servizi sociali hanno sperimentato contrazioni congiunturali minori.

L'ampia contrazione dell'attività economica e le misure di contenimento del virus hanno avuto delle ricadute significative sull'andamento del mercato del lavoro. In tale contesto, gli interventi del Governo tesi a preservare i livelli occupazionali e ad estendere le misure di sostegno al reddito per le diverse categorie di lavoratori hanno mitigato le perdite di occupazione che si sarebbero altrimenti registrate.

In base alla rilevazione sulle forze di lavoro, nel primo trimestre si è registrata una riduzione congiunturale del numero di occupati (-0,4 per cento t/t, -101 mila unità), contenuta rispetto al calo del PIL, e una lieve crescita tendenziale (0,2 per cento a/a). I riflessi dell'emergenza sanitaria sul mercato del lavoro

L'ampia contrazione dell'attività economica e le misure di contenimento del virus hanno avuto delle ricadute significative sull'andamento del mercato del lavoro. In tale contesto, gli interventi del Governo tesi a preservare i livelli occupazionali e ad estendere le misure di sostegno al reddito per le diverse categorie di lavoratori hanno mitigato le perdite di occupazione che si sarebbero altrimenti registrate.

In base alla rilevazione sulle forze di lavoro, nel primo trimestre si è registrata una riduzione congiunturale del numero di occupati (-0,4 per cento t/t, -101 mila unità), contenuta rispetto al calo del PIL, e una lieve crescita tendenziale (0,2 per cento a/a). I riflessi dell'emergenza sanitaria sul mercato del lavoro si sonommaterializzati maggiormente nel secondo trimestre, quando la flessione degli occupati si è ampliata (-2,0 per cento t/t, -470 mila unità); -3,6 per cento a/a, -841 mila unità) per effetto di una rilevante contrazione dell'occupazione dipendente a tempo determinato e di una diminuzione degli indipendenti. In entrambi i trimestri, la dinamica tendenziale dell'occupazione è stata condizionata primariamente dalla notevole riduzione delle posizioni a termine: dopo la moderata flessione del primo trimestre (-2,0 per cento a/a, -56 mila unità), nel secondo trimestre si è registrato un calo notevolmente più forte (-21,6 per cento a/a, -677 mila unità). La crisi in corso, impattando in misura più acuta sui settori che fanno maggiore ricorso a forme di lavoro a tempo determinato, ha generato conseguenze asimmetriche sui lavoratori, esponendo quelli a termine ad un grado di vulnerabilità più elevato.

L'input di lavoro misurato dalle ore lavorate di contabilità nazionale ha subito un marcato arretramento nel primo trimestre (-7,5 per cento t/t) e una caduta ancor più profonda nel secondo (-15,2 per cento t/t). In tale quadro, essendo la riduzione delle ore lavorate superiore a quella dell'occupazione, nel semestre si è registrata anche una significativa riduzione delle ore lavorate per occupato.

Coerentemente con la fase di graduale ripresa delle attività, da maggio si riscontra un aumento congiunturale delle ore medie lavorate per dipendente.

Parallelamente, le misure di distanziamento sociale hanno reso più complicate le attività di ricerca di lavoro, concorrendo a determinare l'espansione dell'inattività (nel primo trimestre 1,8 per cento t/t; nel secondo 5,5 per cento t/t) a cui si è associata una temporanea riduzione del numero di disoccupati (nel primo trimestre -7,1 per cento t/t; nel secondo -12,4 per cento t/t).

Tale fenomeno è riconducibile all'aumento delle transizioni dalla condizione di disoccupato a quella di inattivo che "non cerca e non è disponibile a lavorare" così come le transizioni dallo stato di occupato ad inattivo.

L'aumento dell'inattività, dunque, avrebbe nascosto nel periodo del *lockdown* le tracce di una disoccupazione presente ma non espressa, data l'impossibilità di condurre ricerche attive di lavoro in un contesto di emergenza: nei primi due trimestri dell'anno, considerata la diffusione dell'emergenza e le limitazioni agli spostamenti, è cresciuto sensibilmente il numero di soggetti che ha giustificato l'inattività con "altri motivi", nell'80 per cento dei casi ricondotti all'emergenza sanitaria.

Tuttavia guardando alla dinamica mensile dell'offerta di lavoro, già da maggio si è rilevata un'emersione dei disoccupati che ha determinato un aumento del tasso di disoccupazione (8,7 per cento dal 7,4 per cento di aprile) e la flessione del tasso di inattività (36,7 per cento dal 37,6 per cento di aprile). Tale dinamica si è consolidata anche nei mesi successivi portando il tasso di disoccupazione a raggiungere il 9,7 per cento ad agosto (in marginale flessione rispetto a luglio) a fronte di un tasso di inattività del 35,5 per cento.

Le retribuzioni per dipendente, dopo una crescita sostanzialmente stabile nel primo trimestre, hanno registrato un sensibile aumento nel secondo trimestre (2,5 per cento t/t) presumibilmente per gli effetti di composizione della struttura dell'occupazione legati all'ingente utilizzo della CIG da parte delle imprese. Tale fenomeno, unitamente alla caduta della produttività, ha determinato nello stesso periodo un aumento del costo del lavoro per unità di prodotto.

Il blocco delle attività produttive e la marcata contrazione della domanda causate dall'evoluzione dell'emergenza sanitaria hanno esercitato pressioni al ribasso sull'andamento dei prezzi. Durante la fase più acuta dell'emergenza sanitaria la dinamica dell'inflazione ha risentito dell'operare di spinte contrapposte: alla marcata riduzione dei prezzi dei beni energetici e di alcuni servizi si è accompagnata l'accelerazione dei prezzi dei beni alimentari, determinata dalla ricomposizione del paniere di consumo delle famiglie verso i beni di prima necessità. Successivamente il ritmo di crescita dei prezzi dei beni alimentari ha perso vigore, mentre hanno continuato ad esercitare un effetto deflattivo i ribassi dei prezzi dei beni energetici. Al netto delle componenti più volatili, dopo l'accelerazione registrata tra aprile e maggio in termini tendenziali, anche l'inflazione core ha segnato un graduale rallentamento, fino ad attestarsi in territorio negativo nella stima provvisoria di settembre.

L'andamento del costo dei beni energetici ha influenzato sensibilmente la dinamica del deflatore delle importazioni, che ha registrato marcate flessioni nei primi due trimestri dell'anno. Tale risultato ha fatto sì che il deflatore del PIL, pur in presenza di un'inflazione al consumo estremamente debole, tra il primo e il secondo trimestre dell'anno registrasse moderati aumenti (rispettivamente dello 0,4 per cento e dello 0,8 per cento t/t).

Le stime recenti rilasciate dall'ISTAT e dalla Banca d'Italia confermano la riduzione del rapporto debito/PIL a partire dal 2015 e la sostanziale stazionarietà del rapporto nel 2019 rispetto al 2018. La stima per il 2019 passa al 134,6 per cento, dal 134,4 del 2018. Entrambi i valori sono rivisti al ribasso rispetto alle ultime stime di aprile, dove il rapporto era pari a 134,8 in entrambi gli anni.

Per quanto riguarda il PIL la crescita nominale nel 2019 è stata dell'1,1 per cento, leggermente inferiore alla crescita dello stock del debito pubblico, pari a 1,2 per cento.

Nel 2020, il rapporto debito/PIL salirà di circa 23,4 punti percentuali su base annua. La nuova previsione del rapporto debito/PIL per il 2020 è infatti pari al 158,0 per cento ed è superiore di quasi 2,3 punti percentuali a quella indicata nel Programma di Stabilità di aprile nello scenario inclusivo delle nuove politiche. Tale scenario includeva, come già chiarito nei precedenti paragrafi, l'impatto finanziario e macroeconomico delle misure eccezionali in risposta all'emergenza epidemica ed economico-sociale adottate dal Governo fino al momento di presentazione del Documento (principalmente dei decreti Cura Italia e Liquidità), e l'impatto atteso dalle politiche annunciate e successivamente introdotte con il decreto Rilancio del 19 maggio.

La previsione per il rapporto debito/PIL nel 2020 aggiornata in questo Documento sconta, in aggiunta ai richiamati decreti, anche l'impatto del decreto del 14 agosto ('Sostegno e Rilancio'), pari a circa 1,5 punti percentuali di PIL per l'anno in corso in termini di indebitamento netto, con conseguente revisione al rialzo dello stock di debito pubblico. Tale revisione incide per 0,9 punti percentuali sulla variazione della previsione del rapporto debito/PIL

rispetto a quella presentata in aprile. La rimanente parte dei 2,3 punti percentuali è dovuta alla revisione al ribasso della previsione del PIL nominale.

L'aumento del rapporto debito pubblico su PIL nel 2020 è sospinto da diversi fattori. In primo luogo, le misure urgenti approvate dal Governo per fronteggiare l'emergenza sanitaria del coronavirus hanno determinato un impatto di circa 100 miliardi sull'indebitamento netto (e di quasi 118 miliardi sul fabbisogno). Ciò comporta una riduzione dell'avanzo primario rispetto al 2019, fino a raggiungere un deficit primario del 7,3 per cento del PIL, e un appesantimento della componente stock-flussi per la parte relativa alla differenza tra la valutazione dell'impatto delle misure sui saldi con il criterio della competenza e della cassa.

Inoltre, il calo del PIL comporta un peggioramento ciclico del saldo di bilancio che si somma all'effetto espansivo dei provvedimenti. Infine, si prevede un forte aumento del cd. effetto snow-ball, conseguente ad una spesa per interessi che nel 2020 continua a viaggiare intorno ad un livello del 3,5 per cento del PIL mentre il PIL nominale (e reale) subisce nell'anno una caduta di entità eccezionale dovuta alla recessione.

La prevista ripresa della crescita economica e il riassorbimento del deficit primario, unitamente ai bassi rendimenti previsti, porterebbero ad una discesa del rapporto debito/PIL nei tre anni successivi. Il quadro programmatico conferma l'inversione di tendenza della dinamica del rapporto debito/PIL nel 2021, con un obiettivo stimato del 155,6 per cento. Tale riduzione deriva dal calo del fabbisogno del settore pubblico (di circa 3,7 punti percentuali del PIL rispetto al 2020) e dalla forte crescita del PIL nominale (+6,8 per cento) che nello scenario programmatico sconta l'impatto espansivo derivante dal programma di investimenti e riforme che il Governo intende adottare, beneficiando delle risorse messe a disposizione dal pacchetto di strumenti per il rilancio e la resilienza delle economie dell'Unione Europea. La stima incorpora, inoltre, l'ipotesi di riduzione delle disponibilità liquide del Tesoro dello 0,1 per cento del PIL.

Nel 2022 il rapporto debito/PIL è previsto attestarsi al 153,4 per cento. Il miglioramento rispetto al 2021 (circa 2,2 punti del PIL) è dovuto al calo del fabbisogno del settore pubblico di circa 3,1 punti percentuali del PIL, in presenza di una crescita nominale robusta, prevista superiore al 5 per cento.

Nel 2023 è attesa un'ulteriore discesa del rapporto debito/PIL, al 151,5 per cento. Il ritmo di discesa sarà lievemente inferiore a quello dell'anno precedente, per effetto della crescita nominale, pari al 3,7 per cento, e di un calo più moderato del fabbisogno del settore pubblico, di circa 1,8 punti percentuali del PIL, coerente con la convergenza del rapporto tra indebitamento netto e PIL al livello del 3 per cento.

Al netto delle quote di pertinenza dell'Italia dei prestiti a Stati Membri dell'UEM, bilaterali o attraverso l'EFSF, e del contributo al capitale dell'ESM, k stima di consuntivo 2019 del rapporto debito/PIL è stata pari al 131,4 per cento, mentre la previsione si colloca al 148,6 per cento nel 2023.

	2019	2020	2021	2022	2023
Livello al lordo dei sostegni finanziari Area Euro (2)					
Amministrazioni pubbliche	2.409.841	2.602.976	2.736.965	2.835.438	2.903.739
in % del PIL	134,6	158,0	155,6	153,4	151,5
Amministrazioni centrali (3)	2.334.486	2.528.036	2.664.518	2.765.472	2.836.350
Amministrazioni locali (3)	123.455	123.039	120.547	118.065	115.488
Enti di previdenza e assistenza (3)	98	98	98	98	98
Livello al netto dei sostegni finanziari Area Euro (2)					
Amministrazioni pubbliche	2.351.994	2.545.262	2.679.643	2.778.616	2.847.418
in % del PIL	131,4	154,5	152,3	150,3	148,6
Amministrazioni centrali (3)	2.276.639	2.470.323	2.607.196	2.708.650	2.780.029
Amministrazioni locali (3)	123.455	123.039	120.547	118.065	115.488
Enti di previdenza e assistenza (3)	98	98	98	98	98

⁽¹⁾ Nota: Eventuali imprecisioni derivano da arrotondamenti.

23

⁽²⁾ Al lordo ovvero al netto delle quote di pertinenza dell'Italia dei prestiti a Stati membri dell'UEM, bilaterali o attraverso l'EFSF, e del contributo al capitale dell'ESM. A tutto il 2019 l'ammontare di tali quote è stato pari a circa 57,8 miliardi, di cui 43,5 miliardi per prestiti bilaterali e attraverso l'EFSF e 14,3 miliardi per il programma ESM (cfr. Banca d'Italia, 'Bollettino statistico Finanza pubblica, fabbisogno e debito del 15 settembre 2020). Si ipotizza una riduzione delle giacenze di liquidità del MEF dello 0,2 per cento del PIL nel 2020 e lo 0,1 per cento del PIL nel 2021, inoltre le stime tengono conto del riacquisto di SACE, degli impieghi del Patrimonio destinato e delle garanzie BEI e SURE. Lo scenario dei tassi di interesse utilizzato per le stime si basa sulle previsioni implicite derivanti dai tassi forward sui titoli di Stato italiani del periodo di compilazione del presente documento.

⁽³⁾ Al lordo delle passività nei confronti degli altri sotto settori.

⁽⁴⁾ Include gli effetti del contributo italiano a sostegno dell'Area Euro: contributi programma Greek Loan Facility (GLF), EFSF e ESM.

I Comuni e il Next Generation EU

L'impatto per i Comuni del Next generation UE è stato evidenziato dall'ANCI più volte durante. Dalla documentazione presentata dall'Associazione Nazionale Comuni Italiani, in data 28.09.2020 presso le Commissioni riunite Politiche dell'Unione Europea e Bilancio del Senato della Repubblica. In tale sede L'Anci ha affermato il ruolo dei Comuni nella gestione delle risorse provenienti dal Next generation EU, sia per il loro ruolo di principali investitori pubblici sia perché la gran parte delle aree di intervento individuate dall'Unione Europea come gli investimenti per la transizione verde, , la trasformazione digitale, la crescita sostenibile, le politiche sociali di contrasto alla povertà e gli interventi a favore delle nuove generazioni destinati per l'infanzia e gioventù, incluse le spese per l'istruzione e le nuove competenze. Inoltre, i comuni sono destinatari di gran parte dei fondi non compresi all'interno del Dispositivo per la ripresa e la resilienza, destinati alla coesione territoriale, tuttavia ricompresi nei vari programmi del Next generation EU elencati in precedenza. L'Anci stima in 43 miliardi di euro l'importo che sarà gestito dai Comuni, anche se tale valore è soggetto naturalmente alla presentazione all'Unione Europea del piano definitivo da parte del Governo.

Tra le principali linee d'azione proposte dall'ANCI sono presenti, per fare qualche esempio, interventi relativi all'efficientamento energetico del patrimonio edilizio esistente e la transizione energetica nelle aree urbane, gli investimenti in mobilità sostenibile pubblica, gli interventi in economia circolare di incremento di efficacia delle reti idriche con l'obiettivo di ridurre la dispersione idrica, la diffusione delle grandi banche dati digitali pubbliche, il recupero delle periferie, un piano straordinario per l'edilizia abitativa e la realizzazione di progetti pilota per la tutela del paesaggio e della cultura locale.

Il presidente dell'ANCI, in rappresentanza dei Comuni Italiani, è stato nuovamente ascoltato, in data 01.03.2021 presso le Commissioni riunite Politiche dell'Unione Europea e Bilancio del Senato della Repubblica. L'ANCI ha confermato la necessità di un trasferimento diretto e non intermediato delle risorse destinate agli interventi del DPRR, auspicando una riduzione al minimo dei passaggi formali e burocratici per l'individuazione ed erogazione dei finanziamenti a differenza di quello che è avvenuto in passato con l'erogazione dei fondi per la coesione territoriale. Ulteriori osservazioni formulate dall'ANCI relative al presentato dal Governo a Gennaio 2021, derivano da alcune lacune ed incertezze del piano relative agli interventi previsti per la coesione, l'inclusione e le politiche sociali e socio-assistenziali, che allo stato attuale non tiene in adeguato conto della centralità dei Comuni detentori di un patrimonio informativo e di una conoscenza del territorio che tale da massimizzare l'efficacia della realizzazione di tali interventi a tale livello di Governo. L'ANCI auspica una concentrazione degli interventi finanziati in diverse linee del DPRR, al fine di evitare rischi di sovrapposizioni e/o incoerenze tra le varie misure.

l'ANCI evidenzia che non sono ancora stati definiti i riferimenti alla governance complessiva del Piano, alle sue modalità di attuazione e sul ruolo operativo riservato ai Comuni. L'associazione ritiene di particolare importanza, per il successo degli interventi del Next generation EU, il necessario potenziamento delle competenze amministrative attraverso un piano organico straordinario di assunzioni di personale a tempo determinato, destinato al rafforzamento delle amministrazioni coinvolte nella realizzazione del Recovery Plan, tenendo in opportuna considerazione i fabbisogni specifici dei Comuni. I recenti provvedimenti legislativi hanno previsto al tal fine la gestione delle procedure di assunzione a livello centralizzato, attraverso il FORMEZ per l'assunzione di 2.800 unità a tempo determinato al fine di consentire una migliore gestione dei fondi strutturali europei e di quelli provenienti dal Next Generation EU.

Fonte: Ministero Economia e Finanza - NaDEF 2020

3.2 ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI ESTERNE

3.2.1 Situazione socio economica del territorio

Per meglio inquadrare il contesto di riferimento è necessario volgere la nostra attenzione sulle principali variabili socio economiche che riguardano il territorio amministrato.

A tal fine verranno presentati:

- L'analisi del territorio e delle strutture;
- L'analisi demografica;
- L'analisi socio economica;

Gli aspetti sopra mensionati sono alla base della programmazione, diretti a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione.

La conoscenza pertanto dei principali indici costituisce motivo di interesse perché permette di orientare le politiche pubbliche.

3.2.1.1 Territorio

La sezione strategica del d.u.p. contiene dati statistici sulla popolazione e sull'economia insediata alla quale si ritiene opportuno rinviare per ogni approfondimento.

Popolazione residente e relativa composizione per fasce d'età

Anno	0-14 anni	15-64 anni	65+anni	Totale residenti	Età media
2020	7.372	37.005	11.028	55.405	43,9

Il Comune di Trani, dopo anni di crescita, presenta un andamento demografico stazionario che colloca la popolazione residente intorno alle 56.000 unità. Ciò è dovuto alla progressiva diminuzione del flusso di famiglie provenienti da Comuni limitrofi, unito ad un fenomeno di ritorno di alcuni nuclei nei loro territori di origine. Anche la composizione demografica per fasce di età segna un generale innalzamento dell'età media, riducendosi la fascia dell'infanzia, dell'età scolare e giovanile, a fronte dell'innalzamento di quella più anziana.

Economia locale

L'economia locale risente della prolungata crisi a livello internazionale e nazionale, con criticità specifiche nei diversi settori che la caratterizzano: edilizia, agricoltura, pesca, commercio, sia in sede fissa, che ambulante, Il turismo è uno dei settori sui quali si punta in modo significativo per uno sviluppo in termini economici ed occupazionali. L'azione strategica è basata sulla valorizzazione della costa marina, ma anche sulle valenze storico artistiche ed architettoniche del centro storico e sulle bellezze paesaggistiche dell'agro con i suoi casali.

Le attività artigianali ed industriali: sono legate allo sfruttamento delle cave di pietra, ma anche a produzioni agricole tipiche come quella del vino moscato.

I Servizi sono diffusi e ben sviluppati anche in ragione della presenza di presidi periferici

dell'Amministrazione Finanziaria e della Giustizia

Analisi swot

Punti di forza

- contesto socio economico vivace ed attrattivo;
- intensa attività culturale e partecipazione dei privati nella gestione di beni e nella erogazione di utilità pubbliche;
- presenza diffusa di bellezze storico, artistiche ed architettoniche, costituenti fattori di richiamo;
- presenza di servizi generali: Uffici Giudiziari, Agenzia Entrate, Sede INPS

Opportunità

- pianificazione e valorizzazione dell'uso delle coste e dell'agro;
- partecipazione a programmi comunitari, nazionali e regionali per infrastrutturazioni materiali ed immateriali;
- recupero e rifunzionalizzazione beni storici ed architettonici;
- promozione di partenariati e collaborazioni pubblico privato;
- completamento dei programmi avviati e realizzazione opere progettate o in corso di esecuzione.

Punti di debolezza

- imprese di piccole dimensioni e non strutturate;
- sviluppo turistico concentrato in pochi mesi estivi;
- produzioni incapaci di proporsi in mercati globalizzati.

Minacce

- calo demografico ed invecchiamento popolazione;
- sviluppo di aree industriali e commerciali in paesi limitrofi;
- esclusione da percorsi turistici sovracomunali;
- vincoli finanziari e limitazioni agli investimenti;
- crisi economica ed occupazionale.

3.2.1.2 Popolazione e trend storico

Un aspetto interessante da considerare da parte degli amministratori, affinché realizzino politiche atte a soddisfare le esigenze della popolazione, è costituita dall'analisi demografica. Tali dati forniscono un indirizzo sulle scelte amministrative affinché, al proprio territorio sia dato un impulso alla crescita occupazionale, sociale ed economica.

Di seguito indicati alcuni parametri che ci permettono di effettuare un'analisi.

POPOLAZIONE	
Totale popolazione residente al 31 dicembre 2019	55.610
- nati nell'anno	375
- deceduti nell'anno	474
saldo naturale	-99
- immigrati nell'anno	815
- emigrati nell'anno	921
saldo migratorio	-106
Popolazione residente al 31 dicembre 2019	55.405
di cui:	
- in età prescolare (0/6 anni)	2872
- in età scuola dell'obbligo (7/14 anni)	4358
- in forza lavoro 1ª occupazione (15/29 anni)	9313
- in età adulta (30/65 anni)	28.672
- in età senile (oltre i 65 anni)	10.701

Economia insediata

Il territorio comunale è caratterizzato da una economia agricola specializzata nella coltivazione di cereali, frumento, ortaggi, uve, olivo, agrumi e altra frutta. Sviluppate sono le industrie calzaturiera, edile, tessile e dell'abbigliamento, affiancate da aziende che operano nei comparti alimentare (tra cui il lattiero-caseario e quello della produzione di alimenti per animali), cartario, metalmeccanico, del legno, dei materiali da costruzione (taglio e modellatura della pietra), dell'editoria, della stampa, della produzione e distribuzione di gas ed energia elettrica, della fabbricazione di mobili e dell'estrazione di pietra, argilla, sabbia e ghiaia, affiancate da aziende che operano nei comparti alimentare (tra cui il lattiero-caseario, oleario, vitivinicolo e quello della produzione di alimenti per animali).

	2018	2019
Industria		
di cui:		
 attività agricole 	N.D.	N.D.
 attività manifatturiere 	N.D.	N.D.
■ costruzioni	N.D.	N.D.
■ commercio all'ingrosso e al dettaglio	136	133
Servizi		
di cui:		
■ trasporto e magazzinaggio	N.D.	N.D.
 attività dei servizi di alloggio e di ristorazione 	91	73
servizi di informazione e comunicazione	N.D.	N.D.
attività finanziarie e assicurative	N.D.	N.D.
attività immobiliari	N.D.	N.D.
attività professionali, scientifiche e tecniche	N.D.	N.D.
 noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese 	10	11
■ istruzione	N.D.	N.D.
sanità e assistenza sociale	4	0
 attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento 	N.D.	N.D.
altre attività di servizi	N.D.	N.D.
Totale	N.D.	N.D.

Strumenti urbanistici

L'intera attività programmatoria illustrata nel presente documento trova presupposto e riscontro negli strumenti urbanistici operativi a livello territoriale, comunale e di ambito, quali: il Piano Regolatore Generale o Piano Urbanistico Comunale, i Piani settoriali (Piano Comunale dei Trasporti, Piano Urbano del Traffico, Programma Urbano dei Parcheggi, ecc.), gli eventuali piani attuativi e programmi complessi.

Gli strumenti urbanistic	i uciiciali c allualiy	1 110011111110011	O EHIE SONO I SEGUENII.

Il piano regolatore è stato approvato in data 31/03/2009 con delibera n. 8.

3.2.1.4 Parametri economici

La gestione del patrimonio

Con riferimento alle entrate extratributarie, un ruolo importante assume sempre più la gestione del patrimonio. Così come definito dal TUEL, il patrimonio è costituito dal complesso dei beni e dei rapporti giuridici, attivi e passivi, di pertinenza di ciascun ente; attraverso la rappresentazione contabile del patrimonio è determinata la consistenza netta della dotazione patrimoniale.

Il conto del patrimonio approvato con l'ultimo rendiconto sintetizza la situazione al 31 dicembre dello scorso anno, come esposta nella seguente tabella.

3.2.1.4.1 Stato Patrimoniale Attivo

Dalle risultanze dell'ultimo rendiconto approvato lo stato patrimoniale attivo è:

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018
A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI	0,00	0,00
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI		
Immobilizzazioni immateriali		
costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00
diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	0,00	0,00
concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00
avviamento	0,00	0,00
immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00
altre	1.578.998,16	2.105.330,88
Totale immobilizzazioni immateriali	1.578.998,16	2.105.330,88
Immobilizzazioni materiali (3)		
Beni demaniali	26.232.671,63	24.577.545,99
Terreni	747.399,01	747.399,01
Fabbricati	2.400.367,55	2.502.510,85
Infrastrutture	14.419.889,27	13.422.426,17
Altri beni demaniali	8.665.015,80	7.905.209,96
Altre immobilizzazioni materiali (3)	56.115.145,73	49.776.815,37
Terreni	2.672.667,26	2.672.667,26
di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
Fabbricati	50.593.047,53	43.932.590,93
di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
Impianti e macchinari	238.665,40	207.154,53
di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00
Mezzi di trasporto	60.468,31	51.321,24
Macchine per ufficio e hardware	538.693,57	718.258,09
Mobili e arredi	166.588,60	187.412,18
Infrastrutture	1.386.695,72	1.848.927,62
Altri beni materiali	458.319,34	158.483,52
Immobilizzazioni in corso ed acconti	33.245.599,59	39.824.660,05
Totale immobilizzazioni materiali	115.593.416,95	114.179.021,41
Immobilizzazioni Finanziarie (1)	1,11	
Partecipazioni in	28.510.669,76	28.510.669,76
imprese controllate	28.224.738,00	28.224.738,00
imprese partecipate	285.931,76	285.931,76
altri soggetti	0,00	0,00
Crediti verso	301.369,44	0,00
altre amministrazioni pubbliche	45.397,94	0,00
imprese controllate	0,00	0,00
imprese partecipate	0,00	0,00
altri soggetti	255.971,50	0,00
Altri titoli	0,00	0,00
Totale immobilizzazioni finanziarie	28.812.039,20	28.510.669,76
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	145.984.454,31	144.795.022,05
	1 0,404.405.071	177.133.022,03

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018
Rimanenze	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
Crediti (2)		
Crediti di natura tributaria	11.699.918,72	12.797.621,87
Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00
Altri crediti da tributi	11.659.667,54	12.797.621,87
Crediti da Fondi perequativi	40.251,18	0,00
Crediti per trasferimenti e contributi	42.544.383,60	27.985.935,80
verso amministrazioni pubbliche	42.411.428,66	27.852.980,86
imprese controllate	0,00	0,00
imprese partecipate	0,00	0,00
verso altri soggetti	132.954,94	132.954,94
Verso clienti ed utenti	2.783.124,12	552.391,29
Altri Crediti	9.863.250,12	8.767.456,57
verso l'erario	11.291,22	11.291,22
per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00
altri	9.851.958,90	8.756.165,35
Totale crediti	66.890.676,56	50.103.405,53
ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI		
partecipazioni	0,00	0,00
altri titoli	0,00	0,00
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00
DISPONIBILITA' LIQUIDE		
Conto di tesoreria	14.282.085,10	20.082.624,18
Istituto tesoriere	14.282.085,10	20.082.624,18
presso Banca d'Italia	0,00	0,00
Altri depositi bancari e postali	0,00	0,00
Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00
Totale disponibilità liquide	14.282.085,10	20.082.624,18
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	81.172.761,66	70.186.029,71
D) RATEI E RISCONTI		
Ratei attivi	0,00	0,00
Risconti attivi	0,00	0,00
TOTALE RATEI E RISCONTI D)	0,00	0,00
TOTALE DELL'ATTIVO	227.157.215,97	214.981.051,76

3.2.1.4.2 Stato Patrimoniale Passivo

Dalle risultanze dell'ultimo rendiconto approvato lo stato patrimoniale passivo è:

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018
A) PATRIMONIO NETTO		
Fondo di dotazione	57.450.769,18	51.753.338,43
Riserve	14.345.402,56	12.962.289,90
da risultato economico di esercizi precedenti	-22.463.499,80	-21.545.429,24
da capitale	0,00	0,00
da permessi di costruire	36.808.902,36	34.507.719,14
riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	0,00	0,00
altre riserve indisponibili	0,00	0,00
Risultato economico dell'esercizio	-16.158.320,42	-918.070,56
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	55.637.851,32	63.797.557,77
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
per imposte	0,00	0,00
altri	1.919.609,30	2.723.035,30
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	1.919.609,30	2.723.035,30
C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	0,00
TOTALE T.F.R. (C)	0,00	0,00
D) DEBITI (1)	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
Debiti da finanziamento	13.459.787,10	14.153.219,75
Contributi agli investimenti	23.334.175,14	10.443.062,68
prestiti obbligazionari	0,00	0,00
da altre amministrazioni pubbliche	23.334.175,14	10.443.062,68
da altri soggetti	0,00	0,00
v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
verso banche e tesoriere	0,00	0,00
verso altri finanziatori	13.459.787,10	14.153.219,75
Debiti verso fornitori	50.561.822,22	42.011.864,65
Acconti	0,00	0,00
Debiti per trasferimenti e contributi	2.246.843,02	6.446.429,50
enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00
altre amministrazioni pubbliche	239.263,20	4.014.448,10
imprese controllate	112.088,56	0,00
imprese partecipate	0,00	0,00
altri soggetti	1.895.491,26	2.431.981,40
altri debiti	11.710.350,87	7.119.105,11
tributari	4.079.722,69	
verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	4.801.270,52	4.751.212,92
per attività svolta per c/terzi (2)	0,00	0,00
altri	2.829.357,66	2.127.915,59
TOTALE DEBITI (D)	77.978.803,21	69.730.619,01
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
Ratei passivi	0,00	0,00
Risconti passivi	91.620.952,14	78.729.839,68
Concessioni pluriennali	0,00	0,00
Altri risconti passivi	68.286.777,00	68.286.777,00
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	91.620.952,14	78.729.839,68
TOTALE DEL PASSIVO	227.157.215,97	214.981.051,76
TOTALE BLET MOOITO	221.101.210,91	217.301.031,70

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018
CONTI D'ORDINE		
1) Impegni su esercizi futuri	12.675.794,91	10.568.056,75
2) beni di terzi in uso	0,00	0,00
3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE	12.675.794,91	10.568.056,75

3.2.1.4.3 Conto economico

Dalle risultanze dell'ultimo rendiconto approvato il conto economico è:

CONTO ECONOMICO	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE		
Proventi da tributi	28.975.333,55	29.856.599,44
Proventi da fondi perequativi	5.547.189,67	5.543.548,27
Proventi da trasferimenti e contributi	8.299.842,52	19.209.066,25
- Proventi da trasferimenti correnti	8.299.842,52	7.997.176,98
- Quota annuale di contributi agli investimenti	0,00	1.751.066,47
- Contributi agli investimenti	0,00	9.460.822,80
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	1.459.993,91	1.217.877,07
- Proventi derivanti dalla gestione dei beni	362.596,95	378.511,04
- Ricavi della vendita di beni	0,00	0,00
- Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.097.396,96	839.366,03
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00
Altri ricavi e proventi diversi	3.830.521,12	1.569.759,73
Totale componenti positivi della gestione A)	48.112.880,77	57.396.850,76
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	1.140.010,92	1.029.631,99
Prestazioni di servizi	25.965.942,08	25.661.185.41
Utilizzo beni di terzi	118.573,28	125.568,33
Trasferimenti e contributi	3.378.347,78	3.242.338,83
- Trasferimenti correnti	3.367.502,04	3.242.338,83
	0,00	0,00
- Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	,	0,00
- Contributi agli investimenti ad altri soggetti	10.845,74	,
Personale	6.007.701,36	6.873.074,19
Ammortamenti e svalutazioni	27.034.131,63	2.852.451,58
- Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	526.332,72	526.332,72
- Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	3.141.970,06	2.326.118,86
- Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00
- Svalutazione dei crediti	23.365.828,85	0,00
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00
Accantonamenti per rischi	0,00	0,00
Altri accantonamenti	0,00	4.600,00
Oneri diversi di gestione	3.815.932,48	1.937.976,08
Totale componenti negativi della gestione B)	67.460.639,53	41.726.826,41
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	-19.347.758,76	15.670.024,35
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
Proventi finanziari		
Proventi da partecipazioni	810.160,00	810.160,00
- da società controllate	0,00	0,00
- da società partecipate	810.160,00	810.160,00
- da altri soggetti	0,00	0,00
Altri proventi finanziari	4.639,53	23,33
Totale proventi finanziari	814.799,53	810.183,33
Oneri finanziari		
Interessi ed altri oneri finanziari	421.536,72	545.944,04
- Interessi passivi	421.536,72	545.944,04

CONTO ECONOMICO	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018
- Altri oneri finanziari	0,00	0,00
Totale oneri finanziari	421.536,72	545.944,04
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	393.262,81	264.239,29
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
Rivalutazioni	0,00	2.950.177,88
Svalutazioni	0,00	0,00
Totale (D)	0,00	2.950.177,88
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
Proventi straordinari		
- Proventi da permessi di costruire	0,00	0,00
- Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
- Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	4.678.878,81	8.682.719,98
- Plusvalenze patrimoniali	0,00	0,00
- Altri proventi straordinari	0,00	151.980,00
Totale proventi straordinari	4.678.878,81	8.834.699,98
Oneri straordinari		
- Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
- Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	1.285.053,53	28.094.680,66
- Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00
- Altri oneri straordinari	171.639,24	0,00
Totale oneri straordinari	1.456.692,77	28.094.680,66
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	3.222.186,04	-19.259.980,68
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-15.732.309,91	-375.539,16
Imposte	426.010,51	542.531,40
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-16.158.320,42	-918.070,56

3.2.1.4.4 Indicatori sintetici

TIPOLOGIA INDICATORE	VALORE INDICATORE (dati percentuali)
TIF OLOGIA INDICATORE	2019
1 Rigidità strutturale di bilancio	2013
1.1 Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	19,7
2 Entrate correnti	
2.1 Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	103,0
2.2 Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	92,13
2.3 Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	73,4
2.4 Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	65,6
2.5 Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	40,5
2.6 Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	38,2
2.7 Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	27,6
2.8 Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	26,09
3 Anticipazioni dell'Istituto tesoriere	
3.1 Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	0,0
3.2 Anticipazione chiuse solo contabilmente	0,0
4 Spese di personale	
4.1 Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	37,78
4.2 Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	2,6
4.3 Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavo	4,0
4.4 Spesa di personale procapite(Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	129,9
5 Esternalizzazione dei servizi	
5.1 Indicatore di esternalizzazione dei servizi	31,7
6 Interessi passivi	
6.1 Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	0,8
6.2 Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi	0,0
6.3 Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	0,0
7 Investimenti	
7.1 Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	27,2
7.2 Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)	287,5
7.3 Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)	3,3
7.4 Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	290,89
7.5 Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	

INDICATORI SINTETICI	
TIPOLOGIA INDICATORE	VALORE INDICATORE (dati percentuali)
7.6 Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	2019
7.7 Quota investimenti complessivi finanziati da debito	0,1
8 Analisi dei residui	-,.
8.1 Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	51,50
8.2 Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre	45,5
8.3 Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento attività finanziarie al 31 dicembre	0,00
8.4 Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	32,1
8.5 Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	35,73
8.6 Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie	0,0
9 Smaltimento debiti non finanziari	
9.1 Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	42,99
9.2 Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	31,39
9.3 Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio	34,3
9.4 Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti	37,2
9.5 Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti(di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014)	38,1
10 Debiti finanziari	
10.1 Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari	0,0
10.2 Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari	0,0
10.3 Sostenibilità debiti finanziari	2,3
10.4 Indebitamento procapite (in valore assoluto)	262,9
11 Composizione dell'avanzo di amministrazione (4)	
11.1 Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	-20,3
11.2 Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	4,0
11.3 Incidenza quota accantonata nell'avanzo	84,4
11.4 Incidenza quota vincolata nell'avanzo	31,83
12 Disavanzo di amministrazione	
12.1 Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	-41,2
12.2 Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente	41,24
12.3 Sostenibilità patrimoniale del disavanzo	0,0
12.4 Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	2,8
13 Debiti fuori bilancio	
13.1 Debiti riconosciuti e finanziati	1,9
13.2 Debiti in corso di riconoscimento	0,0
13.3 Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	0,0

INDICATORI SINTETICI							
TIPOLOGIA INDICATORE	VALORE INDICATORE (dati percentuali) 2019						
14 Fondo pluriennale vincolato							
14.1 Utilizzo del FPV	70,14						
15 Partite di giro e conto terzi							
15.1 Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	13,96						
15.2 Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	16,04						

3.2.1.4.5 Indicatori Analitici di Entrata

Titolo Tipologia Denominazione Previsioni iniziali competenza/ totale previsioni iniziali competenza compete			Composizione	e delle entrate	(valori perc.)		Percei	ntuale di riscos	ssione	
Control Total To		Denominazione	Previsioni iniziali competenza/ totale previsioni iniziali	Previsioni definitive competenza/ totale previsioni definitive	Accertamenti/	riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (previsioni iniziali	riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (previsioni definitive	riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp+ Riscossioni c/residui)/ (Accertamenti + residui	riscossione dei crediti esigibili nell'eserczio: Riscossioni c/comp/ Accertamenti	% di riscossione dei crediti esigibili neg esercizi precedenti Riscossion c/residui/ residui definitivi iniziali
1.0101 Topicing in the imposes, lasse a proventile 12.72 12.65 41.68 93.03 107.28 44.08 68.98 1.0104 Topicing in the imposes, lasse a proventile 1.020 1.000 1.000 1.000 1.000 1.000 1.000 1.000 1.0301 Topicing in the imposes, lasse a proventile data 2.66 2.44 7.02 1.000 1.000 1.000 1.000 1.000 1.000 1.0302 Topicing in the imposes a particular data 1.000 1.000 1.000 1.000 1.000 1.000 1.000 1.000 1.0303 Topicing in the imposes a particular data 1.000 1.000 1.000 1.000 1.000 1.000 1.000 1.000 1.0304 Totale Entrale corrent did rathurs Nicilative, 1.528 1.009 40.28 93.99 106.81 45.37 7.300 1.0305 Totale Entrale corrent did rathurs Nicilative, 1.528 1.009 40.28 93.99 106.81 45.37 7.300 1.0306 Totale Entrale corrent di data 1.000 1.00	Titolo 1				•				'	
1,000 Tipologia 501. Fronting presentable 2,56 2,44 7,92 100,00 100,00 99,28 99,60 1,000	1.0101	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi	12,72	12,65	41,36	93,03	107,26	40,08	68,98	9,
Americal state Content	1.0104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,
Regular o Provincia autonoma (solo per Em) 15.28 15.09 48.28 93.59 106.61 45.37 73.90	1.0301		2,56	2,44	7,92	100,00	100,00	99,28	99,60	0,
Second Decide Control Decide Contr	1.0302	Regione o Provincia autonoma (solo per Enti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,
Tipologia 101: Tranformenti correnti da	Titolo 1		15,28	15,09	49,28	93,59	106,61	45,37	73,90	9,
Amministrazioni pubbliche Amministrazioni pu	Titolo 2	·								
Parmiglie Color	2.0101		4,37	5,22	11,85	100,00	105,51	42,68	54,26	28,
Imprese Control Imprese Control Imprese Control Institution Control Contro	2.0102		0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,
Stituzion Social Private Social Priv	2.0103		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,
Titolo 2 Totale Trasferimenti correnti 4.37 5.22 11.85 100.00 105.47 42.31 54.26 Titolo 3 Entrate extratributarie 3.0100 Tipologia 100: Proventid edit beni e servizi e proventi derivanti dall'a gestione dei beni 3.020 Tipologia 100: Proventid derivanti dall'attività di correnti o e repressione delle irregolarità e degli illectit 3.0300 Tipologia 300: Interessi attivi 3.0300 Tipologia 300: Interessi attivi 3.0400 Tipologia 300: Interessi attivi 3.052 1.07 3.56 54.21 70.84 31.83 38.59 3.0300 Tipologia 300: Interessi attivi 3.0400 Tipologia 300: Interessi attivi 3.0400 Tipologia 300: Interessi attivi 3.0500 Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti 3.0500 Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti 3.0500 Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti 4.0510 Totale Entrate extratributarie 4.0510 Tipologia 100: Tributi in conto capitale 4.05100 Tipologia 100: Tributi in conto capitale 4.05100 Tipologia 300: Chributi agli investimenti 4.05100 Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale 4.05100 Tipologia 300: Chributi agli investimenti 4.05100 Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale 5.05100 Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale 5.05100 T	2.0104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,
Titolo 3 Entrate extratributarie 3.0100 Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni ontro capitale 3.0200 Tipologia 200: Provendi derivanti dall'alla gestione dei beni ontro capitale 3.0200 Tipologia 200: Provendi derivanti dall'alla gestione dei beni ontro capitale 3.0200 Tipologia 200: Provendi derivanti dall'alla gestione dei beni di controli o e repressione delle irregolarità e degli illecti 3.0300 Tipologia 300: Interessi attivi 3.0400 Tipologia 300: Interessi attivi 3.0500 Tipologia 300: Interessi attivi 3.0500 Tipologia 400: Altre entrate da redditi da copitale 3.0500 Tipologia 400: Rimborsi e altre entrate 3.0500 Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate 3.0500 Tipologia 500: Trimboti in conto capitale 4.0100 Tipologia 100: Tributi in conto capitale 4.0100 Tipologia 100: Tributi in conto capitale 4.0100 Tipologia 200: Contributi agli investimenti 3.054 Tipologia 200: Contributi deli investimenti 3.054 Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto 3.0500 Tipologia 300: Altri centrate in conto capitale 3.0500 Tipologia 300: Riscossione crediti di breve terrimine	2.0105		0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,
3.0100 Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni 0.84 0.87 2.08 100,00 99,08 47,89 73,16 3.020 Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e 0.52 1.07 3.56 54.21 70,84 31,83 38,59 3.0300 Tipologia 300: Interessi attivi 0.02 0.02 0.01 100,00 100,00 99,19 99,19 3.0400 Tipologia 400: Altre entrate da redditi da 0.00 0.00 0.00 100,00 458,52 0.00 0.0	Titolo 2	Totale Trasferimenti correnti	4,37	5,22	11,85	100,00	105,47	42,31	54,26	27,
Tipologia 200: Proventi derivanti dalla gestione dei beni 0.04 0.05 1.07 3.56 54.21 70.84 31.83 38.59	Titolo 3	Entrate extratributarie								
3.0300 tontrollo e repressione delle irregolarità e degli illectit 5.02 1,37 3.030 100,00 100,00 99,19 99,19 3.0300 Tipologia 300: Interessi attivi 0,02 0,02 0,01 100,00 458,52 0,00 9,00 3.0400 Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale 0,53 0,69 1,91 100,00 97,19 12,01 14,89 Titolo 3 Totale Entrate extratributarie 1,91 2,65 7,56 89,97 117,88 30,25 42,20 Titolo 4 Entrate in conto capitale 0,00<	3.0100		0,84	0,87	2,08	100,00	99,08	47,89	73,16	19,
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale 0,00 0,00 0,00 100,00 458,52 0,00	3.0200	controllo e repressione delle irregolarità e	0,52	1,07	3,56	54,21	70,84	31,83	38,59	19,
2,050 capitale 0,50 0,50 0,50 0,50 0,50 0,50 0,50 0,5	3.0300	Tipologia 300: Interessi attivi	0,02	0,02	0,01	100,00	100,00	99,19	99,19	0,
Titolo 3 Totale Entrate extratributarie 1,91 2,65 7,56 89,97 117,88 30,25 42,20 Titolo 4 Entrate in conto capitale 4.0100 Tipologia 100: Tributi in conto capitale 4.0100 Tipologia 200: Contributi agli investimenti 9,54 10,06 18,40 100,00 110,86 1,07 0,13 4.0300 Tipologia 200: Contributi agli investimenti 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,	3.0400		0,00	0,00	0,00	100,00	458,52	0,00	0,00	0,
Titolo 4 Entrate in conto capitale 4.0100 Tipologia 100: Tributi in conto capitale 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.	3.0500		0,53	0,69	1,91	100,00	97,19	12,01	14,89	0,
4.0100 Tipologia 100: Tributi in conto capitale 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,	Titolo 3	Totale Entrate extratributarie	1,91	2,65	7,56	89,97	117,88	30,25	42,20	13,
4.0200 Tipologia 200: Contributi agli investimenti 9,54 10,06 18,40 100,00 110,86 1,07 0,13 4.0300 Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,	Titolo 4	Entrate in conto capitale								
4.0300 Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale 4.0400 Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali e im	4.0100	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,
A.0400 Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali e immater	4.0200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	9,54	10,06	18,40	100,00	110,86	1,07	0,13	1,
### Materiali e immateriali ###################################	4.0300		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,
Titolo 4 Totale Entrate in conto capitale 10,40 11,06 21,69 100,00 109,65 5,98 12,44 Titolo 5 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie 5.0100 Tipologia 100: Alienaziarie 0,00 0,	4.0400		0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0
Titolo 5 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie 5.0100 Tipologia 100: Alienazione di attività 0,00	4.0500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,86	1,00	3,28	100,00	100,00	36,27	81,38	4
5.0100 Tipologia 100: Alienazione di attività 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,	Titolo 4	Totale Entrate in conto capitale	10,40	11,06	21,69	100,00	109,65	5,98	12,44	1
5.0200 Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,	Titolo 5	Entrate da riduzione di attivita' finanziarie								
5.0300 Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-	5.0100		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
	5.0200		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,
	5.0300		0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,

		Composizione	e delle entrate	valori perc.)		Percer	ntuale di riscos	sione	
Titolo Tipologia	Denominazione	Previsioni iniziali competenza/ totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza/ totale previsioni definitive competenza	Accertamenti/ Totale Accertamenti	iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (previsioni iniziali	% di riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (previsioni definitive competenza +	% di riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp+ Riscossioni c/residui)/ (Accertamenti + residui definitivi	% di riscossione dei crediti esigibili nell'eserczio: Riscossioni c/comp/ Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui/ residui/ definitivi iniziali
5.0400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5	Totale Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6	Accensione prestiti								
6.0100	Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.0200	Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.0300	Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,04	100,00	116,80	2,47	100,00	0,83
6.0400	Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6	Totale Accensione prestiti	0,00	0,00	0,04	100,00	116,80	2,47	100,00	0,83
Titolo 7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
7.0100	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	8,68	8,26	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	Totale Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	8,68	8,26	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9	Entrate per conto terzi e partite di giro								
9.0100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	57,03	54,28	4,24	100,00	99,94	60,92	71,03	0,18
9.0200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	2,33	3,45	5,35	100,00	118,81	71,76	96,03	0,84
Titolo 9	Totale Entrate per conto terzi e partite di giro	59,36	57,73	9,59	100,00	101,08	67,34	84,98	0,66
	TOTALE ENTRATE	100,00	100,00	100,00	98,16	104,58	33,37	56,92	8,56

3.2.1.4.6 Indicatori analitici di spesa

	COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati percentuali)								
		Previsioni iniziali Previsioni definitive Dati di rendiconto							
		FIEVISIO	III IIIIZIAII		deminive		ati di rendiconto	<u>'</u>	
	MISSIONI E PROGRAMMI	Incidenza Missioni/Progra mmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missioni / Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economi di competenza. Totale Economi di competenza	
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione		•	•	,				
1.01	Programma 1: Organi istituzionali	0,52	0,00	0,52	0,86	1,59	0,86	0,0	
1.02	Programma 2: Segreteria generale	0,62	0,00	0,58	1,64	1,77	1,64	0,0	
1.03	Programma 3: Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	0,27	0,00	0,25	0,00	0,76	0,00	0,0	
1.04	Programma 4: Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,60	0,00	0,55	0,51	1,48	0,51	0,1	
1.05	Programma 5: Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,43	0,00	0,44	1,65	1,02	1,65	0,1	
1.06	Programma 6: Ufficio tecnico	0,54	0,00	0,58	6,01	1,74	6,01	0,0	
1.07	Programma 7: Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,44	0,00	0,40	0,00	1,03	0,00	0,1	
1.08	Programma 8: Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0	
1.09	Programma 9: Assistenza tecnico- amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0	
1.10	Programma 10: Risorse umane	0,33	0,00	0,21	0,00	0,58	0,00	0,0	
1.11	Programma 11: Altri servizi generali	1,34	0,00	1,88	0,18	5,00	0,18	0,5	
1	Totale Servizi istituzionali, generali e di gestione	5,09	0,00	5,41	10,85	14,95	10,85	1,1	
2	Giustizia								
2.01	Programma 1: Uffici giudiziari	0,03	0,00	0,03	0,00	0,08	0,00	0,0	
2.02	Programma 2: Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0	
2	Totale Giustizia	0,03	0,00	0,03	0,00	0,08	0,00	0,0	
3	Ordine pubblico e sicurezza								
3.01	Programma 1: Polizia locale e amministrativa	1,08	0,00	1,91	0,00	5,66	0,00	0,2	
3.02	Programma 2: Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0	
3	Totale Ordine pubblico e sicurezza	1,08	0,00	1,91	0,00	5,66	0,00	0,2	
4	Istruzione e diritto allo studio								
4.01	Programma 1: Istruzione prescolastica	0,51	0,00	0,45	8,84	1,44	8,84	0,0	
4.02	Programma 2: Altri ordini di istruzione non universitaria	0,38	0,00	0,45	0,95	1,35	0,95	0,0	
4.04	Programma 4: Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0	
1.05	Programma 5: Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0	
4.06	Programma 6: Servizi ausiliari all'istruzione	0,45	0,00	0,43	0,00	1,14	0,00	0,1	
4.07	Programma 7: Diritto allo studio	0,02	0,00	0,02	0,00	0,05	0,00	0,0	
4	Totale Istruzione e diritto allo studio	1,36	0,00	1,35	9,80	3,98	9,80	0,1	

Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

INDICATORI ANALITICI COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI

		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati percentuali)							
		Previsio	ni iniziali	Previsioni	definitive	D	ati di rendiconto)	
	MISSIONI E PROGRAMMI	Incidenza Missioni/Progra mmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missioni / Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza	
5.01	Programma 1: Valorizzazione dei beni di interesse storico.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
5.02	Programma 2: Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,30	0,00	0,43	0,21	1,33	0,21	0,02	
5	Totale Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	0,30	0,00	0,43	0,21	1,33	0,21	0,03	
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero								
6.01	Programma 1: Sport e tempo libero	1,12	0,00	1,70	15,70	2,57	15,70	1,31	
6.02	Programma 2: Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
6	Totale Politiche giovanili, sport e tempo libero	1,12	0,00	1,70	15,70	2,57	15,70	1,31	
7	Turismo								
7.01	Programma 1: Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,35	0,00	0,43	0,00	1,30	0,00	0,04	
7	Totale Turismo	0,35	0,00	0,43	0,00	1,30	0,00	0,04	
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa								
8.01	Programma 1: Urbanistica e assetto del territorio	0,45	0,00	0,42	0,00	0,62	0,00	0,34	
8.02	Programma 2: Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,05	0,00	0,07	0,68	0,14	0,68	0,04	
8	Totale Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,50	0,00	0,49	0,68	0,76	0,68	0,37	
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente								
9.01	Programma 1: Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
9.02	Programma 2: Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,01	0,00	0,02	0,00	0,05	0,00	0,00	
9.03	Programma 3: Rifiuti	8,01	0,00	7,61	0,00	24,62	0,00	0,03	
9.04	Programma 4: Servizio idrico integrato	0,18	0,00	0,20	0,00	0,63	0,00	0,01	
9.05	Programma 5: Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	3,25	0,00	4,75	27,00	7,77	27,00	3,40	
9.06	Programma 6: Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	1,69	0,00	1,53	0,02	4,20	0,02	0,33	
9.07	Programma 7: Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
9.08	Programma 8: Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
9	Totale Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	13,15	0,00	14,11	27,02	37,27	27,02	3,77	
10	Trasporti e diritto alla mobilità								
10.01	Programma 1: Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
10.02	Programma 2: Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
10.03	Programma 3: Trasporto per vie d'acqua	0,01	0,00	0,01	0,00	0,02	0,00	0,01	
10.04	Programma 4: Altre modalità di trasporto	0,16	0,00	0,81	0,00	1,82	0,00	0,36	
10.05	Programma 5: Viabilità e infrastrutture stradali	2,80	0,00	3,67	26,32	8,46	26,32	1,53	
10	Totale Trasporti e diritto alla mobilità	2,97	0,00	4,49	26,32	10,30	26,32	1,90	

INDICATORI ANALITICI COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI

			COMPOSIZIONI	E DELLE SPESE	PER MISSIONI E	PROGRAMMI (d	ati percentuali)	
		Previsio	ni iniziali	Previsioni			ati di rendiconto)
	MISSIONI E PROGRAMMI	Incidenza Missioni/Progra mmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missioni / Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza
11	Soccorso civile							
11.01	Programma 1: Sistema di protezione civile	0,04	0,00	0,04	0,00	0,10	0,00	0,01
11.02	Programma 2: Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Totale Soccorso civile	0,04	0,00	0,04	0,00	0,10	0,00	0,01
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia							
12.01	Programma 1: Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,96	0,00	1,40	1,26	2,73	1,26	0,81
12.02	Programma 2: Interventi per la disabilità	0,09	0,00	0,14	0,00	0,27	0,00	0,08
12.03	Programma 3: Interventi per gli anziani	0,60	0,00	0,98	0,54	1,96	0,54	0,55
12.04	Programma 4: Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,52	0,00	0,39	3,15	1,09	3,15	0,07
12.05	Programma 5: Interventi per le famiglie	1,43	0,00	1,69	4,47	3,54	4,47	0,86
12.06	Programma 6: Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12.07	Programma 7: Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,57	0,00	0,52	0,00	1,66	0,00	0,01
12.08	Programma 8: Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12.09	Programma 9: Servizio necroscopico e cimiteriale	0,02	0,00	0,01	0,00	0,03	0,00	0,01
12	Totale Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4,19	0,00	5,13	9,42	11,28	9,42	2,39
13	Tutela della salute							
13.01	Programma 1: Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.02	Programma 2: Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.03	Programma 3: Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.04	Programma 4: Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.05	Programma 5: Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.06	Programma 6: Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.07	Programma 7: Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totale Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Sviluppo economico e competitività							
14.01	Programma 1: Industria PMI e Artigianato	0,02	0,00	0,02	0,00	0,05	0,00	0,00
14.02	Programma 2: Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,06	0,00	0,10	0,00	0,32	0,00	0,00
14.03	Programma 3: Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INDICATORI ANALITICI COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI

			COMPOSIZIONI	E DELLE SPESE	PER MISSIONI E	PROGRAMMI (d	ati percentuali)	
		Prevision	Previsioni iniziali Previsioni definitive			Dati di rendiconto		
	MISSIONI E PROGRAMMI	Incidenza Missioni/Progra mmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missioni / Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza
14.04	Programma 4: Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Totale Sviluppo economico e competitività	0,08	0,00	0,12	0,00	0,37	0,00	0,00
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale							
15.01	Programma 1: Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15.02	Programma 2: Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15.03	Programma 3: Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Totale Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca							
16.01	Programma 1: Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,02	0,00	0,02	0,00	0,06	0,00	0,00
16.02	Programma 2: Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Totale Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,02	0,00	0,02	0,00	0,06	0,00	0,00
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche							
17.01	Programma 1: Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	Totale Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali							
18.01	Programma 1: Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Totale Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Relazioni internazionali							
19.01	Programma 1: Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Totale Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti							
20.01	Programma 1: Fondo di riserva	0,09	0,00	0,04	0,00	0,00	0,00	0,06
20.02	Programma 2: Fondo crediti di dubbia esigibilità	1,58	0,00	1,82	0,00	0,00	0,00	2,63
20.03	Programma 3: Altri Fondi	0,04	0,00	0,04	0,00	0,00	0,00	0,06
20	Totale Fondi e accantonamenti	1,71	0,00	1,90	0,00	0,00	0,00	2,74
50	Debito pubblico							
50.01	Programma 1: Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50.02	Programma 2: Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,30	0,00	0,30	0,00	0,97	0,00	0,00
50	Totale Debito pubblico	0,30	0,00	0,30	0,00	0,97	0,00	0,00
60	Anticipazioni finanziarie							
60.01	Programma 1: Restituzione anticipazione di tesoreria	8,64	0,00	7,78	0,00	0,00	0,00	11,25

INDICATORI ANALITICI COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati percentuali) Previsioni iniziali Dati di rendiconto Previsioni definitive Incidenza Missioni / Incidenza Incidenza di cui incidenza MISSIONI E PROGRAMMI di cui Incidenza FPV: Previsioni di cui Incidenza FPV: Previsioni Missioni/Progra mmi: Previsioni Missione Programmi: Previsioni di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV economie di programma: (Impegni + FPV)/(Totale spesa: Economic stanziamento FPV/ Previsione stanziamento FPV/ Previsione stanziamento/ totale previsioni missioni di competenza/ Totale Economie di competenza stanziamento/ totale previsioni missioni FPV totale FPV totale impegni + Totale FPV) 7,78 60 Totale Anticipazioni finanziarie 8.64 0,00 0,00 0,00 0,00 11,25 99 Servizi per conto terzi Programma 1: Servizi per conto terzi e 99.01 59,09 0,00 54,37 0,00 9,01 0,00 74,61 Partite di giro Programma 2: Anticipazioni per il 99.02 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 finanziamento del sistema sanitario nazionale 99 Totale Servizi per conto terzi 59,09 0,00 54,37 0,00 9,01 0,00 74,61

3.3.1 Organizzazione e modalita' di gestione dei servizi pubblici locali

Così come prescritto dal punto 8 del Principio contabile n.1, l'analisi strategica dell'ente deve necessariamente prendere le mosse dall'analisi della situazione di fatto, partendo proprio dalle strutture fisiche e dai servizi erogati dall'ente. In particolare, partendo dall'analisi delle strutture esistenti, vengono di seguito brevemente analizzate le modalità di gestione dei servizi pubblici locali.

Sono quindi definiti gli indirizzi generali ed il ruolo degli organismi ed enti strumentali e delle società controllate e partecipate, con riferimento anche alla loro situazione economica e finanziaria, agli obiettivi di servizio e gestionali che devono perseguire e alle procedure di controllo di competenza dell'ente

Le tabelle che seguono propongono le principali informazioni riguardanti le infrastrutture della nostra comunità, nell'attuale consistenza, distinguendo tra immobili, strutture scolastiche, impianti a rete, aree pubbliche ed attrezzature offerte alla fruizione della collettività.

Immobili	Numero	mq
BENIDEMANIALI	375	342.842
BENI INDISPONIBILI STRUMENTALI ALL'ATTIVITA' ISTITUZIONALE	42	88.784
BENI PATRIMONIO DISPONIBILE	138	254.161
TOTALE	555	685.787

Strutture scolastiche

Strutture scolastiche di proprietà	Numero	Numero Posti
SCUOLE MATERNE	8	1344
SCUOLE ELEMENTARI	4	2489
SCUOLE MEDIE	2	1722

Reti

Reti	Tipo	Km
Rete fogniaria		N.D.
Depuratore		N.D.
Servizio idrico integrato		N.D.
Punti luce illuminazione publlica		N.D.
Rete gas		N.D.
Discarica		N.D.

Aree Pubbliche

Aree pubbliche	Numero	Mq
Aree verdi, parchi e giardini	6	N.D.
Campo sportivo (e relative tensostruttura anessa)	1	N.D.
Palazzetto dello sport	1	4486

Attrezzature

Attrezzature	n°
autoveicoli	17
automezzi	0
TOTALE	17

I servizi erogati

Al fine di procedere ad una corretta valutazione delle attività programmate con riferimento ai principali servizi per i quali questa amministrazione ha ritenuto di intervenire, nella tabella che segue si riepilogano, per le principali tipologie di servizio, i dati relativi alle erogazioni effettuate nel corso degli ultimi anni e quelli che ci si propone di erogare nel prossimo triennio, distinguendo in base alla modalità di gestione nonché tra quelli in gestione diretta e quelli estemalizzati a soggetti estemi o a aziende municipalizzate

DENOMINAZIONE DEL SERVIZIO	MODALITA' DI GESTIONE	SOGGETTO GESTORE	SCADENZA AFFIDAMENTO	2021	2022	2023
RACCOLTA E TRATTAMENTO RIFIUTI	AZIENDA CONTROLLATA	A.M.I.U. SPA	N.D			
TRASPORTO URBANO	AZIENDA CONTROLLATA	A.M.E.T. S.P.A.	N.D.			
TRASPORTO SCOLASTICO	AZIENDA CONTROLLATA	A.M.E.T. S.P.A	N.D.			

3.3.2 Strumenti di programmazione negoziata

Particolare attenzione, ai fini attuativi delle scelte programmatiche effettuate dall'amministrazione, deve essere rivolta agli strumenti di programmazione negoziata come, ad esempio, il Patto territoriale (volto all'attuazione di un programma d'interventi caratterizzato da specifici obiettivi di promozione dello sviluppo locale), il Contratto d'area (volto alla realizzazione di azioni finalizzate ad accelerare lo sviluppo e la creazione di posti di lavoro in territori circoscritti, nell'ambito delle aree di crisi indicate dal Presidente del Consiglio dei ministri) o altri strumenti previsti dalla vigente normativa.

Il Partenariato Economico e Sociale (volto a promuovere lo sviluppo economico, sociale e ambientale del territorio provinciale, prioritariamente attraverso azioni di area vasta e multisettoriale, e anche al fine di accedere ai finanziamenti della programmazione comunitaria 2014-2020 e in previsione dei nuovi finanziamenti della programmazione 2021-2027)".

A riguardo, si segnala che la nostra amministrazione non ha alcun organismo partecipato.

49

3.3.3 Partecipazioni societarie ed il Gruppo Locale Pubblico

Al 31/12/2019, in base alla delibera di G.C. n. 178 del 23.12.2020, l'elenco delle aziende e società costituenti il gruppo Amministrazione Pubblica, come definito dal principio contabile applicato del Bilancio Consolidato di cui all'allegato 4/4 del d. Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 è il seguente:

Partecipazioni societarie	Quote di partecipazione diretta	Partecipazione indiretta	Quota
		PUGLIATECH Società consortile a responsabilità limitata	10%
AMET S.p.A.	100%	REA TRANI Società consortile a responsabilità limitata in liquidazione	51%
	100/0	PUGLIAENERGY S.p.A. in liquidazione	30%
		AMET ENERGIA S.R.L. in liquidazione	100%
A.M.I.U. S.p.A.	100%		
SOCIETA' TRASPORTI PROVINCIALE S.p.A.	5%		
G.A.L. PONTE LAMA Soc. consortile a r. l.	6%		
AIGS S.R.L.	100%		
SV.IM. Consortium Consorzio per lo sviluppo delle imprese società consortile per azioni in liquidazione	0,05%		

Delle partecipazioni in elenco, quelle che sono rilevanti ai fini del bilancio consolidato del Comune di Trani sono le seguenti:

% partecipazione

artecipazioni societa	rie	% di part.
Società controllata	AMET S.p.A.	100%
Società controllata	AMIU S.p.A.	100%
Società partecipata	Società Trasporti Provinciale S.p.A.	5%

Attività

I principali dati di bilancio relative alle partecipazioni rilevanti ai fini del consolidamento sono i seguenti:

AMIU S.p.A	Raccolta e Gestione Rifiuti Urbani 100					
SOCIETÀ AMIU S.p.A	2017	2018	2019			
Valore produzione (in euro)	9.329.420	11.167.226	11.846.905			
Patrimonio netto (in euro)	2.634.594	1.984.695	2.109.738			
Risultato di esercizio (in euro)	330.725	160.262	125.044			

Ragione Sociale AMET S.p.A		Erogazione energia elettrica servizi di mobilità urbana gestione infrastrutture			
SOCIETÀ AMET S.p.A	2017 17.534.736	2018 20.817.232	2019 19.200.562		
Valore produzione (in euro) Patrimonio netto (in euro)	23.695.002	25.590.144	24.066.585		

Ragione Sociale

Ragione Sociale	Attività	% partecipazione
S.T.P. società trasporti provinciali SpA	Castiana tuasmanta mulhhlian lanala	5% (Comune di Trani)
	Gestione trasporto pubblico locale	44% (tramite AMET SpA)

SOCIETÀ S.T.P. società trasporti provinciali SpA	2017	2018	2019
Valore produzione (in euro)	18.501.110	18.204.828	18.322.402
Patrimonio netto (in euro)	5.690.656	5.713.358	5.783.375
Risultato di esercizio (in euro)	28.799	22.701	70.016

3.3.4 Risorse finanziarie dell'Ente

Nel contesto strutturale e legislativo proposto, si inserisce la situazione finanziaria dell'ente. L'analisi strategica, richiede, infatti anche un approfondimento sulla situazione finanziaria del nostro ente così come determinatasi dalle gestioni degli ultimi anni.

Di seguito indichiamo l'andamento delle entrate compreso il trend storico.

Si Evidenzia come i dati del bilancio per l'annualità 2023, non sono definitivi e saranno oggetto di revisione, in occasione dell'approvazione del bilancio di previsione, e della nota di aggiornamento al DUP 2021/2013.

		ENTRATE	=			
Paradi in a	Trend storico			PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
Descrizione -	2018	2019	2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
Avanzo	4.108.166,20	4.848.885,12	4.158.752,30	14.027.275,19	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	2.831.922,23	2.071.971,63	1.365.098,64	4.827.092,89	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	17.121.049,62	8.496.085,12	8.185.428,92	8.290.351,04	0,00	0,00
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	35.301.934,37	34.325.930,27	32.613.753,89	32.883.133,59	33.176.262,64	33.176.262,64
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	11.689.706,88	11.877.104,36	19.746.518,60	13.721.547,23	4.763.751,60	4.732.224,92
Titolo 3 - Entrate extratributarie	4.233.459,36	6.027.571,27	4.915.595,91	4.833.786,11	4.856.174,00	4.856.174,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	57.484.668,85	25.155.154,13	44.064.543,76	76.610.056,07	22.990.933,03	31.492.613,63
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	315.000,00	0,00
Titolo 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	315.000,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	18.783.685,79	18.783.685,79	19.581.310,34	20.048.966,79	20.048.966,79	20.048.966,79
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	129.943.036,16	131.351.495,16	131.305.000,00	130.923.000,00	130.923.000,00	130.923.000,00
TOTALE	281.497.629,46	242.937.882,85	265.936.002,36	310.165.208,91	217.389.088,06	225.229.241,98

3.3.4.1 Entrate

L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, ha costituito, per il passato ed ancor più costituirà per il futuro, il primo momento dell'attività di programmazione del nostro ente.

Rinviando per un approfondimento alla sezione operativa del presente documento, in questa parte si evidenzia l'andamento storico e prospettico delle entrate nel periodo.

Si specifica che per il trend storico sono stati riportati i dati dei rendiconto approvati. Per gli anni corrente e successivi si riferiscono ai dati previsionali.

ENTRATE								
Descrizione	Trend storico			PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI		
Descrizione	2018	2019	2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023		
Avanzo	4.108.166,20	4.848.885,12	4.158.752,30	14.027.275,19	0,00	0,00		
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	2.831.922,23	2.071.971,63	1.365.098,64	4.827.092,89	0,00	0,00		
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	17.121.049,62	8.496.085,12	8.185.428,92	8.290.351,04	0,00	0,00		
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	35.301.934,37	34.325.930,27	32.613.753,89	32.883.133,59	33.176.262,64	33.176.262,64		
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	11.689.706,88	11.877.104,36	19.746.518,60	13.721.547,23	4.763.751,60	4.732.224,92		
Titolo 3 - Entrate extratributarie	4.233.459,36	6.027.571,27	4.915.595,91	4.833.786,11	4.856.174,00	4.856.174,00		
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	57.484.668,85	25.155.154,13	44.064.543,76	76.610.056,07	22.990.933,03	31.492.613,63		
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	315.000,00	0,00		
Titolo 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	315.000,00	0,00		
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	18.783.685,79	18.783.685,79	19.581.310,34	20.048.966,79	20.048.966,79	20.048.966,79		
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	129.943.036,16	131.351.495,16	131.305.000,00	130.923.000,00	130.923.000,00	130.923.000,00		
TOTALE	281.497.629,46	242.937.882,85	265.936.002,36	310.165.208,91	217.389.088,06	225.229.241,98		

3.3.4.2 Quadro Generale riassuntivo

Il quadro generale riassuntivo dà un visione d'insieme, per titoli degli equilibri in termini di competenza e di cassa

ENTRATE	CASSA 2021	COMPETENZA 2021	SPESE	CASSA 2021	COMPETENZA 2021
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	11.776.555,50				
Utilizzo avanzo di amministrazione		14.027.275,19	Disavanzo di amministrazione		369.830,32
Fondo pluriennale vincolato		13.117.443,93			
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria	44.817.796,90	32.883.133,59	Titolo 1 - Spese correnti	72.579.138,99	59.536.254,82
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	24.895.008,46	13.721.547,23	- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00
Titolo 3 - Entrate extratributarie	10.585.694,75	4.833.786,11			
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	131.014.382,13	76.610.056,07	Titolo 2 - Spese in conto capitale	135.586.598,60	96.612.213,45
			- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	200.000,00	2.000.000,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	2.000.000,00	2.000.000,00
Totale entrate finali	211.512.882,24	130.048.523,00	Totale spese finali	210.165.737,59	158.148.468,27
Titolo 6 - Accensione di prestiti	3.509.125,63	2.000.000,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	674.943,53	674.943,53
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	20.048.966,79	20.048.966,79	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	20.048.966,79	20.048.966,79
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	132.521.642,76	130.923.000,00	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	132.668.878,05	130.923.000,00
Totale Titoli	367.592.617,42	283.020.489,79	Totale Titoli	363.558.525,96	309.795.378,59
Fondo di cassa finale presunto alla fine dell'esercizio	15.810.646,96				
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	379.369.172,92	310.165.208,91	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	363.558.525,96	310.165.208,91

54

Com'è noto, la dotazione organica del personale degli enti come il nostro viene configurata, dal vigente ordinamento, come elemento strutturale correlato all'assetto organizzativo dell'ente, a fronte dell'obbligo di assumere un'adeguata programmazione diretta a conseguire obiettivi di efficienza ed economicità della gestione. Tali scelte programmatiche sono state recepite nel presente documento, prendendo come riferimento la nuova programmazione del piano triennale del fabbisogno di personale 2021-2023

A) CALCOLO DELLA DOTAZIONE ORGANICA FINANZIARIA E LIMITE DELLA SPESA

Cat.	c.c.n.l. 21,05,2018	13° mens.	Totale	oneri	TOTALE SENZA IRAP	irap	totale
Dirig.	39.979,29	3.331,61	43.310,90	€ 12.880,66	56.191,56 €	€ 3.681,43	59.872,99
D3	25.451,86	2.120,99	27.572,85	€ 8.200,17	35.773,01 € 31.111.77 €	€ 2.343,69	38.116,71
D1	22.135,47	1.844,62	23.980,09	€ 7.131,68	28.593,93 €	€ 2.038,31	33.150,08
C1	20.344,07	1.695,34	22.039,41	€ 6.554,52	26.794,49 €	€ 1.873,35	30.467,28
В3	19.063,80	1.588,65	20.652,45	€ 6.142,04	25.347,19 € 23.979,48 €	€ 1.755,46	28.549,95
Bl	18.034,07	1.502,84	19.536,91	€ 5.810,28		€ 1.660,64	27.007,82
Al	17.060,97	1.421,75	18.482,72	€ 5.496,76		€ 1.571,03	25.550,51
			25.082,19	7459,443164	•	2131,98611	34673,6188

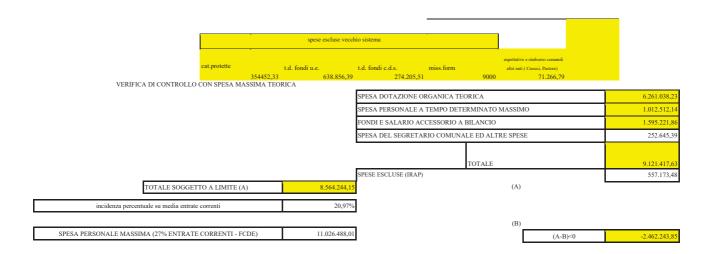
			20.002,17	7155,715101		2131,30011	31073,0100	
CAT.	TEMPO PIENO	PART-TIME	TOTALE	POSTI OCCUPATI	POSTI VACANTI Part.Time	POSTI VACANTI Tempo pieno	TOTALE Posti vacanti	Rispetto % T.P./P.T.
Dirigenti	5	0	5	3	0	2	2	
D3	4	0	4	4	0	0	0	
D1	38	0	38	22	0	16	16	
С	121	0	121	93	0	28	28	
В3	2	0	2	1	0	1	1	
B1	27	0	27	23	0	4	4	
A1	3	0	3	3	0	0	0	
TOTALI	200	0	200	149	0	51	51	
Posti Equ.	200	0	200		•		•	•

Spesa dotazione organica personale a tempo indeterminato

spesa dotazione organie	a personare a terr	ipo indeterminato						
CAT.	TEMPO PIENO	TEMPO PARZ. IN TEMPO PIENO	trattamento lordo	SPESA ANNUA	CONTRIBUTI	IRAP	PREMIO INAIL (ES.1,06%)	SPESA TOTALE
Dirigenti	5	0,00	43310,90	216.554,50	62.107,83	18.407,13	2.295,48	299.364,94
D3	4	0,00	27572,85	110.291,39	31.631,57	9.374,77	1.169,09	152.466,82
D1	38	0,00	23980,09	911.243,52	261.344,64	77.455,70	9.659,18	1.259.703,04
C	121	0,00	22039,41	2.666.768,51	764.829,21	226.675,32	28.267,75	3.686.540,79
B3	2	0,00	20652,45	41.304,90	11.846,25	3.510,92	437,83	57.099,89

TOTALI 200.00 0.00 25082.19 4.59 107.52 1.286 948.04 364.974.14 48.008.54 6.26103 31.00 31.00 25045.54 32645.54 336.974.14 48.008.54 6.26103 31.00 31.00 25045.54 32645.54 336.974.14 48.008.54 6.26103 31.00	BI	27	0,00	19536,91	527.496,55	151.286,01	44.837,21	5.591,46	729.211,23
2645,54	A1	3	0,00	18482,72	55.448,15	15.902,53	4.713,09	587,75	76.651,53
Temporal Temporal	TOTALI	200,00	0,00	25082,19	4.529.107,52	1.298.948,04	384.974,14	48.008,54	6.261.038,23
CAT. TEMPO NTEMPO PIENO PIENO POLICY EQUIV.T.P.	ersonale e dirigenti extra	a dotazione orga	anica; personalestaff	del Sindaco, gestioni associate)	22645,54				31305,191
D1 - Staff* 3	CAT.		IN TEMPO			CONTRIBUTI	IRAP		SPESA TOTALE
D1 - PON D1 - PON		0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NCLUSIONE DI-CONTRASTO POVERTA' POVE	D1 - staff	3	0	3	71.940,28	20.632,47	6.114,92	762,57	99.450,24
POVERTA' C- VIGILIT D. fondi C.D.S. B3	INCLUSIONE			11	263.781,02	75.652,40	22.421,39	2.796,08	364.650,88
C.D.S. B3		9	0	9	198.354,68	56.888,12	16.860,15	2.102,56	274.205,51
B1 0 0 0 0 0 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,		9	0,0	9,0	198.354,68	56.888,12	16.860,15	2.102,56	274.205,51
A1 0 0 0 0 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	В3	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALI 32 0.0 32.0 732.430.66 210.061,11 62.256,61 7.763,76 1.012.51 re spese di lavoro flessibile, fondo dirigenti, fondo dipendenti e straordinario Importo CONTRIBUTI IRAP PREMIO INAIL (ES.1,06%) TOTA	Bl	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Importo CONTRIBUTI IRAP PREMIO INAIL ES.1,06% TOTA	A1	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Importo CONTRIBUTI IRAP PREMIO INAIL (ES.1,06%) TOTA	TOTALI	32	0,0	32,0	732.430,66	210.061,11	62.256,61	7.763,76	1.012.512,14
Importo CONTRIBUTI IRAP (ES.1,06%) TOTAL	tre spese di lavoro fless	sibile, fondo dir	igenti, fondo dipende	nti e straordinario				•	
Fondo dipendenti 787.974,00 187.537,81 66.977,79 8.352,52 1.050,84 P.O. e A.P. a bilancio 55.000,00 13.090,00 4.675,00 583,00 73.348 risorse aggiuntive per incremento personale (stima) 50.000,00 11.900,00 4.250,00 530,00 66.680 Straordinario 80.520,00 19.163,76 6.844,20 853,51 107.381 TOTALE 1.189.459,81 292.049,70 101.104,08 12.608,27 1.595.22 (1) INADEL calcolata con esclusione della retribuzione di risultato stimata nel 15% con imposizione pari quindi al 85% Altro lavoro flessibile e spese diverse (somministrazione, lavoro occasionale, buoni pasto, assegni nucleo familiare ecc.) 110 miss.form. buoni.assegni ass.ne vigili ass.ne vigili 67000					Importo	CONTRIBUTI	IRAP		SPESA TOTALE
P.O. e A.P. a bilancio 55.000,00 13.090,00 4.675,00 583,00 73.348 risorse aggiuntive per incremento personale (stima) 50.000,00 11.900,00 4.250,00 530,00 66.680 Straordinario 80.520,00 19.163,76 6.844,20 853,51 107.381 TOTALE 1.189.459,81 292.049,70 101.104,08 12.608,27 1.595.22 (1) INADEL calcolata con esclusione della retribuzione di risultato stimata nel 15% con imposizione pari quindi al 85% Altro lavoro flessibile e spese diverse (somministrazione, lavoro occasionale, buoni pasto, assegni nucleo familiare ecc.) 110 miss.form. buoni.assegni ass.ne vigili ass.ne vigili 67000				Fondo dirigenti (1)	215.965,81	60.358,12	18.357,09	2.289,24	296.970,27
risorse aggiuntive per incremento personale (stima) 50.000,00 11.900,00 4.250,00 530,00 66.680 Straordinario 80.520,00 19.163,76 6.844,20 853,51 107.381 TOTALE 1.189.459,81 292.049,70 101.104,08 12.608,27 1.595.22 (1) INADEL calcolata con esclusione della retribuzione di risultato stimata nel 15% con imposizione pari quindi al 85% Altro lavoro flessibile e spese diverse (somministrazione, lavoro occasionale, buoni pasto, assegni nucleo familiare ecc.) 110 miss.form. buoni.assegni ass.ne vigili 67000				Fondo dipendenti	787.974,00	187.537,81	66.977,79	8.352,52	1.050.842,13
incremento personale (stima) 50.000,00 11.900,00 4.250,00 530,00 66.680 Straordinario 80.520,00 19.163,76 6.844,20 853,51 107.381 TOTALE 1.189.459,81 292.049,70 101.104,08 12.608,27 1.595.22 (1) INADEL calcolata con esclusione della retribuzione di risultato stimata nel 15% con imposizione pari quindi al 85% Altro lavoro flessibile e spese diverse (somministrazione, lavoro occasionale, buoni pasto, assegni nucleo familiare ecc.) 110 miss.form. buoni.assegni ass.ne vigili 67000				P.O. e A.P. a bilancio	55.000,00	13.090,00	4.675,00	583,00	73.348,00
TOTALE 1.189.459,81 292.049,70 101.104,08 12.608,27 1.595,22 (1) INADEL calcolata con esclusione della retribuzione di risultato stimata nel 15% con imposizione pari quindi al 85% Altro lavoro flessibile e spese diverse (somministrazione, lavoro occasionale, buoni pasto, assegni nucleo familiare ecc.) 110 miss.form. buoni.assegni ass.ne vigili 67000					50.000,00	11.900,00	4.250,00	530,00	66.680,00
(1) INADEL calcolata con esclusione della retribuzione di risultato stimata nel 15% con imposizione pari quindi al 85% Altro lavoro flessibile e spese diverse (somministrazione, lavoro occasionale, buoni pasto, assegni nucleo familiare ecc.) miss.form. buoni.assegni ass.ne vigili 9000 34000 67000				Straordinario	80.520,00	19.163,76	6.844,20	853,51	107.381,47
Altro lavoro flessibile e spese diverse (somministrazione, lavoro occasionale, buoni pasto, assegni nucleo familiare ecc.) miss.form. buoni.assegni ass.ne vigili 9000 34000 67000				TOTALE	1.189.459,81	292.049,70	101.104,08	12.608,27	1.595.221,86
miss.form. buoni.assegni ass.ne vigili 9000 34000 67000				(1) INADEL calcolata con esc	lusione della retribuzione di 1	risultato stimata nel 15% c	on imposizione pari quindi	i al 85%	
9000 34000 67000				Altro lavoro flessibile e spese di	iverse (somministrazione, lavor	o occasionale, buoni pasto,	assegni nucleo familiare ecc.))	110.000
100.001.10							ı		
				Segretario Generale	103 984 10	29 822 64	8 838 65	0.00	142 645 39

56



3.3.5

IURIDICA	PROFILI PROFESSIONALI		S	G	ARE	A 1	AR	EA 2	ARE	A 3	ARE	EA 4	P	M	DOTAZIONE	totali per categoria	TOTALIII	N SERVIZIO	VACANTI		cessazioni			assure	tioni	SITUAZION RISULTANI	
			PREVISTI	COPERTI	PREVISTI	COPERTI	PREVISTI	COPERTI	PREVISTI	COPERTI	PRE/ISTI	COPERTI	PREVISTI	COPERTI			ruolo	fuori ruolo		200	2020	2 2023		2021	2022 2	023	
IRIGENTE	DIRIGENTE AMMINISTRATIVO	dirigente di area amministrativa			1										1		0	1	1				1	1			
IRIGENTE	DIRIGENTE CONTABILE	dirigente di area contabile					-1	1							1		1		0				0			1	
DIRIGENTE	DIRIGENTE TECNICO	dirigente di area tecnica							1	1	1	1			2		2		0				0			1 ;	
DIRIGENTE	COMANDANTE CORPO P.M.	dirigente di area polizia e sicurezza											1		1	5	0	1	1				1 1			1 .	
D.3	AVVOCATO COMUNALE	urbana profilo in esaurimento - ingresso in D1	1	1											1		1		0				0	\top		1	
D.3	FUNZIONARIO SERVIZI CONTABILI	come specialista avvocato profilo in esaurimento - ingresso in D1					1	1							1		1		0				0	_		1	
D.3	FUNZIONARIO SERVIZI TECNICI	come specialista contabile profilo in esaurimento - ingresso in D1							1	1					1		1		0				0	+		1	
D.3.	FUNZIONARIO POLIZIA MUNICIPALE	come specialista tecnico profilo in esaurimento - ingresso in D1											1	1	1	4	1	-1	0				0	+	_	- 1	
D.1	ISTRUTTORE DIRETTIVO	come specialista polizia locale specialista amministrativo	6	4	2	2	2	2	1		1	0	1		13		8	1	5				5 2	2 3		- 1	
D.1	AMMINISTRATIVO ISTRUTTORE DIRETTIVO CONTABILE	specialista contabile	-	-	1	-	3	2	-						4		2		2		\vdash	_	2 2	-	+	- 13	
D.1.	ISTRUTTORE DIRETTIVO TECNICO	specialista tecnico	-				-	-	4	3	5	3			9		6		3		_		3 3	0	+	- 1	
D.1.	ISTRUTTORE DIRETTIVO INFORMATICO				1	1			-	-	-				1		1		0		_	_	, –	-	+	- 0	
D.1.	ISTRUTTORE DIRETTIVO INFORMATICO		-																		_		,	+	+-	- 1	
		programmatore di sistema	-		_	_			-								_				_	-	_	+		-	
D.1	ASSISTENTE SOCIALE	assistente sociale	-		5	2	-		-						5		2	-	3	-	-		3 1	1 2	+-	- 5	
D.1	IN ATTIVITA' CULTURALI-STORICO- ARTISTICHE-BIBILIOTECONOMICHE	specialista beni culturali, servizi sociali e per l'istruzione			2	0									2		0		2				2 1	8	1	2	
D.1	ADDETTO STAMPA	portavoce-addetto stampa	1												1		0	1	1				1	1			
D.1.	ISTRUTTORE DIRETTIVO DI VIGILANZA	specialista polizia locale											3	3	3	38	3		0				0	\top			
C.1	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO	istruttore amministrativo	13	10	18	17	7	6	3	2	6	5	1	1	48		41		7	3	2		12 €	5 4	2	48	
C.1	ISTRUTTORE CONTABILE	istruttore contabile			0	0	11	6	1	0			1	0	13		6		7	1			8 5	5 3		13	
C.1	ISTRUTTORE INFORMATICO	programmatore gestione operativa	1		1										2		0		2				2	2		2	
C.1	ISTRUTTURE TECNICO	istruttore tecnico							8	3	7	5			15		8		7.				7 4	1 3		15	
C.1.	OPERATORE P.M ISTRUTTORE DI VIGILANZA	istruttore polizia locale											43	38	43	121	38		5		1		6 4	1 1	1	43	
B.3	COLLABORATORE C.E.D.	addetto registrazione dati			1										1		0		1				1	- 1			
B.3	COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	collaboratore amministrativo	1	1											1	2	1		0				0				
B.1	ESECUTORE ADDETTO AI SERVIZI AMMINISTRATIVI E TECNICI	esecutore amministrativo-messo	6	6	11	9	4	3	2	1					23		19		4	2	1		7 4	1	2	23	
		esecutore centralinista	1	1											1		1		0				0			1	
		esecutore tecnico									3	3			3	27	3		0		1		1	1		1	
A.1.	OPERATORE ADDETTO ALSERVIZI AMMINISTRATIVI E TECNICI	operatore servizi vari							1	1	2	2			3	3	3		0			1	0	\top	\top	1 .	
			30	23	43	31	29	21	22	12	25	19	51	43	200	200	149	3	51	6	5	0	62 3	3 23	6	200	
				76.67%		72.09%		72.41%		54.55%		76.00%		84.31%	200		149						17	76 194	4 200	-	

Gli immobili strumentali all'esercizio delle funzioni sono illustrati nella seguente tabella

	IMMOBILI INDISPONIBILI STRUMENTALI ALL'		LLE FU		_		
Num.	descrizione del bene	indirizzo		superficie v			
			vani	_	volume mc		
1	PALAZZO CANDIDO (già Palazzo di città), sede degli Uffici Giudiziari, costituito da un piano terra, primo, secondo e terzo, tutti i piani sono suddivisi in molti vani adibiti ad Uffici. Il piano terzo è adibito ad abitazione del custode avente una superficie di circa mq. 129, suddivisa in vani 5.Tutti piani sono serviti da apposito ascensore e tutti hanno i relatvi servizi igienici. Al Piano terra è presente un atrio di circa mq.44.Tutto l'Immobile si svilupa per una superficie di circa mq. 2520.	Piazza Cesare Battisti			1566		
2	PALAZZO TORRES, sede del Tribunale, costituito da un piano terra, primo, secondo-Al Piano interrato è ubicata la riserva idrica, mentre al piano copertura è ubicato il vano per il gruppo elettrogeno e vani macchine ascensori. Mentre tutti gli altri piani sono suddivisi in molti vani adibiti ad Uffici al servizio del Tribunale. Tutti i piani sono serviti da ben quattro ascensori, dislocati in varie zonedell'immobile. Tutti i piani sono serviti di relativi servizi igienici e di scale di accesso. Al piano terra sono ubicati degli atri. Dal piano terra si accede alla Casa del Custode, ubicata all'interno dell'immobile. Tutto l'Immobile si sviluppa per una superficie di circa mq. 7920.	Piazza Duomo			25500		

		1			
3	PALAZZO GADALETA, sede degli Uffici Giudiiziari, è stato venduto dalla Provincia di Bari al Comune di Trani giusta atto Notaio Artidoro Carlone di Bari del 21/8/1936 n. 4397 di repertorio, registrato in data I settembre 1936 con il n. 631, è costituito da un piano terra, primo e secondo piano, tutti suddivisi in molti vani adibiti ad Uffici, con annessi servizi igieni. Si sviluppa per una superficie di mq. 3714, è ubicato tra Piazza Trieste angolo piazza Sacra Regia Udienza, nell'atrio di accesso, a destra insiste la Chiesa Santa Lucia una tra le più antiche Chiese di Trani.	Piazza Trieste			11971
	locale esterno Palazzo Gadaleta	piazza Trieste n. 3		19	
	idem	piazza Trieste n. 4		19	
	idem	piazza Trieste n.22	01:05		
	idem	Piazza Trieste n. 20	2		
	idem piano S1	Piazza Sacra Regia Udienza, 19		264	
	locale esterno Palazzo Gadaleta	Piazza Sacra Regia Udienza 18		52	
	locale esterno Palazzo Gadaleta	Piazza Sacra Regia Udienza, 17		25	
	fabbricato di pertinenza del palazzo Gadaleta non accatastato	Piazza Sacra Regia Udienza, 17		86	
4	PALAZZO BELTRANI, l'immobile è costituito da un piano terra, un primo piano, con terrazzino, da un secondo piano. Tutti i piani sono suddivi in vari vani. E' pervenuto al Comune di Trani con atto del notaio Onofrio Bottaro di Trani il 1/2/1973 rep n. 9046 raccolta 612, registrato a Trani l'8.2.1973 al n. 599.Mod. I. Consistenza Superficie mq. 3059, volume mc. 14216.Partita 10002392 foglio 15 particelle 827-3029.	Via Beltrani Via Rodunto n. 1 P.T.	1		

				1	
		Via Rodunto n. 7			
	idem	P.T.		38	
		Via Rodunto n. 9			
	idem	P.T.		86	
		Via Rodunto n.			
	idem	14 P.S1		77	
		Via Rodunto n.			
	idem	12 P.S1	01:05		
		Via Rodunto n.			
	idem	10 P.T.	01:05		
	idem	P.S1-S2 n.8		57	
	PALAZZO BELTRANI	P.S1-S2 n. 6	1		
	idem	P.S1-S2 n.4	1		
	idem	P.S1-S2 n. 49		60	
	idem	P.S1-S2 n. 53		32	
	idem	P.S1-S2 n. 55		40	
	idem	P.S1-S2 n. 51		74	
		P.S1-S2 n. 51			
	idem	p.1.	17,5		
	20012	P.S1-S2 n. 51	17,0		
	idem	p.2			
		P.S1-S2 n. 51			
	idem	p.2	8,5		
		Via Rodunto n. 3	0,5		
	idem	P.T.	01:05		
	Idelli		01.03		
	idem	Via Rotundo n. 5 P.T.		42	
	idelli	1.1.		42	
	PALAZZO MUNICIPALE, l'Immobile, già caserma, è				
	stato realizzato in epoca fascista in muratura portante e ha				
	una superficie complessiva di circa mq. 11082, è				
	costituito da un piano seminterrato in parte usato come				
	centrale termica e riserva idrica, da un piano primo, secondo, terzo tutti i piani sono suddivisi in molti vani				
	adibiti ad Uffici. All'esterno insiste una ampia area				
	scoperta, di circa mq. 2913, parte destinata a parcheggio e				
	parte a cortile, all'interno del cortile sono ubicati alcuni				
	piccoli fabbricati,di circa mq. 85 destinati a parcheggio				
	coperto, di cui uno costruito in muratura e l'altro in lamiera				
5	zincata.	Via Ten. Morrico			
	idem	idem			

6	PALAZZINA COMANDO POLIZIA MUNICIPALE, è ubicata di fronte al Palazzo di Città, l'immobile è costituito da vari vani ed è sede del Comando, la superficie coperta è di circa mq. 254, la superficie scoperta di circa mq. 13.	VIA M. RENATO IMBRIANI		173	
	Piccolo vano tecnico al servizio della Palazzina i Vigili Urbani,di mq.16 circa, identificato in catasto terreni	idem		16	
7	PALAZZO PALMIERI, l'immobile è adibito a sede della Sala Consiliare, è costituito da un piano terra suddiviso in vari vani. E' adibito a sala mostre e sala multiuso, da un primo piano dove è ubicata la Sala Consiliare con annesse stanze al servizio dela medesima. Al secondo piano insistono diversi vani con annessi servizi igienici. Il fabbricato è realizzato in muratura portante e si sviluppa per una supercie di circa mq.2001. E' stato acquisito al Patrimonio Comunale con atto del Notaio Domenico Capozza di Corato del 21/1/1981, Rep. n. 4634, raccolta n.2201, registrato a Trani il 10/2/1981 al n. 695 vol. 174. I locali esterni, con accesso da Via Sacra Regia Udienza nn.12 e 13 sono stati concessi in locazione all'Agenzia delle Dogane, giusta contratto rep per atti privati n. 275 del 15/5/2002.	Piazza Trieste n.8 piano terra		66	
	IDEM	Piazza Trieste n. 9 piano terra		64	
	IDEM	Piazza Trieste n. 10 piano I	3,5		
	IDEM	Piazza Trieste n. 10 piano I	8,5		
	IDEM	Piazza Trieste n. 10 piano II	8		
	IDEM	P.zza Sacra Regia Udienza 12,13		157	

	IDEM	P.zza Sacra Regia Udienza n.14	72
8	PALAZZETTO DELLO SPORT, il Fabbricato è costituito da un piano terra dove è ubicato il campo da gioco, avente due ali laterali adibiti a spogliatoi, docce, bagni, vani depositi e ripostigli, sono poste una di fronte all'altra le gradinate, con posti a sedere per gli spettatori. Al I piano sono ubicati i servizi igienici per il pubblico. Il Fabbricato è stato realizzato con struttura pilastrata in cemento armato, risulta collaudato. Si sviluppa per una superficie complessiva di mq. 1825. Il terreno su cui è stato costruito è stato ceduto al Comune di Trani con atto Notaio Nicodemo Operamolla di Corato del 17/6/1977 rep. n. 606 registrato il 4/7/1977 al n. 5167 mod. II vol. 221, Intestato al Comune di Trani come terreno di mq. 4486.	Via Falcone	4486
9	STADIO COMUNALE	Via Can. A.M.Di Francia	
	TENSOSTRUTTURA (Interno allo stadio comunale), è adibito a palestra multiuso si trova all'interno dello stadio la tensostruttura in metallo e telo si sviluppa per una superficie complessiva di circa mq. 825 . Terreno adibito a campo di Calcio corso M.Renato	idem Via	
10	Imbriani.	R.M.Imbriani	56
	idem terreno adibito a campo di calcio di Via R.Imbriani	idem	425
	idem	idem	821
	idem	idem	996
	idem	idem	870

11	MONASTERO di Santa Maria di Colonna, l'immobile è adibito in parte a sale convegni, in parte a sale espositive, in parte ad Uffici Comunali. E' costituito da un piano terra, suddiviso in vari vani e da un piano primo anche questo suddiviso in vari vani, con annessi servizi igienici, per una superficie totale di circa mq. 2884. Al piano terra è ubicato un portico di circa mq. 830, un chiostro di circa mq. 1178, mentre al piano primo sono presenti delle zone balconate di circa mq. 226. Ed una area scoperta di circa mq. 953 posta al di sopra del portico . All'esterno insiste una ampia area scoperta. Tutto il Fabbricato ha un volume di metri cubi 8419, risulta intestato in catasto fabbricati al FEC-	Lungomare C.Colombo		8419
	Fondo Edificio di Culto. terreno di pertinenza monastero di colonna		146	
	terreno di pertinenza monastero di colonna		4659	
	terreno di pertinenza monastero di colonna		320	

Pagina 6

DUP 2021/2023 - COMUNE DI TRANI

64

	terreno di pertinenza monastero di colonna		1713	
12	BIBLIOTECA G.BOVIO, ex Convento dei Frati Francescani, l'immobile è composto da un piano terra diviso in sala lettura-sala schedari-depositi, annessi servizi igienici, da un primo piano diviso in sala lettura-sala seminari- segreteria-direzione-sala cataloghi-depositi, annessi servizi igienici, da un piano secondo adibito a sala convegni con terrazzino di circa mq. 414, sala proiezione annnessi servizi igienici. l'immobile presenta anche un piano inTerrato adibito a deposito, il fabbricato è dotato di ascensore e di una ampia area scoperta di circa mq. 294.	via Mario		6138
	idem	idem		
	idem	idem		
	idem	idem		
13	CASA DI RIPOSO per anziani "Vitt. Emanuele II", acquisito al Patrimonio Comunale, giusta verbale del 27 maggio 1867, Titolo della Conservatoria dei RR.II n. 8077/1867, di cessione e consegna da parte delll'Amministrazione del FONDO PER IL CULTO FEC, ai sensi dell'art. 20 della Legge 7 luglio 1866, il fabbricato dell'ex Convento dei Capuccini in Trani, sotto il Titolo di S. Maria delle Grazie, in favore del Comune di Trani. Successivamente il Ministero dell'Interno, con nota prot. n. 2A1/3413 del 10 febbraio 1999 ha precisato che la Chiesa con le pertinenze in senso stretto (Sagrato, sacrestia, campanile battistero, rettoria sono di proprietà del Fondo per il Culto FEC .La Prefettura di Bari, con nota n.3251 del 9/10/1995 ha confermato che il Comune di Trani è Proprietario del Fabbricato " CASA DI RIPOSO VITT. EMANUELE II" E DEL GIARDINO DI ETTARI 1.02.86.	Via Delle Tufare	5416	10179

Pagina 7

DUP 2021/2023 - COMUNE DI TRANI

65

		 	1
14	terreno adiacente casa di Riposo ,per alcuni metri quadri è stato ceduto il diritto di superficie per anni 19 scadenza anno 2010 in favore della Parrocchia Santa Maria delle Grazie. terreno adiacente la Casa di Riposo . MERCATO ORTOFRUTTICOLO,il fabbricato è costituito da due corpi uno destinato al mercato suddiviso in vari box per la merce, vani deposito, servizi igienici, celle frigorifere, zona a vendita, l'altro corpo è destinato ad Uffici con annessi servizi igienici. Questo ultimo edificio realizzato in struttura pilastrata in calcestruzzo armato si sviluppa per una superficie di circa mq. 213, mentre il mercato ha una superficie di circa mq. 1906. All'esterno è presente una ampia area recintata parte annessa al mercato, parte a parcheggio e parte a verde. Il tutto per una superficie di mq. 11842, L'AREA RISULTA IN DATA ODIERNA 20 LUGLIO 2016 INTESTATA A DE CAMELLIS-MARTINELLI MENTRE I FABBRICATI SU INSISTENTI RISULTANO D'UFFICIO INTESTATI AL COMUNE DI TRANI AL FOGLIO 22 PARTICELLA 551 SUB 1-PARTICELLA 552 SUB 1-PARTICELLA 553 SUB 1.	via G.Salvemini	840 4590
15	SCUOLA ELEMENTARE BELTRANI, il fabbricato è costituito da un piano interrato adibito a deposito, riserva idrica, da un piano rialzato suddiviso in molte aule, vani per la Presidenza, Segreteria, palestra coperta con annessi spogliatoi, docce, vani deposito attrezzi, da un piano primo suddiviso in molte aule con annessi servizi igienici. All'esterno una ampia area scoperta. L'edificio realizzato con struttura pilastrata in calcestruzzo armato con solai del tipo misto si sviluppa per una superficie di mq. 5287 circa. Il terreno è stato ceduto al Comune di Trani per opere di urbanizzazione secondaria, lottizzazione Lettini +altri. Non risulta accatastato come fabbricato.	Via La Pira	1625
	idem	idem	3075
	idem	idem	4448
	idem	idem	756
	idem	idem	36

16	SCUOLA MEDIA BALDASSARRE, il fabbricato è costituito da un piano cantinato adibito a deposito, da un piano rialzato suddiviso in varie aule, un teatrino, il tutto con annessi servizi igienici, a questo piano è anche ubicata l'abitazione del custode di circa mq. 83 sudivisa in n. 4 vani. Al I piano sono ubicate oltre le aule, i vani per la presidenza, segreteria, il tutto con anessi servizi igienici. Al piano terra è anche ubicata una palestra con annessi spogliatoi. All'esterno è presente una ampia zona scoperta recintata. Il Terreno è stato acquistato con atto del Notaio A. Evangelisti di Corato del 15/5/1964, rep. n. 9381, raccolta 2998 registrato a Trani il 3/6/1964 al n. 1727-I-181 ed atto del Notaio Onofrio Bottaro di Trani del 20/4/1972 rep. n. 7849 raccolta n. 424 registrato a Trani il 2/5/1972 al n. 252, mod. I vol.141. Il fabbricato è stato	Piazza Dante	5930
	realizzato con struttura pilastrata in calcestruzzo armato e solai del tipo misto, si sviluppa su una superficie di circa mq. 5116. Non risulta accatastato come fabbricato.		
17	SCUOLA ELEMENTARE ANTONIO CEZZA, il fabbricato è costituito da un piano terra-interrato adibito a centrale termica,locale autoclave, da un piano rialzato suddiviso in molte aule , una ampia palestra, con annessi spogliatoi, vani deposito attrezzi, il tutto con i relativi servizi igienici, da un primo piano sudiviso anch'esso in molte aule , con annessi servizi igienici, al piano terra è anche ubicato l'alloggio del custode di circa mq. 95 suddiviso in vani 5.Il fabbricato insiste su di una area esterna scoperta di circa mq. 3170; Realizzato con struttura pilastrata in calcestruzzo armato con solai di tipo misto , si sviluppa per una superficie di circa mq. 3173. E' stato acquistato dal Comune con atto rogato dal Segretario Generale del Comune di Trani in data 15/9/1990, Rep. n. 3065, registrato a Trani il 1/10/1990 al n. 2128 serie IV.	Via Grecia	4050
	idem	idem	722
	idem	idem	

18	SCUOLA MATERNA SANDRO PERTINI, il fabbricato è costituito da un piano rialzato suddiviso in varie aule, vani per i bidelli, centrale termica ed idrica, il tutto con i relativi servizi igienici, all'esterno è ubicata una ampia area scoperta per attività all'aperto di circa mq. 545, è stato costruito il fabbricato con struttura pilastrata e solai misti, si sviluppa su una superficie di circa mq. 579. Il terreno su cui sorge l'edificio è stato ceduto al Comune di Trani per opere di urbanizzazione secondaria, Lottizzazione Lettini +altri.Non risulta accatastato come fabbricato.	Via Pozzo Piano		
19	SCUOLA MATERNA MADRE TERESA DI CALCUTTA, Il fabbricato è costituito da un piano terra, suddiviso in varie aule, vani per i bidelli, segreteria, spogliatoi, aule per attività libere, vani per centrale termica, ed idrica,, il tutto con i relativi servizi igienici. All'esterno è ubicata una ampia area scoperta per attività all'aperto di circa mq. 858. Il fabbricato è stato realizzato con struttura pilastrata in calcestruzzo armato e solai del tipo misto, si sviluppa su una superficie di circa mq. 608. Il terreno su cui sorge la Scuola è stato espropriato allo IACP già gestione INA-CASA il 10/2/1982. Non risulta accatastato come fabbricato .	Via Papa Giovanni XXIII	710	
	idem	idem	11804	
20	SCUOLA MATERNA FABIANO, come fabbricato non risulta accatastato, il terreno è stato acquisito con atto notarile rep. 63447 notaio carlo cicolani del 2 gennaio 2004.	VIA TOLOMEO	3043	
	idem	idem	350	
	idem	idem	281	

Pagina 10

DUP 2021/2023 - COMUNE DI TRANI

68

21	SCUOLA MATERNA MONTESSORI, il fabbricato è costituito da un piano interrato suddiviso in vani tecnici, il piano rialzato è suddiviso in varie aule, al centro della scuola è presente una ampia zona per attività libere, inoltre sono presenti vani per i bidelli, vani deposito attrezzi, il tutto con relativi servizi igienici. All'esterno è ubicata una ampia area scoperta per attività all'aperto di circa mq. 4176. Il fabbricato costruito con struttura pilastrata in calcestruzzo armato si sviluppa su una superficie di circa mq. 700. Il terreno su cui sorge l'edificio scolastico è stato ceduto al Comune di Trani per opere di urbanizzazione secondaria, -Lottizzazione Gusmai-Viesti, giusta atto di convenzione Notaio Nicodemo Operamolla di Corato del 17/6/197, rep. n. 606, registrato a Trani il 4/7/1977 al n. 5167, Mod. II vol.221.Non risulta accatastato come fabbricato.	Via Attilio Perrone Capano	3981	
	idem	idem	1072	
	idem	idem	145	
	idem	idem	600	

23	SCUOLA ELEMENTARE G. D'ANNUNZIO, il Fabbricato è stato un Convento denominato di Santa Chiara, costruito in muratura portante, si sviluppa su una superficie di circa mq. 2702. Al Piano Terra è presente una area scoperta di circa mq. 208 adibita a palestra scoperta, ed una area coperta suddivisa in palestra con anessi spogliatoi e servizi igienici, nonchhè stanza per la presidenza, per archivio segreteria aula per i professori, Al Piano I sono ubicate le aule con annessi servizi igienici, il II piano è suddiviso come il primo .Al piano copertura è ubicata la centrale termica.	Via Pedaggio Santa Chiara 75	10000
24	SCUOLA ELEMENTARE -MATERNA PAPA GIOVANNI XXIII , Il fabbricato è costituito da un piano terra dove sono ubicate le aule, la Direzione, La Centrale Termica ed Idrica, i relativi servizi igienici, una palestra coperta con annessi spogliatoi, bagni, vani deposito attrezzi. Da un I Piano suddiviso in varie aule con annessi servizi igienici. Al piano interrato è ubicata una riserva idrica. Il fabbricato è stato realizzato con struttura pilastrata in calcestruzzo armato e solai del tipo misto, si sviluppa su una superficie di circa mq. 2801, e tutti i piani sono serviti da apposita scala di emergenza. All'esterno è ubicata una ampia area esterna di circa mq. 5412. Parte del I Piano è utilizzata come Scuola Materna. Il fabbricato ricade su un terreno di circa mq.7140. Non risulta al catasto intestato al Comune di Trani bensì intestato al catasto terreni ai Fratelli Menga Bartolomeo+2.a carico dei quali il terreno fu espropriato. Si precisa che tale immobile viene inserito nell'elenco degli immobili strumentali, ai fini dell'inventario dell'Ente, tuttavia l'immobile è attualmente non utilizzato per problematiche inerenti la sicurezza statica dell'edificio.	Via Papa Giovanni XXIII	

	SCUOLA ELEMENTARE DE AMICIS, il fabbricato			
25	è costituito da un piano seminterrato suddiviso in aule per archiviio, rip. Segreteria, vani deposito per le pulizie, una altra ala del medesimo piano è adibita a teatrino, a locali, a vani adibiti a centrale termica ed idrica, da un piano rialzato dove sono ubicate le aule, vani per la Segreteria, vani per la èPresidenza, vani per i bidelli, una ampia palestra coperta. Il tutto con annessi servizi igienici, da un I piano e II piano suddivisi in varie aule. All'esterno è ubicata una ampia area scoperta di circa mq. 1303. Il Fabbricato realizzato con murature portanti si sviluppa su una superficie di circa mq. 6516.	Via N. De Roggero		25501
26	SCUOLA MATERNA 2° CIRCOLO EX RUBINI, il Fabbricato è costituito da un piano interrato adibito a locali tecnici centrale termica ed idrica, da un piano rialzato suddiviso in varie aule, mensa, vani uso deposito, il tutto con i relativi servizi igienici. All'esterno è ubicata una ampia area scoperta di circa mq. 1609, interamente recintata. Il fabbricato è stato realizzato con struttura pilastrata in calcestruzzo armato con soli tipo misto, si sviluppa per una superficie di circa mq. 559. Non risulta accatastato a favore del Comune neanche al catasto terreni.			
	idem	idem		
27	SCUOLA MEDIA STATALE G.ROCCA, il fabbricato è costituito da un piano interrato adibito a sala conferenze di circa mq. 250, da un piano rialzato suddiviso in aule, da un vano destinato a centrale termica e idrica, da vani per i bidelli, sala per gli insegnanti, una ampia palestra coperta, da un I piano anch'esso suddiviso in aule, vani per la Segreteria, per la Presidenza, stanza archivio, il tutto con annessi servizi igienici, all'esterno è ubicata una ampia area scoperta di circa mq. 803. Il fabricato è realizzato con struttura pilastrata in calcestruzzo armato con solai del tipo misto, si sviluppa su una superficie di mq. 2560.	Lung. C.Colombo		11041

		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	<u> </u>	
28	SCUOLA ELEMENTARE MONS.PETRONELLI, il fabbricato è costituito da un piano interrato suddiviso in aule, sala Professori, depositi, riserva idrica, da un piano rialzato suddiviso in molte aule, sala per i Professori, una ampia Aula Magna, una aula per il Teatrino, stanza presidenza, stanza Segreteria, vani per i bidelli, il tutto con annessi servizi igienici, da un I Piano sudiviso in molte aule con annessi servizi igienici, All'esterno è presente una ampia area scoperta dsi circa mq 4085, dove è ubicata la casa del Custode, posta su due livelli per una superficiie di circa mq. 123. Il fabbricato è realizzato con struttura pilastrata in calcestruzzo armato con solai del tipo misto, si sviluppa per una superficie di mq. 5240, il terreno su cui sorge la Scuola è stato acquistato dal Sig. Nugnes Nicola, con atto del Notaio Domenico Monetti di Trani, Rep. n. 47111, raccolta n. 158896, registrato a Trani il 9/2/1959 al n. 527. Da accatastare come fabbricato .	Via Petronelli	4564	
29	SCUOLA MATERNA DELL'OLIO GIUSEPPE, il Fabbricato è costituito da un piano seminterrato adibito a vani tecnici di circa mq. 70, da un piano rialzato suddiviso in aiuole, vani servizio, il tutto con annessi servizi igienici. All'esterno è ubicata una ampia zona scoperta di circa mq. 971. Realizzato con struttura pilastrata in calcestruzzo armato. Il terreno su cui insiste la Scuola è stato ceduto al Comune di Trani per opere di Urbanizzazione Secondaria-Lottizzazione Gusmai-Viesti. Il Terreno è stato espropriato ai Fratelli Tritta. Le particele su cui insiste il fabbricato sono state utilizzate in parte. Non risulta accatastato come fabbricato.	Via Falcone	910	
	idem	idem	1720	

	idem	idem	170	
30	SCUOLA MEDIA G.BOVIO, il Fabbricato è costituito da un piano seminterrato suddiviso in vari locali:deposito, vani per la centrale termica e riserva idrica, da un piano rialzato suddiviso in varie aule, vani per la Presidenza, Segreteria, Aula per gli Insegnanti, un teatrino con annesso camerino, una palestra coperta con annessi spogliatoi, locali deposito attrezzi, docce il tutto con annessi servizi igienici, Da un I Piano suddiviso in aule con annessi servizi igienici, un II Piano sudiviso in aule . All'esterno è ubicata una ampia zona scoperta di circa mq. 8133, è ubicata la casa del Custode di mq. 77 suddivisa in 3 vani +accessori. La Scuola si sviluppa per una superficie di mq. 4992 circa. Il terreno su cui insiste la Scuola è stato acquistato da Comune con atto Notaio Riccardo Perrone Capano del 28/7/1969 rep n. 47993 raccolta 3278, registrato a Trani il 16/6/1969 al n. 649.Non risulta accatastato come fabbricato.	Via R.M. Imbriani	1000	
31	SCUOLA ELEMENTARE O.PALUMBO, il fabbricato è costituito da un piano interrato suddiviso in aule, deposito, vani tecnici, da un piano terra adibito a palestra con annessi spogliatoi e relativi servizi igienicii, da un piano rialzato suddiviso in aule, con annessi servizi igienici, da un I piano suddiviso in aule, con annessi servizi igienici, da un II piano suddiviso in vani adibiti a Presidenza, Segreteria, vani per i bidelli, il tutto con annessi servizi igienici. Adiacente alla palestra posta al piano terra è ubicata la casa del custode di circa mq. 132 sudivisa in circa vani 5. All'esterno è presente una ampia area scoperta di circa mq. 4803. La Scuola si sviluppa per una superficie di circa mq. 4311. Il fabbricato è stato realizzato con struttura pilastrata in calcestruzzo armato e soli del tipo misto. Non risulta accatastato come fabbricato e il terreno risulta intestato a Malcangi+Mongelli.	Via Simone De Bello		

32	LICEO CLASSICO F.DE SANCTIS, IL Fabbricato è costituito da un piano rialzato suddiviso in varie aule, con annessi servizi igienici, da un I Piano suddiviso in varie aule, in vani per la Segreteria, per la Presidenza, vani per la Biblioteca, sala per i Professori, Aula Magna, vani deposito, vani per i bidelli, il tutto con annessi servizi igienici, da un piano secondo suddiviso in varie aule uso laboratori, al piano terra è presente una ampia area scoperta di circa mq. 2937, parte è utilizzata come palestra scoperta, sulla stessa area insiste una palestra coperta di circa mq. 523, con annessi spogliatoi, bagni, vani deposito attrezzi, è ubicata anche l'abitazione del custode di circa mq. 161. Parte del Piano rialzato è in uso alla Scuola Media Giustina Rocca, con portone di accesso dal L.C.Colombo.	Via Tasselgardo			15757
	idem	Via Tasselgardo	7		
	idem			18	
33	VILLA GUASTAMACCHIA il fabbricato adibito a Centro per anziani è costituito da un piano terra e primo piano suddivisi in vari vani, al piano terra è ubicato un Ufficio Direzione. Al Fabbricato si arriva dopo aver percorso un viale alberato. Annesso al Fabbricato sono siti un garage di mq. 52, la Casa del Custode di mq. 93, ed alcuni vani deposito di mq. 41. Il fabbricato ha una superficie di circa mq. 467. L'ex Villa è circondata da un terreno di circa mq. 5551, adibito a verde. La Direzione per i Beni e le attività Culturali Direzione Regionale per i Beni Culturali e Paesaggistici della Puglia con nota del 10 dicembre 2012 n. 12156 di protocollo, registrata al Comune di TRani con il n. 46728 /2012 ha trasmesso il decreto con il quale l'Immobile Villa Guastamacchia distinto in catasto al foglio 25 p.lle 976,975,974,125,124,385,123,386 è stato dichiarato di interesse storico-artistico ai sensi dell'art.10, comma 1 del D.lgs. 22 gennaio 2004, n. 42.	Via Can. A.M.Di Francia	13,5		
	piccolo fabbricato pertinenza centro per anziani ex Villa Guastamacchia	Via Can. A.M.Di Francia			

,			
terreno pertinenza villaguastamacchia	Via Can. A.M.Di Francia	320	
terreno pertinenza villaguastamacchia	Via Can. A.M.Di Francia	17	
terreno pertinenza villaguastamacchia	Via Can. A.M.Di Francia	1320	
terreno pertinenza villaguastamacchia	Via Can. A.M.Di Francia	835	
terreno pertinenza villaguastamacchia	Via Can. A.M.Di Francia	740	

	terreno pertinenza villaguastamacchia	Via Can. A.M.Di Francia		550	
34	PORZIONE DI STABILE acquisito al Patrimonio Comunale indisponibile del Comune di Trani come bene confiscato ex lege n. 575/65, giusta decreto del Ministero delle Finanze n. 31836 del 7/9/1999 e successivo decreto n. 24245 dell'11 ottobre 2006 di modifica destinazione d'uso.Con deliberazione di Giunta Municipale n. 89 del 21/5/2009 il fabbricato è stato posto nella disponibilità d'uso alle Sezioni di Polizia Giudiziaria in seno alla Procura.	Piazza Mazzini n. 36	9		
35	IDEM	Piazza Mazzini n. 36	8,5		
36	COMPLESSO IMMOBILIARE, di circa mq. 5748, acquisito al Patrimonio Comunale indisponibile del Comune di Trani come bene confiscato ex lege n. 575/65, giusta decreto del Ministero delle Finanze n. 31836 del 7/9/1999 e successivo decreto n. 24245 dell'11 ottobre 2011di modifica destinazione d'uso . E' stato destinato, per il contrasto delle dipendenze patologiche finanziato con fondi PO FESER 2007/2013 della Regione Puglia, a "Comunità Residenziale Terapeutica per Tossicodipendenti" realizzato nell'ambito del progetto "Controvento" in favore dell'OASI 2 S. Francesco Onlus aggiudicatrice di procedura concorsuale ad evidenza pubblica della concessione in uso di tutto il lotto e giusta contratto n. 965 per atti privati del 27 novenbre 2015, avente la durata di anni 10 (dieci) con decorrenza dalla data del verbale di consegna dell'immobile avvenuta .	Contrada Curatoio n.c. 12,14			
	idem	Contrada			
		Curatoio n.c. 12,14		2082	
	idem	Contrada Curatoio n.c. 12,14			

	idem	Contrada Curatoio n.c. 12,14			
	idem	Contrada Curatoio n.c. 12,14			
37	LOCALE PIANO TERRA, di circa mq. 158, sede dell'Ufficio Darsena ed Ufficio distaccato della locale Polizia Municipale, dotato di due accessi una entrata dalla Banchina del Porto n.14 e l'altra da Via Ognissanti n.c. 35. E' stato acquisito al Patrimonio Comunale come bene indisponibile in virtù del Decreto del Ministero Finanze n. 31836 del 7/9/1999 ex lege n. 575/1965.	Via Ognissanti n. 35,			
38	CANILE SANITARIO COMUNALE, giusta deliberazione di Giunta Municipale n. 691/1998 concernente l'approvazione del progetto dell'Ufficio Tecnico Comunale e conseguente deliberazione G.M. n. 194 del 9/12/2003 atto di indirizzo di incarico al Dirigente dell'Ufficio Tecnico dell'affidamento della gestione del canile sanitario comunale, convenzione in favore della cooperativa Sociale IMPRONTE di Cassano Salvatore repertorio scrittura privata n. 3896 del 13/12/2004, i fabbricati adibiti al servizio insistenti sul terreno non risultano accatastati .	Va Papa Giovanni XXIII		4425	
39	BAGNI PUBBLICI i accesso esterno Immobile Monastero degli Agostiniani già sede dell'Ospedale Civile S. Nicola Pellegrino.	Via Fra Diego Alvarez			
40	BAGNI PUBBLICI	Piazza Della Repubblica			
41	BAGNI PUBBLICI, interno alla Villa Comunale	Piazza Plebiscito			
42	UNITA' IMMOBILIARE DENOMINATA "VERDEMARE", acquisita al patrimonio comunale in virtù dell'atto di transazioneper atti pubblici n.4153 del 5 novembre 2010, avente una consistenza di metri quadrati 245 coperta e mq. 730 scoperta il tutto confinante con palestra del liceo ginnasio De Sanctis.	Via Tasselgardo	6		
	idem	idem	1,5		

3.3.7 Prospetto dimostrativo vincoli di indebitamento

Le scelte dell'Amministrazione in termini di investimenti ad esempio possono essere subordinate alla verifica della capacità di indebitamento.

L'articolo 204 del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL) prevede che l'ente locale può assumere nuovi mutui e accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se l'importo annuale dei correlati interessi, sommati agli oneri già in essere (mutui precedentemente contratti, prestiti obbligazionari precedentemente emessi, aperture di credito stipulate e garanzie prestate, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi) non sia superiore ad una determinata percentuale delle entrate correnti relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui). Attualmente il limite è fissato al 10% del totale delle entrate del titolo I, II, III. Il calcolo di tale rapporto per il Comune di Trani evidenzia i seguenti risultati per il comune di Trani.

Anno	2019 (consuntivo)	2020 (preconsuntivo)	2021 (previsione)
Oneri finanziari	€ 421.536,72	€ 293.164,38	€ 284.317,37
Entrate titoli I, II, III	€ 42.887.742,73	€ 46.995.144,82	€ 48.117.520,30
Calcolo capacità di indebitamento	0,98%	0,62%	0,59%

3.4 OBIETTIVI STRATEGICI DELL'ENTE

3.4.1 Linee programmatiche di mandato

La Trani di domani il futuro?....e' già in cantiere

PREMESSA METODOLOGICA

Tra i primi adempimenti che il testo unico degli enti locali assegna ad una Amministrazione appena eletta, vi è quello della presentazione e discussione delle linee programmatiche di mandato. Trattasi di un documento mediante il quale, il sindaco eletto e la sua maggioranza, traducono il programma presentato agli elettori, segnando il percorso cui dovranno ispirarsi tutti i documenti di programmazione strategica e gestionale che scandiscono l'attività dell'ente locale.

In ragione di quanto innanzi le linee programmatiche riprendono i contenuti del programma del candidato sindaco, traducendoli in:

- linee programmatiche: che descrivono gli ambiti generali di intervento;
- obiettivi di medio\lungo periodo, da sviluppare nella sezione strategica del d.u.p.: che individuano i traguardi da raggiungere e gli impatti attesi per soddisfare bisogni ed aspettative della comunità locale;
- azioni da sviluppare nella sezione operativa del d.u.p.: che individuano le attività da porre in essere per raggiungere gli obiettivi strategici.

Le linee programmatiche, approvate con deliberazione n.83\c.c. del 17.12.2021, pur costituendo un riferimento imprescindibile, devono essere viste in modo dinamico, aperte ad ogni apporto migliorativo che l'andamento delle attività e l'evoluzione del contesto di riferimento, renderà necessario od anche solo opportuno.

L'IDENTITA' ISTITUZIONALE:

MANDATO: Gli obiettivi che la coalizione di centrosinistra si è prefissata mirano innanzitutto a completare il gran lavoro svolto nel quinquennio dall'Amministrazione uscente, dando un maggior impulso al rilancio socio economico della Città ed al risanamento ambientale, partendo, questa volta, da una situazione economico-finanziaria dell'Ente decisamente più solida e trasparente, oltre che potendo contare sul supporto di una macchina amministrativa molto più efficiente.

VISIONE: la visione della nostra Città è incentrata sulle sue note bellezze storiche, artistiche e architettoniche, ma anche sull'essere centro di riferimento per un complesso di funzioni e servizi a valenza sovra-comunale. Una città che sia di cerniera tra l'agro e la costa che, sempre più devono essere espressione di una precisa identità locale aperta e competitiva.

MISSIONE: realizzare una Smart City sempre più Green, a misura d'uomo e di bambino, con un elevato grado di qualità della vita, capace di trasformare la nostra Città in una delle più ambite ed esclusive mete turistiche italiane.

INDIRIZZI PROGRAMMATICI E STRATEGIE D'AZIONE

LINEA PROGRAMMATICA N.1 POLITICA FINANZIARIA E FISCALE

La realizzazione di un'azione amministrativa efficace non può prescindere dalla redazione di Bilanci che ottimizzino le risorse a disposizione e allo stesso

79

tempo riducano le spese superflue ed eccessive. Per non disperdere il gran lavoro svolto nell'ultimo quinquennio è necessario che la politica finanziaria comunale continui ad essere rigorosa con un controllo severo della spesa e con un innalzamento della qualità della stessa, favorendo il ricorso a strumenti innovativi quali ad esempio: la trasformazione della rete d'illuminazione cittadina con tecnologie che consentano risparmi sui consumi e migliorando il servizio fornito. I risparmi sulla spesa permetteranno di destinare risorse in favore delle classi sociali più deboli permettendo alle stesse di accedere ai servizi pubblici essenziali.

Le politiche di Bilancio devono valorizzare il patrimonio comunale attraverso forme di partenariato con associazioni, società e soggetti privati che possano non solo rendere fruibili immobili oggi in disuso, ma anche renderli strumenti di crescita sociale, economica ed occupazionale.

Il rigore nelle spese dovrà riflettersi anche nell'assiduo controllo della gestione delle partecipate, il sacrificio fatto per risanarle non deve essere vanificato, piuttosto occorre passare ad una nuova fase che le veda protagoniste dello sviluppo locale in termini di occupazione, di servizi e di miglioramento dell'ambiente.

All'esito del lavoro svolto nel precedente quinquennio si dovrà procedere gradualmente ad una costante diminuzione dell'imposizione fiscale. In tale ottica, sarà importante una stringente lotta all'evasione. Necessiterà agire per il recupero dell'evasione contributiva attraverso l'incrocio dei diversi database disponibili (anagrafe, catasto, Agenzia delle Entrate, CCIAA) questo permetterà l'allargamento della base imponibile dando la possibilità di rimodulare verso il basso alcuni tributi ed alcune tariffe.

Semplificazione e trasparenza del rapporto tra l'Ente ed il Contribuente da raggiungere con la creazione di uno sportello online che permetta al cittadino o al suo consulente di accedere in remoto ed in maniera sicura alla posizione tributaria personale, questo permetterà di verificare la correttezza dei dati in possesso dell'amministrazione, di correggere eventuali discordanze, presentare istanze e domande di agevolazione senza doversi recare fisicamente agli Uffici, ed infine di calcolare e pagare in maniera autonoma gli importi dei tributi dovuti. Occorrerà ridefinire i valori delle aree edificabili rendendoli più consoni ai reali valori di mercato e al particolare momento economico evitando che una tassazione normativamente corretta si trasformi in un gravoso carico tributario che colpisce i proprietari di suoli solo teoricamente edificabili.

LINEA PROGRAMMATICA N.2: LA MACCHINA AMMINISTRATIVA COMUNALE

L'ultimo quinquennio è stato caratterizzato da un ingente lavoro di rafforzamento della macchina amministrativa, sia in termini di nuove risorse umane sia in termini di processo di digitalizzazione (protocollo determine delibere e provvedimenti sindacali) che ha portato al raggiungimento di importanti obiettivi in termini di trasparenza, efficacia e produttività. A completamento del percorso già intrapreso e cogliendo il ricambio generazionale non solo come problema, ma anche come opportunità, si intende rafforzare la struttura burocratica dell'ente.

Il termine "burocrazia" ha assunto nel tempo un'accezione negativa, travolgendo, spesso ingiustamente, l'immagine del dipendente pubblico arroccato su regole formali, difensore di propri privilegi ed affatto attento ai bisogni dei cittadini.

E' necessario superare tale stereotipo ed avviare un percorso di avvicinamento nel quale la struttura amministrativa ed i suoi attori siano capaci di innovare e di misurarsi con il risultato della propria azione, perseguendo la valorizzazione del merito, non in un'ottica autoreferenziale, bensì oggettiva e coinvolgente il cittadino utente.

LINEA PROGRAMMATICA N.3: POLITICHE SCOLASTICHE E PER LO SPORT

Dopo aver raggiunto nello scorso quinquennio taluni importanti obiettivi, tra i quali, in particolare la regolare erogazione del servizio di refezione scolastica di qualità a scuole materne ed elementari, oltre che garantire la regolare erogazione di servizi di qualità alle scolaresche all'interno sia della biblioteca Giovanni Bovio che di Palazzo Beltrani, il prossino obiettivo da raggiungere sarà il completamento del grande lavoro portato avanti negli ultimi cinque anni di ristrutturazione e rigenerazione degli edifici scolastici di proprietà comunale

La scuola, infatti, è il luogo dove si formano e trascorrono la maggior parte del tempo i nostri figli. Pertanto si dovrà redigere un piano pluriennale di manutenzione ordinaria e straordinaria di tutti gli edifici scolastici, procedendo, contestualmente, alla rapida esecuzione dei lavori di manutenzione straordinaria

Per lo sport le direttrici di fondo saranno rappresentate dal potenziamento e riqualificazione degli impianti presenti sul territorio e dalla valorizzazione dell'apporto sussidiario delle tante associazioni e movimenti sportivi operanti sul territorio

LINEA PROGRAMMATICA N.4: IL TERRITORIO E LA COSTA

Lo sviluppo urbanistico edilizio non potrà prescindere dal tema della sostenibilità, con una riduzione del consumo di suolo – risorsa sempre più preziosa e da tutelare ad ogni costo- attraverso la ridefinizione quantitativa e qualitativa delle porzioni di territorio di competenza attuativa del Comune di Trani; ciò anche la fine di tutelare il paesaggio agricolo, quale valore da preservare e tramandare alle future generazioni

- Nell'ottica di attuare le previsioni dell'attuale strumento urbanistico in maniera armonica contemperando le esigenze della pubblica amministrazione con le legittime aspettative dei privati sarà necessario realizzare in maniera contestuale sia le costruzioni sia le opere a servizio dell'intera collettività in modo da evitare situazioni di degrado all'interno del centro urbano.
- Ulteriore obiettivo sarà il completamento del Piano della Costa e la gestione informatizzata del demanio per quanto di competenza comunale; ovvero si dovrà proseguire nelle attività di recupero alla pubblica fruibilità dell'intero tratto di costa cittadino da anni sottratto alla collettività, dando al Comune di Trani uno strumento pianificatorio moderno ed adattabile alle esigenze del nostro territorio.

"Si metteranno in essere le azioni necessarie per il recupero e fruibilità della costa a sud con la realizzazione delle stradine di accesso verso il mare e la realizzazione di piccole aree per i servizi (bagni, parcheggio etc), la messa in sicurezza della parete di falesia e le scalinate di discesa al mare;

Alla stessa maniera si adopereranno le azioni necessarie per il recupero della costa a Nord in modo da ricucire la zona dell'ex distilleria Angelini e dell'ex mattatoio Comunale con il resto del tessuto urbano e la realizzazione di un percorso ecosostenibile che colleghi la costa fino alla zona "Boccadoro". Il tutto utilizzando lo strumento del Bando di finanziamento c.d. Pinqua;

LINEA PROGRAMMATICA 5: AMBIENTE – MOBILITA' E QUALITA' DELLA VITA

L'azione amministrativa intrapresa nell'ultimo quinquennio con l'obiettivo di rendere la nostra città a misura di adulti e di bambini dovrà senza dubbio proseguire al fine di portare a compimento la trasformazione della nostra città nel solco della c.d. "Ecologia urbana". Superata la fase dell'emergenza occorre programmare con cura lo sviluppo ecosostenibile della città.

La precedente Amministrazione ha avviato un nuovo modello di gestione dei rifiuti con l'estensione del servizio di raccolta domiciliare c.d. "porta a porta" dei rifiuti solidi urbani su tutto il territorio Comunale archiviando, altresì, la stagione della discarica Comunale con l'avvio delle necessarie procedure amministrative, grazie ai finanziamenti Regionali già acquisiti, per la chiusura definitiva della stessa.

Messo a regime il nuovo sistema di R.D. dei rifiuti urbani si adotteranno le azioni per efficientare il sistema di gestione degli stessi per arrivare alla c.d. "tariffazione puntuale" per il calcolo della TARI nel pieno rispetto della c.d. "economia circolare". In tale ottica sarà necessario adottare un sistema di controllo del territorio per evitare il conferimento errato dei rifiuti o lo sversamento illegale nell'agro e lungo la costa cittadina con il metodo delle c.d. "Fototrappole" e con un servizio organizzato a mezzo di personale specializzato (Ispettori ambientali) presente all'interno della società partecipata che gestisce il servizio (Amiu).

Parallelamente si prevede la costruzione di una nuova impiantistica moderna (impianto di trattamento del percolato, impianto di valorizzazione del biogas etc) che rivaluterà il sito di proprietà Comunale e porterà AMIU s.p.a., la società di proprietà pubblica che gestisce il servizio a diventare sempre più un operatore qualificato ed eccellenza professionale dell'intero territorio. I rifiuti diventeranno una risorsa da valorizzare sempre di più con grande giovamento per l'ambiente e la qualità della vita dei cittadini. In questa maniera la nostra città potrà e dovrà esercitare un ruolo da protagonista nell'ambito delle Istituzioni sovracomunali che si occupano della gestione dei rifiuti.

Dopo aver fotografato, con vari monitoraggi eseguiti nel corso di questi anni, i valori delle immissioni in materia di inquinamento atmosferico ed elettromagnetico si dovrà costituire, avendone finalmente le risorse, una rete di monitoraggio costante e continua nel tempo, dell'intero territorio Comunale nel pieno rispetto dei protocolli e degli accordi Internazionali. Inoltre con il passaggio delle deleghe ai Comuni in materia di attività estrattive, si costituirà un apposita task force per l'analisi puntuale delle cave esistenti nel territorio Comunale. Analogamente dovrà procedersi per proseguire l'attività di rimozione dei manufatti di amianto all'interno del territorio Comunale

La gestione del Verde pubblico, superata la fase di transizione, dovrà consistere nella realizzazione di un massiccio piano di investimenti per lo svecchiamento e la rinnovazione del parco verde, con la realizzazione di boschi urbani e orti sociali, anche con la redazione di un "Regolamento del verde pubblico e privato".

Una menzione specifica merita l'argomento della riqualificazione delle Piazze della nostra Città.

Occorre proseguire anche in questo caso nel solco già tracciato dall'Amministrazione uscente proseguendo quell'importante lavoro di sistemazione e riqualificazione di importanti centri di aggregazione urbana, quali appunto le nostre Piazze

La filosofia dell'"Ecologia Urbana" pervaderà l'azione amministrativa in tema di mobilità sostenibile restituendo dignità agli spazi pubblici e garantendo la convivenza pacifica tra pedoni, ciclisti, jogger, anziani, disabili ed automobilisti.

In tal senso si dovrà procedere con l'ammodernamento del Parco Autobus per la mobilità urbana (grazie ai finanziamenti raggiunti nell'ultimo quinquennio amministrativo sono stati acquistati 4 Autobus a basso carico inquinante di emissioni), sempre nell'ottica ecosostenibile.

Nella medesima ottica, proseguire nel solco già tracciato attraverso la rigenerazione delle piste ciclabili esistenti e l'esecuzione dei lavori per la realizzazione di oltre 3 kilometri di nuove piste ciclabili a fironte del finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio amministrativo di \in 445.000,00, procedendo altresì alla ulteriore implementazione delle stesse

Allo scopo di implementare le tante ZTL già istituite nel corso del precedente quinquennio, previa approvazione del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile sarà opportuno selezionare e approvare al più presto il miglior progetto di finanza di gestione integrata della sosta che prevede unitamente alla gestione delle cd "strisce blu" anche la realizzazione di nuovi parcheggi in zone strategiche della Città, nonchè il completamento e la gestione del Parcheggio sotterraneo di piazza XX Settembre.

La razionalizzazione della rete integrata dei parcheggi pubblici consentirà la graduale, ma convinta, realizzazione di ampie zone pedonali sia nel Centro storico sia nella parte di città c.d. "ottocentesca".

Un capitolo a parte merita il tema della soppressione del PL di via De Robertis. Sicuramente l'esecuzione degli Accordi sottoscritti con RFI e quindi l'esecuzione di tutte le opere previste incideranno notevolmente (unitamente al completamento del parcheggio della Stazione) sul futuro della mobilità cittadina rendendola ancor più sostenibile, in una grande opera di ricucitura del Quartiere Stadio non solo con il Centro della Città, ma finanche con i due nuovi grandi Parchi Urbani in corso di realizzazione in via Giacchetti.

Infatti, grazie alla revisione dei precedenti Accordi in virtù della quale l'opera sarà interamente realizzata a spese di RFI, il risparmio di spesa di circa € 1.500.000,00 (finanziati con mutuo Cassa Depositi e Prestiti) verranno utilizzati dall'Amministrazione per realizzare, previo accordo già raggiunto con RFI, per realizzare il prolungamento del sottopasso pedonale di stazione nonché per acquistare e riqualificare le aree a ridosso della stazione non più strumentali all'attività di RFI.

Su tali aree dismesse, sarà realizzato un percorso ciclo pedonale, con aree fitness, che congiungerà non solo il quartiere Stadio con la Stazione e quindi col Centro cittadino, ma anche con via Giacchetti e quindi con il quartiere a Nord della Città in un grande percorso ciclabile che congiungerà i Parchi Urbani incorso di realizzazione. Un grande intervento di ricucitura del tessuto urbano invaso dalla rete ferrata attraverso la rigenerazione ed il recupero di tutte le aree che saranno oggetto di cessione da parte di Rfi in favore del Comune di Trani, con la realizzazione di parcheggi, percorsi ciclopedonali e carrabili nonchè spazi di aggregazione per un intero quartiere densamente popolato

Si dovrà infine proseguire tutto il lavoro intrapreso continuando a realizzare nuovi asfalti (sempre più drenanti), soprattutto a NORD e a SUD della Città al fine di gradualmente eliminare il fenomeno delle "buche stradali", ed il risanamento dei marciapiedi.

Si procederà a pieno recupero di Villa Telesio effettuando i lavori di manutenzione straordinaria già acquisiti e del paro di Villa Bini, anche utilizzando forme di sinergie con soggetti terzi (associazioni etc).

Si darà impulso alle attività di mappatura ed adeguamento della rete di fogna bianca cittadina."

LINEA PROGRAMMATICA 6: POLITICHE SOCIALI

Sarà opportuno proseguire sulla strada già intrapresa in occasione dell'Emergenza Covid procedendo alla implementazione di un sistema coordinato per l'emergenza sociale che possa operare in maniera ordinaria a sostegno dei cittadini in difficoltà.

Occorrerà ulteriormente potenziare la presa in carico dei servizi sociali con particolare riferimento alla condizione di povertà della cittadinanza.

Attraverso una sempre più forte sinergia con le Associazioni già presenti sul territorio e le Caritas Parrocchiali, si dovrà implementare il progetto di recupero delle eccedenze alimentari, realizzando, altresì, un ampio ed articolato progetto di Emergenza Alimentare, individuando un immobile comunale come terminale logistico di raccolta e smistamento degli alimenti.

Sempre nell'ottica di una forte sinergia con le Associazioni già presenti sul territorio dovrà realizzarsi un sistema comunale di Telesoccorso e assistenza oltre che, più nello specifico ed in continuità con il lavoro già svolto nell'ultimo quinquennio, un sistema comunale di cardioprotezione.

Valorizzando i progetti ed il lavoro svolto dalle Associazioni presenti sul territorio unitamente alle Caritas Parrocchiali, con quest'ultime creare un sempre più diffuso sistema di assistenza medico solidale in grado di fornire servizi di medicina polispecialistica, infermeria, servizio di assistenza farmaceutica esteso su tutto il territorio cittadino a favore della classe povera.

Dovrà, altresì, essere potenziato il sistema di politiche di sussidiarietà orizzontale consolidando la rete di cittadini.

Nell'ottica di valorizzazione delle Associazioni che operano sul territorio, il Comune si dovrà fare altresì promotore di una importante progettualità, unitamente alla ASL territoriale ed alle Associazioni presenti sul territorio, per attivare progetti sulla disabilità che tengano conto non soltanto di esigenze "standard" (già sufficientemente prese in carico dai Servizi Sociali) ma anche di quelle volte all'inclusione sui servizi e non solo.

Si dovranno, infine, attivare nuovi progetti quali, ad esempio, quelli volti al recupero della mutualità artigianali, coinvolgendo i più giovani e chi ha perso il lavoro in esperienze formative all'interno di aziende che insegneranno artigianalità e tecniche di mestieri in forte carenza di risorse umane professionali, introducendo quest'ultimi nel mondo del lavoro.

LINEA PROGRAMMATICA 7: POLITICHE DI SVILUPPO ECONOMICO/PRODUTTIVO

Superamento della parcellizzazione e coordinamento possono fornire nuovo slancio ai settori che costituiscono da sempre perno degli insediamenti produttivi della Città. I settori calzaturiero e lapideo, attraverso incentivi alla innovazione tecnologica e politiche di promozione dei prodotti intercetterebbero nuovi mercati.

L'agricoltura del territorio può trovare valorizzazione in una stretta connessione non soltanto con le nuove frontiere di turismo esperienziale, ma anche in azioni sinergiche con il settore enogastronomico, nella reciproca valorizzazione delle eccellenze.

Il Distretto Urbano del commercio costituisce un importante strumento di coordinamento ed innovazione commerciale, formendo servizi tesi alla formazione ed internazionalizzazione degli operatori economici presenti nel proprio perimetro, sì da connettere gli stessi con il turismo culturale e balneare che caratterizza la Città. Il ripopolamento degli immobili sfitti posti al piano terra nel centro storico della Città tramite iniziative di valorizzazione dell'artigianato locale e di START UP innovative, consentirebbe di strutturare una proposta turistico-recettiva più articolata, coordinata e sistemica.

Inoltre, la tendenza alla riscoperta dei piccoli e medi centri abitati, impostasi a seguito della crisi pandemica, a fronte di un più ampio ricorso agli strumenti offerti dallo smart-working, della diffusione del commercio online e delle nuove esperienze di vendita al dettaglio multicanale, costituisce una importante opportunità di rilancio commerciale per le città interessate da turismo culturale rispetto ai grandi agglomerati urbani. Ed è una sfida che il commercio di prossimità deve saper cogliere.

Cruciale nelle attività di programmazione, progettazione ed individuazione di fonti di finanziamento regionali, ministeriali ed europee, anche nell'ottica del PNRR, è la collaborazione costante con il Partenariato Economico e Sociale della BAT, che, riunendo al proprio interno tutte le rappresentanze sindacali, datoriali e di categoria più rappresentative, fornisce un costante strumento di elaborazione di politiche integrate per lo Sviluppo, così come è stato per la Zona Economica Speciale e per il costituendo Next Generation BAT.

Fornire, infine, aree attrezzate al commercio ambulante e fieristico promozionale, oltre che strumenti regolamentari di semplificazione al commercio in sede fissa per l'occupazione del suolo pubblico, coordinerebbe le esigenze economiche con quelle di valorizzazione della bellezza dei luoghi in ottica furistica

Si dovrà, pertanto, proseguire nel solco già tracciato in questi ultimi anni, procedendo in sinergia con le Associazioni di categoria, il DUC ed il Consorzio degli Agricoltori Tranesi.

LINEA PROGRAMMATICA 8: CULTURA, BENI CULTURALI E TURISMO

Nel solco del lavoro svolto per la redazione del Dossier per la Candidatura a Capitale Italiana della Cultura 2021, sarà importante definire il Piano strategico della Cultura e del Turismo, poiché l'azione amministrativa dei prossimi 5 anni dovrà essere orientata soprattutto allo sviluppo turistico-culturale della nostra Città. Sarà importante creare un collegamento diretto con i maggiori Tour Operator che operano sul territorio regionale adottando e finanziando politiche volte a sostenere lo sviluppo turistico della Città e l'internazionalizzazione del Brand Trani.

Il tutto in un progetto di crescita e sviluppo del territorio in chiave sovracomunale.

Nella medesima ottica, si dovrà procedere all'apertura del Museo Archeologico all'interno del Monastero di Colonna ed alla messa in rete di tutti i servizi culturali, definendo il progetto che vede la grande sinergia tra Curia (con tutto il suo patrimonio monumentale), Musei privati (già Partner del Comune come Fondazione Seca), e contenitori culturali comunali gestiti da privati (il caso emblematico Palazzo Beltrani).

LINEA PROGRAMMATICA 9: SICUREZZA

Anche sul tema della Sicurezza sarà importante proseguire in tutto il lavoro svolto dall'Amministrazione uscente soprattutto in virtù del grande risultato conseguito con la sottoscrizione con la Prefettura BAT del Patto per la Sicurezza Urbana e per la Promozione ed Attuazione di un Sistema di Sicurezza Partecipata ed Integrata.

L'impegno sarà quello di dare esecuzione ad un Patto i cui contenuti, peraltro sono stati già in parte anticipati ed eseguiti.

Vedasi, in proposito la condivisione dell'Anagrafe cittadina con ala Polizia di Stato, ovvero la condivisione della centrale operativa comunale di videosorveglianza con le Forze dell'Ordine.

Certamente si dovrà procedere e dare corso al progetto già finanziato "Scuole Sicure" che prevede la video sorveglianza nelle aree esterne alle scuole presenti sul territorio comunale.

Così come dovrà darsi corso al progetto di videosorveglianza della zona Nord in fase di appalto grazie al finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di \in 250.000,00.

Trattasi di progetti di videosorveglianza in corso di esecuzione che si inseriscono nel grande progetto dell'Occhio sulla Città, a cui deve aggiungersi anche il progetto di implementazione di ulteriori 43 telecamere all'esame degli organi tecnici del Ministero. Progettazione diffusa di videosorveglianza che si estende sino alle aree rurali e tanto per porre un valido rimedio ai furti presso i tendoni, i campi e le aziende agricole cittadine.

Un'attenzione specifica merita poi l'azione di coordinamento con la Prefettura (in sede di Comitato di Sicurezza) che dovrà essere proseguita in modo più incisivo in riferimento al fenomeno dei furti delle Autovetture ai danni dei Turisti. Un fenomeno che merita un'azione più incisiva da parte delle Forze dell'Ordine, rispetto alla quale sarà compito dell'Amministrazione evidenziare le zone più a rischio.

LINEA PROGRAMMATICA N.10: TRASPARENZA ED INTEGRITA'

Un'ultima linea programmatica riguarda la trasparenza ed integrità dell'azione amministrativa, in ossequio all'articolo 1 comma 8 della legge 190/2012, come modificata ed integrata con decreto legislativo 97/2016, per effetto del quale: "L'organo di indirizzo definisce gli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, che costituiscono contenuto necessario dei documenti di programmazione strategico-gestionale e del Piano triennale per la prevenzione della corruzione".

3.4.2 Analisi degli obiettivi per missioni

Il primo riferimento per la sezione strategica del Dup. è rappresentato dalle linee programmatiche di mandato, come approvate con deliberazione del Consiglio comunale n. 83 del 17/11/2020. Fermo restando il richiamo al citato documento, si ritiene utile riportare di seguito una rilettura degli obiettivi di mandato e degli obiettivi strategici, ivi declinati, in ragione degli impatti attesi secondo la metodologia G.S.R. governmental social responsibility. Detta metodologia parte da un principio che è quello dell'intersettorialità delle ricadute di una politica pubblica sulle diverse sfere che compongo l'ecosistema urbano. E le categorie di impatto individuate, in linea con i moderni orientamenti di sostenibilità di un sistema urbano competitivo a scala europea sono 4: a. connessioni urbane; b. spirito innovativo; c. qualità della vita; d. ambiente.

A loro volta, le 4 categorie sono declinate in 16 sotto-categorie:

- a.1 Qualità dei servizi pubblici; a.2 Trasparenza e partecipazione; a.3 Connettività sociale; a.4 Infrastrutture a rete;
- b.1 Propensione all'innovazione; b.2 Qualificazione del capitale umano; b.3 Attrattività turistica e culturale; b.4 Creatività urbana Salute;
- c.1 Salute; c.2 Conciliazione dei tempi di vita e lavoro; c.3 Benessere economico; c.4 Benessere soggettivo;
- d.1 Mobilità sostenibile; d.2 Efficienza Energetica; d.3 Uso razionale territorio; d.4 Risorse naturali.

La prima categoria concerne la capacità di una politica di produrre forti connessioni sociali e infrastrutturali al fine di sistematizzare quanto possibile il sistema di offerta pubblica territoriale per migliorarne l'efficacia e l'efficienza complessiva.

La seconda categoria investiga le possibili ricadute di una politica nel generare processi virtuosi di innovazione e creatività a scala urbana, incidendo sulla promozione dei talenti, la valorizzazione delle competenze e l'attrattività urbana complessiva.

La terza categoria analizza le ricadute di una politica sull'incremento di qualità di vita dei cittadini attraverso una visione multidimensionale che comprende la salute, la conciliazione, il benessere economico e soggettivo.

La quarta categoria insiste sulla dimensione ambientale e quindi sulla sostenibilità generale del sistema urbano e sui benefici in termini di ricadute energetiche, naturali e paesaggistiche.

Le correlazioni esistenti tra le singole politiche e le categorie e sottocategorie di impatto sono gerarchizzati su quattro livelli differenti, rappresentati nella tabella di seguinto nella seguente forma:

- Forte correlazione:
- Media correlazione;
- Bassa correlazione;
- Nessuna correlazione.

Dall'esame della tabella è, quindi, possibile ricavare la capacità di una politica di incidere contestualmente sulle 4 categorie di impatto o, al contrario, la polarizzazione entro una singola categoria di impatto.

La tabella di seguito riportata evidenzia i piani di azione che presentano migliori performance nella direzione della trasversalità degli impatti.

85

e di mandat	o secondo la metodologia	G.S.F	R. govern		connessio	ni urbane			spirito ir	novativo		qua	alità della v	ita e benes	sere		ambient	te urbano	
		missio						proni				7.00							Ī
obiettivi di mandato	obiettivi strategici	bilanc	codifica obiettivi strategici	qualità dei servizi pubblici	trasparenza e partecipazione	connettività sociale	infrastrutture a rete	propensione all'innovazion e	qualificazone del capitale umano	attrattività turistica e culturale	creatività urbana	salute	conciliazione tempi vita e lavoro	benessere economico	benessere soggettivo	mobilità sostenibile	efficienza energetica	uso razionale del territorio	r
1.1: BILANCIO																			Ī
SANO ED IN EQUILIBRIO	razionalizzazione utenze e revisione contratti di fornitura	1		bassa correlazione bassa				bassa correlazione bassa									media correlazione		
	centralizzazione acquisti		1,1,2	correlazione bassa				correlazione bassa											H
	riduzione spesa di funzionamento aggiornamento inventario ed informatizzazione gestione	1	1,1,3	correlazione media	bassa		bassa	correlazione		hassa									
	patrimonio recupero, rifunzionalizzazione e	1	1,1,4	correlazione	correlazione		correlazione			bassa correlazione									1
	valorizzazione immobili ed aree pubbliche dismesse	1	1,1,5	bassa correlazione	bassa correlazione	bassa correlazione				media correlazione	media correlazione							media correlazione	
	revisione e razionalizzazione partecipazioni ed affidamenti in house	,	1,1,6	media correlazione															
1.2: UN	liouse		1,1,0	COTTETAZIONE															F
PRELIEVO TRIBUTARIO PIÙ EQUO E	esternalizzazione servizi di			media				media	media					media					
	supporto all'ufficio tributi aggiornamento e revisione banche		1,2,1	correlazione media					correlazione media					correlazione media					ŀ
	dati revisione dell'ordinamento dei	1	1,2,2	correlazione				correlazione	correlazione					correlazione					H
	tributi e riduzione della pressione fiscale complessiva	1	1,2,3	media correlazione				media correlazione	media correlazione					media correlazione					F
	sportello virtuale del contribuente per la gestione digitale degli			media				media	media					media					
4 1 1 - 1	adempimenti e dei pagamenti;		1,2,4	correlazione			1 - 1:	correlazione	correlazione					correlazione					ŀ
1 Mati	completamento dello campici con il reperimento dello campici con competenze e professionalità	III	attes	i seco	ndo ia	meto	gologia	a G.S.I	Κ.										
2.1: IL CAPITALE	mediante lo svolgimento tempestivo di procedure di reclutamento, in ragione dei																		
UMANO: UNA RISORSA DA	fabbisogni di tempo in tempo rilevati, in una cornice di			forte	media	bassa		media	forte										
VALORIZZARE	sostenibilità economica;	1	2,1,1	correlazione	correlazione	correlazione		correlazione	correlazione										
	Aggiornamento del fabbisogno di personale e di competenze in funzione dell'evoluzione del																		
	contesto e del quadro legislativo di riferimento	1	2,1,2	forte correlazione	bassa correlazione	bassa correlazione		media correlazione	forte correlazione										
	Valorizzazione del personale interno mediante percorsi																		
	professionalizzanti che uniscano l'economicità della gestione alla condivisione di valori di integrità,			media	bassa	bassa		forte	forte										
	trasparenza ed imparzialità;	1	2,1,3	correlazione	correlazione	correlazione		correlazione	correlazione										
	 Miglioramento del benessere organizzativo, sia in termini di ambienti di lavoro, che di sistemi 																		
	di relazione interpersonale, promozione delle pari opportunità																		
	e prevenzione di ogni forma di discriminazione;	1	2,1,4	media correlazione				bassa correlazione	media correlazione										
	· Dialogo con le rappresentanze sindacali aziendali e territoriali per																		
	la condivisione di progetti e strategie di azione per il			harr	bassa			modi-	modi-										
	miglioramento della produttività del personale;	1	2,1,5	bassa correlazione	correlazione			media correlazione	media correlazione										
	Aggiornamento della struttura organizzativa, con revisione dei processi in una logica di																		
	semplificazione, velocizzazione, orientamento al risultato ed alla																		
UTILE E	qualità resa e percepita dagli utenti;	1		forte correlazione	media correlazione			media correlazione	media correlazione										
	Perfezionamento dei sistemi di misurazione e valutazione della																		
	performance, con accesso ai sistemi premiali secondo logiche		2.2.2	media	media			media	media										
	trasparenti e meritocratiche Perfezionamento dei sistemi di	1	2,2,2	correlazione	correlazione			correlazione	correlazione										f
	controllo interno	1	2,2,3	correlazione	correlazione				correlazione										
	Completamento dei percorsi di digitalizzazione e progressivo passaggio ad una gestione																		
	interamente automatizzata dei principali iter lavorativi,																		
	consentendo l'accesso telematico dei cittadini ai servizi ed alle prestazioni dell'ente;		2.2.4	forte correlazione	forte correlazione			forte correlazione	forte correlazione										
	Sperimentazione di percorsi di		2,2,4	- CHARLOTTE	- CHOLINIE			Sorreinzione	2011 CIBEIOTIE										Г
	innovazione gestionale ed organizzativa, mediante collaborazioni interistituzionali e																		
	partecipazione a programmi nazionali e\o comunitari	1	2,2,5	media correlazione	bassa correlazione	media correlazione		forte correlazione	media correlazione		bassa correlazione								
3.1: una scuola																			f
scuoia accogliente e sicura	· Interventi di manutenzione ed efficientamento dei plessi	4	3,1,1	media correlazione		bassa correlazione			forte correlazione		media correlazione	media correlazione	bassa correlazione		media correlazione		media correlazione		
	Riorganizzazione rete scolastica, con recupero immobili dismessi			media correlazione					media correlazione		media correlazione		bassa correlazione		media correlazione				
	Verifica vulnerabilità sismica e messa in sicurezza		3,1,2	media correlazione					correlazione		corretazione	media correlazione	correlazione		media correlazione				ľ
	Revisione dei servizi di trasporto e di refezione scolastica,																		
	adeguandoli all'evoluzione dei bisogni degli utenti	4	3,1,4	forte correlazione								forte correlazione	forte correlazione	bassa correlazione					
	Supporto e sostegno alle situazioni di fragilità e prevenzione																		Ī
	dell'abbandono e della dispersione scolastica · La scuola aperta al territorio:	4	3,1,5			media correlazione						bassa correlazione	media correlazione		forte correlazione				
	sinergie con i diversi attori del tessuto culturale e socio-				bassa	forte		media	media		media		bassa		media				
	economico	4	3,1,6		correlazione	correlazione		correlazione	correlazione		correlazione		correlazione		correlazione				
	· completare i lavori di rifacimento del campo Bovio,																		
3.2: sport e	consistente nell'apposizione del primo terreno di gioco regolamentare sintetico comunale		3.2.1			bassa correlazione					bassa correlazione	bassa correlazione			bassa correlazione				
benessere	ristrutturare lo stadio comunale	6	3,4,1	bassa		correlazione					correlazione	bassa			bassa				
	con la realizzazione delle Torri Faro		3,2,2	correlazione								correlazione			correlazione				

		l .																Π
	realizzazione di una "cittadella dello sport" che preveda la realizzazione della pista d'atletica	6	3,2,3			bassa correlazione					bassa correlazione	media correlazione	bassa correlazione		media correlazione		bassa correlazione	
	rendere sempre più fruibili le Palestre scolastiche comunali per lo svolgimento di attività sportive da parte delle tante Associazioni che operano sul territorio, proseguendo la già intrapresa sistemazione e manutenzione			bassa		bassa					bassa	media	bassa		media			
	straordinaria delle stesse realizzazione in zona periferica di una nuova struttura tensostatica, (aperta-chiusa) che racchiuda un campo polivalente (tennis - calcio a 5 – basket –	6	3,2,4	correlazione		correlazione					correlazione	correlazione	correlazione		correlazione		bassa	
	pallavolo – Pallamano ecc.). realizzazione di una Piscina Comunale attraverso la procedura amministrativa del Project	6	3,2,5	correlazione		correlazione					correlazione	correlazione	correlazione		correlazione		correlazione	
	Financing. - sostenere le iniziative del CAST, ovvero il Comitato delle Associazioni Sportive Tranesi ed in particolare il Cast Day, ovvero un	6	3,2,6	correlazione		correlazione					correlazione	correlazione	correlazione		correlazione		correlazione	
	evento dedicato interamente allo sport giovanile	6	3,2,7		media correlazione	media correlazione			media correlazione		media correlazione	bassa correlazione			bassa correlazione			
4.1: preservare e tramandare alle future generazioni	· adeguamento del PUG vigente al PPTR		4,1,1		media correlazione	media correlazione	media correlazione			media correlazione	media correlazione	bassa correlazione		media correlazione	bassa correlazione	bassa correlazione	forte correlazione	media correlazi
2.1 Mat	incentivazione di attività pubbliche e private, che abbiano l'intento di creare una sorta di " Green Belt" (bosco urbano continuo), che abbracci l'intera		attes	i seco	ndo la	forte	dologia	bassa Locazias	R.		bassa correlazione	media correlazione		media correlazione	media correlazione	bassa correlazione	media correlazione	forte correlazi
- IVIGE	Completamento delle infrastrutturazione delle aree di espansione		4,1,3	, 0000	iluo lu	THOUSE OF	rologic		\ \		CONCIDENCE	COTTCIDEOTIC		CONCIDENTE	CONTENDENCE	CONCUENT	CONTENSION	CONCIDE
	semplificazione amministrativa in tema di edilizia ed urbanistica (introduzione del "Permesso di costruire convenzionato", trasferimento dei diritti volumetrici, procedura di cui alla Legge Regionale 13/2019 sulla percequazione, lo "Sportello			forte	bassa			media						media			media	
	informatizzato" etc.) · condivisione, da parte di ogni cittadino e/o soggetto portatore di interessi diffusi, delle azioni da porre in essere da parte dell'Ente, in materia di programmazione e	8	4,1,4	correlazione	correlazione			correlazione	media					correlazione			correlazione	media
	pianificazione territoriale;	8	4,1,5	correlazione					correlazione					correlazione			correlazione	correlazi
4.2: la città ed il suo mare			4,2,1	forte correlazione	bassa correlazione media correlazione		media correlazione	media correlazione	media correlazione	forte correlazione media correlazione	media correlazione	media correlazione		forte correlazione media correlazione	media correlazione	bassa correlazione	forte correlazione bassa correlazione	forte correlazi bassa correlazi
	 Completare i lavori sul Waterfront zona seconda spiaggia, in corso di svolgimento grazie al finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di € 400.000,00; 	9	4,2,3				bassa correlazione			forte correlazione		bassa correlazione		media correlazione	media correlazione	bassa correlazione	bassa correlazione	media correlazi
	Dare rapidamente corso all'inizio lavori di ripascimento della costa urbana (villa Comunale e lungomare C. Colombo) già appaltati grazie al finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di € 1.530.000,00;	9	4,2,4							forte correlazione		bassa correlazione		media correlazione	media correlazione			media correlazi
	Dare corso alle procedure che dovranno portare all'inizio dei lavori di sistemazione e messa in sicurezza dei waterfront subito dopo lungomare Mongelli, nel tratto di costa franato (intervento gia frianziato dei 1.900.000,00) in modo da ricongiungere la zona di Colonna con la Zona Matinelle;	9	4,2,5							forte correlazione		bassa correlazione		media correlazione	media correlazione	bassa correlazione		media correlazi
	Dare corso al Progetto di Rigenerazione e recupero delle aree a nord del Castello (tra cui l'Area ex Angelini) così come previsto nel Piano di Fattibilità già predisposto e candidato a finanziamento, ivi compreso la realizzazione di un parcheggio					bassa	bassa			forte	bassa	bassa		media	media	media	forte	media
	secondo criteri eco-sostenibili;	8	4,2,6				correlazione			correlazione	correlazione	correlazione		correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazi
	Procedere alla Riqualificazione della zona costiera a nord della Ctili, nisnergia con la Provincia Bat, dando esecuzione al Masterplan per la "Riqualificazione e rigenerazione territoriale dell'ambito costiero della Provincia di Barletta Andria Trani", elaborato netl'ambito del Concorso Internazionale di Progettazione "Il Mare Grande Parco Pubblico", indetto dalla Provincia di Barletta Andria Trani Condriamento Provinciale (PTCP) e del Progetto Strategio Certricinale "PST3 Sistema Costiero". Il tutto in un ampio progetto che preveda anche la riconversione di parte della zona industriale di via Barletta;	8	4,2,7				media correlazione			forte correlazione	bassa correlazione	media correlazione		forte correlazione	media correlazione	bassa correlazione	forte correlazione	forte correlazi
	Realizzare un Progetto di riqualificazione della costa Sud, nel tratto di costa che va da Matinelle sino al confine con Bisceglie. attraverso la previsione di vie di accesso carrabili, are di parcheggio, aree dedicate al servizi turistici, che consentano e rendano fruibile l'accesso al mare;	8	4,2,8			bassa correlazione	media correlazione			forte correlazione	bassa correlazione	bassa correlazione		forte correlazione	media correlazione	media correlazione	forte correlazione	forte correlaz

	Completare i lavori di definitiva sistemazione della																		
	condotta sottomarina e del depuratore delle acque, dando																		
	corso agli accordi e sinergie già raggiunti con AQP;	9	4,2,9	media correlazione			forte correlazione			forte correlazione		forte correlazione		media correlazione	bassa correlazione			forte correlazione	forte correlazio
	TOSSIGNA CON PAGE,		4,2,3	COTTCIDENTIC			CONTENDED			CONCIDENCE		COTTCIGLIONC		COTTCIDEIOTIC	CONTENDENCE			COTTCIOLOTIC	COTTCIUZIO
	· messa a regime del servizio																		
5.1: igiene e	di raccolta domiciliare c.d. "porta a porta, raggiungendo una elevata																		
salubrità dell'abitato	percentuale di differenziazione dei rifiuti:	9	5,1,1	forte correlazione						forte correlazione		forte correlazione							media correlazio
	completamento dei lavori di Messa in sicurezza del III lotto																		
	della Discarica Comunale a fronte																		
	del finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio			media						media		forte							forte
	amministrativo di € 6.500.000,00;	9	5,1,2	correlazione						correlazione		correlazione							correlazio
	· copertura definitiva della discarica attraverso la																		
	realizzazione del Capping a fronte																		
	del finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio			media						media		forte							forte
	amministrativo di € 7.000.000,00; realizzazione, impianto di	9	5,1,3	correlazione						correlazione		correlazione							correlazio
	trattamento del percolato, impianto di valorizzazione del			media			media			media		forte		bassa			forte	media	forte
	biogas	9	5,1,4	correlazione			correlazione			correlazione		correlazione		correlazione			correlazione	correlazione	correlazio
	· realizzazione rete di			media	forte			media		media		forte		bassa	bassa				forte
	monitoraggio inquinamento atmosferico ed elettromagnetico	9	5,1,5	correlazione	correlazione			correlazione		correlazione		correlazione		correlazione	correlazione				correlazi
	esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive	9	5,1,6	forte correlazione				bassa correlazione	bassa correlazione					media correlazione				media correlazione	media correlazi
	rimozione e bonifica siti inquinati	9	5,1,7							forte correlazione		forte correlazione		media correlazione	bassa correlazione				forte correlazio
	· recupero e valorizzazione																		
5,2: la città ec	aree verdi cittadini anche con il GGG tGGGH IMDA riqualificazione dei Giardini	tti .	attos	i saco	forte ndo la	forte	dologi	GS	bassa .	bassa correlazione	forte	media correlazione	bassa correlazione		media correlazione	bassa correlazione		media correlazione	media correlazio
. I squoijsty44CJ L	· riqualificazione dei Giardini	LLIS	aucs	media	Edical Control	(children's	uologia	a O.O.	Toorrelazione	media	correlazione bassa	Correlazione	correlazione		bassa	Correlazione		bassa	media
	Telesio realizzazione di boschi urbani		5,2,2	correlazione media	media	media				correlazione	correlazione media		bassa		correlazione media	bassa		correlazione bassa	correlazio
	e orti sociali realizzazione di spazi per il		5,2,3	correlazione	correlazione	correlazione					correlazione media	media	correlazione bassa		correlazione	correlazione		correlazione	correlazio
	benessere animale	9	5,2,4								correlazione	correlazione	correlazione						
	completamento dei parchi ed affidamento gestione	^	5,2,5	forte correlazione						bassa correlazione	bassa correlazione	bassa correlazione	bassa correlazione	bassa correlazione	media correlazione			bassa correlazione	media correlazio
		- 9	3,2,3	correlazione						corretazione	correlazione	con retazione	correlazione	correlazione	correlazione			correlazione	correlazio
	completamento dei lavori attualmente in corso in piazza			bassa		media				bassa			bassa	bassa	bassa				bassa
	Kolbe;	9	5,2,6	correlazione		correlazione				correlazione			correlazione	correlazione	correlazione				correlazio
	completamento dei lavori attualmente in corso in piazza			bassa		media				bassa			bassa	bassa	bassa				bassa
	Mutilati ed Invalidi da Lavoro;	9	5,2,7	correlazione		correlazione				correlazione			correlazione	correlazione	correlazione				correlazio
	espletamento Concorso di																		
	Idee già indetto per la progettazione esecutiva e quindi																		
	l'inizio dei lavori di riqualificazione (già finanziati) di Piazza Gradenigo;	9	5,2,8		media correlazione			bassa correlazione		bassa correlazione	forte correlazione							bassa correlazione	
	· lavori di completamento di																		
	Piazza Austria, in fase di appalto grazie al finanziamento ottenuto																		
	nel precedente quinquennio di €			bassa		bassa				bassa			bassa	bassa	bassa				bassa
	930.000,00; riqualificazione di Piazza		5,2,9	correlazione bassa		correlazione bassa				correlazione bassa			correlazione bassa	correlazione bassa	correlazione bassa				correlazio bassa
	"Petronelli"; riqualificazione di Piazza della	9	5,2,10	correlazione bassa		correlazione bassa				correlazione bassa			correlazione bassa	correlazione bassa	correlazione bassa				correlazio
	Repubblica	9	5,2,11	correlazione		correlazione				correlazione			correlazione	correlazione	correlazione				correlazio
	avvio della gestione in project financing del cimitero comunale	12	5,2,12	forte correlazione			bassa correlazione					bassa correlazione	bassa correlazione	bassa correlazione	media correlazione		bassa correlazione	media correlazione	bassa correlazio
	ilianong der clinicero contunale	12	3,2,12	Correlazione			COTTENAZIONE					Correlazione	correlazione	COTTENAZIONE	COLLEGAZIONE		COITEIAZIONE	Correlazione	COITEIBZIC
5.3: la mobilità				forte				media		media		media	forte	bassa	bassa	forte	forte		
sostenibile	rinnovo parco automezzi	10	5,3,1	correlazione				correlazione		correlazione		correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione		
	revisione linee di trasporto ed integrazione con gli altri sistemi			media			forte	bassa		media		bassa	forte	media	media	forte	media		bassa
	di mobilità urbana piano urbano della mobilità	10	5,3,2	correlazione	media		correlazione forte	correlazione media		correlazione media		correlazione media		correlazione media	correlazione media	correlazione forte	correlazione media		correlazio
	sostenibile - gestione integrata parcheggi	10	5,3,3	forte	correlazione		correlazione	correlazione		correlazione media		correlazione	correlazione media	correlazione bassa	correlazione bassa	correlazione forte	correlazione bassa		correlazio
	ed aree di sosta	10	5,3,4	correlazione			correlazione			correlazione		-	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione		correlazio
	estensione della rete delle piste ciclabili	10	5,3,5				forte correlazione			media correlazione		bassa correlazione	media correlazione		bassa correlazione	forte correlazione		media correlazione	bassa correlazio
	realizzazione sottopasso ferroviario e prolungamento																		
	sottopasso pedonale stazione ferroviaria	10	5,3,6				forte correlazione			bassa correlazione			bassa correlazione	bassa correlazione	media correlazione	media correlazione		media correlazione	bassa correlazio
	infrastrutturazione e messa in sicurezza del sistema viario			media			forte					bassa	bassa	media	media	media	bassa		
	cittadino	10	5,3,7	correlazione			correlazione					correlazione		correlazione	correlazione	correlazione	correlazione		
	attuazione delle misure nazionali e regionali di sostegno al																		
	reddito con recupero a ruoli attivi e di utilità sociale e potenziamento																		
6.1: 000	dei sistemi di presa in carico ed implementazione di un sistema			bassa		bassa		bassa	bassa		bassa			bassa	media				
escluso	coordinato per l'emergenza sociale		6,1,1	correlazione		correlazione			correlazione		correlazione			correlazione	correlazione				
		12	6,1,1																
			6,1,1																
	progetti di recupero delle competenze lavorative,																		
	coinvolgendo aziende che insegneranno artigianalità e																		
	tecniche di mestieri in forte																		
	carenza di risorse umane professionali, introducendo					bassa		bassa	media		bassa			bassa	media				
	quest'ultimi nel mondo del lavoro politiche per la casa: edilizia	12	6,1,2			correlazione		correlazione	correlazione		correlazione			correlazione	correlazione				
	residenziale e sostegni per le locazioni	12	6,1,3			media correlazione								bassa correlazione	media correlazione				
	· progetto di Emergenza																		
	Alimentare, individuando un																		
	immobile comunale come terminale logistico di raccolta e					media		bassa	bassa		bassa	bassa		bassa	media				
	smistamento degli alimenti	12	6,1,4			correlazione		correlazione	correlazione		correlazione	correlazione		correlazione	correlazione				
	sistema comunale di Telesoccorso, assistenza medica			bassa		bassa		bassa	bassa			media correlazione	bassa		bassa				
	Telesoccorso, assistenza medica solidale e cardioprotezione in	4.0	615	correlasion-		correlazione		correlazione	correlazione			correlazione	correlazione		correlazione				
	Telesoccorso, assistenza medica solidale e cardioprotezione in sinergia con il terzo settore	12	6,1,5	correlazione															
7.1: fare sistema per	Telesoccorso, assistenza medica solidale e cardioprotezione in sinergia con il terzo settore Piano straordinario del rilancio dei prodotti del Made in			correlazione	bassa	bassa		bassa	bassa		media			media	bassa				bassa
	Telesoccorso, assistenza medica solidale e cardioprotezione in sinergia con il terzo settore Piano straordinario del		7,1,1	correlazione	bassa correlazione bassa		bassa	bassa correlazione media	bassa correlazione media	bassa	media correlazione bassa			media correlazione forte	bassa correlazione media	bassa		bassa	
sistema per	Telesoccorso, assistenza medica solidale e cardioprotezione in sinergia con il terzo settore Piano straordinario del rilancio dei prodotti del Made in Italia di produzione tranese Zona franca Urbana	14		correlazione	correlazione	bassa correlazione	bassa correlazione	correlazione	correlazione	bassa correlazione	correlazione			correlazione	correlazione	bassa correlazione		bassa correlazione	bassa correlazio
sistema per	Telesoccorso, assistenza medica solidale e cardioprotezione in sinergia con il terzo settore Piano straordinario del rilancio dei prodotti del Made in Italia di produzione tranese	14	7,1,1	correlazione	correlazione bassa	bassa correlazione bassa		correlazione media	correlazione media		correlazione bassa	bassa		correlazione forte	correlazione media				

	· Incentivi per nuovi insediamenti produttivi;	14 7,1,4			bassa correlazione	bassa correlazione	media correlazione	media correlazione		bassa correlazione	bassa correlazione		forte correlazione		bassa correlazione	bassa correlazione	media correlazione	media correlazio
	Progetti di incentivazione,																	
	attraverso forme di finanziamento comunale, di START UP giovanili																	
1 1	all'interno di determinate zone della Città quali ad esempio il																	
1 1	Centro Storico o le zone centrali a rischio di desertificazione	15 7,1,5		bassa	forte	bassa correlazione	forte	forte	bassa	forte correlazione		bassa	forte		bassa correlazione		bassa correlazione	
	commerciale; Creazione di una piattaforma	15 /,1,5		correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	Correlazione		correlazione	correlazione		Correlazione		correlazione	
	logistica agricola per valorizzare i prodotti di filiera;	16 7,1,6					bassa correlazione	bassa correlazione	bassa correlazione	bassa correlazione			forte correlazione			bassa correlazione	bassa correlazione	media correlazi
	Completamento del grande progetto di riutilizzo in agricoltura																	
1 1	delle acque reflue a fronte del finanziamento regionale già																	
	ottenuto nello scorso quinquennio per € 8.200.000,00;	16 7,1,7	media correlazione			forte correlazione			media correlazione		forte correlazione		bassa correlazione	bassa correlazione		bassa correlazione	bassa correlazione	forte correlazi
	 Svolgimento dei lavori di rifacimento delle strade rurali in fase di appalto grazie al 																	
	finanziamento ottenuto nello scorso quinquennio pari ad €		bassa			forte						bassa	media		bassa		bassa	bassa
	250.000,00; Partecipazione a successivi bandi GAL per rifacimento delle	16 7,1,8	correlazione			correlazione						correlazione	correlazione		correlazione		correlazione	correlazi
	strade rurali; Realizzazione dell'Area	16 7,1,9	correlazione			correlazione						correlazione	correlazione		correlazione		correlazione	correlazi
	mercatale in via Superga attualmente in fase di appalto grazie al finanziamento ottenuto																	
	nel precedente quinquennio di € 1.300.000,00;	14 7,1,10	bassa correlazione		bassa correlazione	bassa correlazione				bassa correlazione	bassa correlazione	bassa correlazione	media correlazione	bassa correlazione	bassa correlazione		bassa correlazione	
8.1: un piano strategico per	· Candidatura a Capitale																	
la cultura ed il	Italiana della Cultura: un	5 8,1,1		bassa correlazione	forte correlazione		forte correlazione	forte correlazione	forte correlazione	forte correlazione			media correlazione	media correlazione				
.1 Matr	patrimonio di idee da attuare ICE GEGII IMPA Recupero e Valorizzazione	itti atte	sı secc	ondo la	meto	dologi												
	dell'identità storica e culturale per un brand legato alla Città	5 8,1,2		media correlazione	forte correlazione		forte correlazione	forte correlazione	forte correlazione	forte correlazione			media correlazione					
	· Consolidamento del partenariato per il sostegno di manifestazioni caratterizzanti		media	media	forte		media	media	forte	forte			media	media				
	l'offerta culturale del territorio apertura del Museo	5 8,1,3	correlazione	correlazione	correlazione		correlazione	correlazione	correlazione	correlazione			correlazione	correlazione				
1 1	Archeologico all'interno del Monastero di Colonna e messa in							_										
	rete di tutti i siti ed i servizi culturali	5 8,1,4 5 8,1,4	media correlazione		forte correlazione		media correlazione	media correlazione	forte correlazione	forte correlazione			bassa correlazione	media correlazione				
	· Incrementare la Piattaforma	5 8,1,4 5 8,1,4																
	internet dedicata ai servizi della città, già da tempo sempre																	
1 1	consultabili e disponibili in tempo reale	5 8,1,5	forte correlazione	forte correlazione	forte correlazione		forte correlazione	media correlazione		media correlazione		media correlazione	media correlazione	media correlazione	bassa correlazione			
	Approvazione del piano regolatore portuale;	7 8,1,6	bassa correlazione media	bassa correlazione		forte correlazione forte			forte correlazione forte	bassa correlazione	bassa correlazione	bassa correlazione	forte correlazione forte	bassa correlazione	bassa correlazione		forte correlazione	forte correlazi forte
	· Dragaggio del Porto;	7 8,1,7	correlazione			correlazione			correlazione				correlazione					correlazi
	 Rilancio della Darsena Comunale attraverso un project financing di gestione dei servizi e 		forte			forte			forte				forte				bassa	media
	nuova infrastrutturazione; Riqualificazione dell'area	7 8,1,8	correlazione			correlazione			correlazione				correlazione				correlazione	correlazi
	portuale con eliminazione di asfalto e nuova illuminazione; · Incrementare le aree di	9 8,1,9	media correlazione media		media correlazione media	forte correlazione forte			forte correlazione forte	bassa correlazione media	bassa correlazione media	forte	forte correlazione forte	media correlazione media	bassa correlazione forte	media correlazione bassa	bassa correlazione media	bassa correlazio media
	parcheggio;	10 8,1,10	correlazione		correlazione	correlazione			correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazio
	· Implementare le aree pedonali, completando il progetto																	
	in corso di esecuzione (totalmente finanziato dalla Regione) per																	
1 1	installare ben 6 nuovi varchi e quindi creare una isola pedonale permanente all'interno del centro		media		forte	forte			forte	media	forte	forte	forte	forte	forte		bassa	bassa
	storico cittadino); Riqualificazione dell'arredo	10 8,1,11	correlazione media		correlazione media	correlazione			correlazione forte	correlazione media	correlazione bassa	correlazione bassa	correlazione media	correlazione bassa	correlazione bassa	bassa	correlazione bassa	correlazi
	urbano; Regolazione del flusso da e	9 8,1,12	correlazione		correlazione				correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	
	per la città in funzione dell'esito del redigendo PUMS.	10 8,1,13	forte correlazione	forte correlazione	forte correlazione	forte correlazione			forte correlazione	forte correlazione	forte correlazione	forte correlazione	forte correlazione	forte correlazione	forte correlazione		media correlazione	media correlazi
	Ulteriore potenziamento dell'Info Point e creazione di un nuovo Info Point;	7 8,1,14	forte correlazione	forte correlazione	forte correlazione		media correlazione	bassa correlazione	forte correlazione	media correlazione			media correlazione	bassa correlazione				
	· Esecuzione Patto per la																	
9.1: il presidio	Sicurezza Urbana e per la Promozione ed Attuazione di un Sistema di Sicurezza Partecipata ed		forte	forte	forte		media	media	media	media		bassa	forte	forte				
discreto	Integrata Potenziamento del corpo di polizia locale in termini di uomini e	3 9,1,1	correlazione	correlazione	correlazione	media	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione		correlazione	correlazione	correlazione	media			
	polizia locale in termini di uomini e di mezzi	3 9,1,2 3 9,1,2	correlazione		correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	media correlazione	correlazione		media correlazione	correlazione	media correlazione	media correlazione			
	· progetto "Scuole Sicure" per la video sorveglianza nelle aree																	
	esterne alle scuole presenti sul		media correlazione		media correlazione	media correlazione	media correlazione	media correlazione	media correlazione	bassa correlazione		bassa correlazione	media correlazione	media correlazione	bassa correlazione	bassa correlazione		
	territorio comunale	3 9,1,3					media	media correlazione	media correlazione	bassa correlazione		bassa correlazione	media correlazione	media correlazione	bassa correlazione	bassa correlazione		
	· progetto di videosorveglianza		media		media	media	correlazione		COLLEGAZIONE	correlazione		LOUI GIGTIONS	-correlatione	Leon eldzione		reun etazione		
	 progetto di videosorveglianza della zona Nord Progettazione diffusa di 	3 9,1,3			media correlazione	correlazione	correlazione											
	progetto di videosorveglianza della zona Nord Progettazione diffusa di videosorveglianza estesa alle aree rurali per porre un valido rimedio		media correlazione		correlazione	correlazione			media	hassa		hassa		media				
	progetto di videosorveglianza della zona Nord Progettazione diffusa di videosorveglianza estesa alle aree	3 9,1,4	media correlazione media correlazione media				media correlazione media	media correlazione media	media correlazione media	bassa correlazione bassa		bassa correlazione bassa	media correlazione media	media correlazione media	bassa correlazione bassa	bassa correlazione bassa		
	progetto di videosorveglianza della zona Nord Progettazione diffusa di videosorveglianza estesa alle aree rurali per porre un valido rimedio ai furti presso i tendoni, i campi e le aziende agricole cittadine.	3 9,1,4 3 9,1,5 11 9,1,6 3 9,1,6	media correlazione media correlazione		media correlazione	media correlazione	media correlazione	media correlazione	correlazione	correlazione		correlazione	media correlazione	correlazione	bassa correlazione	bassa correlazione		
	progetto di videosorveglianza della zona Nord Progettazione diffusa di videosorveglianza estesa alle aree uruali per porre un vallor imedio ai furti presso i tendoni, i campi e le aziende agricole cittadine.	3 9,1,4 3 9,1,5 11 9,1,6	media correlazione media correlazione media		media correlazione media	media correlazione media	media correlazione media	media correlazione media	correlazione media	correlazione bassa		correlazione bassa	media correlazione media	correlazione media	bassa correlazione bassa	bassa correlazione bassa		
	progetto di videosorveglianza della zona Nord Progettazione diffusa di videosorveglianza estesa alle aree uruali per porre un vallor imedio ai furti presso i tendoni, i campi e le aziende agricole cittadine.	3 9,1,4 3 9,1,5 11 9,1,6 3 9,1,6 13 9,1,6	media correlazione media correlazione media		media correlazione media	media correlazione media	media correlazione media	media correlazione media	correlazione media	correlazione bassa		correlazione bassa	media correlazione media	correlazione media	bassa correlazione bassa	bassa correlazione bassa		
10.1: rafforzare il senso etico e	progetto di videosorveglianza della zona Nord Progettazione diffusa di videosorveglianza estesa alle aree uruali per porre un vallor imedio ai furti presso i tendoni, i campi e le aziende agricole cittadine.	3 9,1,4 3 9,1,5 11 9,1,6 3 9,1,6 13 9,1,6	media correlazione media correlazione media		media correlazione media	media correlazione media	media correlazione media	media correlazione media	correlazione media	correlazione bassa		correlazione bassa	media correlazione media	correlazione media	bassa correlazione bassa	bassa correlazione bassa		
10.1: rafforzare il	progetto di videosorveglianza della zona Nord Progettazione diffusa di videosorveglianza estesa alle aree uruali per porre un vallor imedio ai furti presso i tendoni, i campi e le aziende agricole cittadine.	3 9,1,4 3 9,1,5 11 9,1,6 3 9,1,6 13 9,1,6	media correlazione media correlazione media		media correlazione media	media correlazione media	media correlazione media	media correlazione media	correlazione media	correlazione bassa		correlazione bassa	media correlazione media	correlazione media	bassa correlazione bassa	bassa correlazione bassa		
10.1: rafforzare il senso etico e favorire la diffusione della cultura della integratà e della	progetto di videosorveglianza della zona Nord Progettazione diffusa di videosorveglianza estesa alle aree uruali per porre un vallor imedio ai furti presso i tendoni, i campi e le aziende agricole cittadine.	3 9,1,4 3 9,1,5 11 9,1,6 3 9,1,6 13 9,1,6	media correlazione media correlazione media		media correlazione media	media correlazione media	media correlazione media	media correlazione media	correlazione media	correlazione bassa		correlazione bassa	media correlazione media	correlazione media	bassa correlazione bassa	bassa correlazione bassa		
10.1: rafforzare il senso etico e favorire la della cultura della integrità e della regrità e della regrità presso il	progetto di videosorvegilanza della zona Nord della zona Nord ropettazione diffusa di videosorvegilanza estesa alle aree rurali per porre un valido rimedio ai furti presso i lendoni, i campie le aziende agricole cittadine, presidio del territorio e sicurezza urbana Monitoraggio e controllo sul Monitoraggio e controllo sul	3 9,1,4 3 9,1,5 11 9,1,6 3 9,1,6 13 9,1,6	media correlazione media correlazione media correlazione	forte	correlazione media correlazione media correlazione	media correlazione media	media correlazione media correlazione	media correlazione media correlazione	correlazione media correlazione	correlazione bassa correlazione		correlazione bassa	media correlazione media	correlazione media correlazione	bassa correlazione bassa	bassa correlazione bassa		
10.1: rafforzare il senso etico e favorire la diffusione della cultura della integria e della rrespor a presso al presso al dipendente	progetto di videosorvegilanza della zona Nord Progettazione diffusa di videosorvegilanza estesa alle aree rurali per porre un valido rimedio al furti presso i tendoni, I campi e le aziende agricole cittadine. pressidio del territorio e sicurezza urbana	3 9,1,4 3 9,1,5 11 9,1,6 3 9,1,6 13 9,1,6	media correlazione media correlazione media	forte	media correlazione media	media correlazione media	media correlazione media	media correlazione media	correlazione media	correlazione bassa		correlazione bassa	media correlazione media correlazione	correlazione media	bassa correlazione bassa	bassa correlazione bassa		

				media	forte	media	media	forte	media	bassa	media	media		
	per la generalità del personale Aggiornamento e diffusione del	1	10,1,3	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione		
	codice di comportamento – carta dei valori	1	10,1,4	media correlazione	forte correlazione	media correlazione	media correlazione	forte correlazione	media correlazione	bassa correlazione	media correlazione	media correlazione		
10.2: assicurare forme diffuse di controllo sociale in termini propositivi e di partecipazione														
alle scelte amministrativ	Celebrare annualmente la giornata per la trasparenza		10,2,1	media correlazione	forte correlazione	media correlazione	media correlazione	forte correlazione	media correlazione	bassa correlazione	media correlazione	media correlazione		
e	Attivare canale di dialogo con i cittadini, per condividere le aree di miglioramento		10,2,1	media correlazione	forte correlazione	media correlazione	media correlazione	forte correlazione	media correlazione	bassa correlazione	media correlazione	media correlazione		
	Revisione del sistema dei controlli interni: semplificare gli adempimenti per renderli efficaci		10,2,3	media	forte correlazione	media correlazione	media correlazione	forte correlazione	media correlazione	bassa correlazione	media	media correlazione		
	Implementare meccanismi di verifica della qualità erogata e percepita, cui collegare la unulutazione partecipativa.		. 10,2,4	media	forte	media	media	forte	media	bassa	media	media		
	valutazione partecipativa	1	10,2,4	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione	correlazione		
in una	rice degli impa	itti -	attes	si seco	ndo la	metodolo	gia G.S.	R.						
prospettiva di semplificazion														
semplificazion e e	aggiornamento del registro dell'accesso civico formazione specifica per	1	10,3,1	media correlazione	forte correlazione	media correlazione	media correlazione	forte correlazione	media correlazione	bassa correlazione	media correlazione	media correlazione		
semplificazion e e	dell'accesso civico formazione specifica per referenti in goni articolazione di massimo livello dell'ente tattivazione del nuovo portale ed assolvimento obblighi di		10,3,1	media correlazione	correlazione forte correlazione	correlazione media correlazione	correlazione media correlazione	correlazione forte correlazione	correlazione media correlazione	bassa correlazione	media correlazione	media correlazione		
semplificazion e e	dell'accesso civico formazione specifica per referenti in ogni articolazione di massimo livello dell'ente attivazione del nuovo portale ed assolvimento obblighi di trasparenza da parte della rete dei dirigenti e dei referenti collegamento della performance al	1		media correlazione media correlazione media correlazione	forte correlazione forte correlazione	correlazione media correlazione media correlazione	media correlazione media correlazione media correlazione	forte correlazione forte correlazione	media correlazione media correlazione	bassa correlazione bassa correlazione bassa correlazione bassa correlazione	media correlazione media correlazione media correlazione	media correlazione media correlazione		
semplificazion e e	dell'accesso civico formazione specifica per referenti in ogni articolazione di massimo livello dell'ente attivazione del nuovo portale ed assolvimento obblighi di trasparenza da parte della rete dei dirigenti e dei referenti	1	10,3,2	correlazione media correlazione media correlazione media correlazione	correlazione forte correlazione forte	correlazione media correlazione media	media correlazione	forte correlazione	correlazione media correlazione media	correlazione bassa correlazione bassa	correlazione media correlazione media	correlazione media correlazione media		
semplificazion e e velocizzazione 10.4: individuare i fattori di rischio, crear alla corructione ed introdurre meccanismi che possano prevenire e)	dell'accesso civico formazione specifica per referent in ogni articolazione di massimo livello dell'ente attivazione del nuovo portale ed assovimento obblighi di trasparenza da parte della rete dei dirigenti e dei referenti collegamento della performance al grado di adempimento degli obblighi di trasparenza - revisione della mappatura dei processi e della mappatura dei processi e della valutazione del	1	10,3,2	correlazione media correlazione media correlazione media correlazione	correlazione forte correlazione forte correlazione forte correlazione	correlazione media correlazione media correlazione media correlazione	correlazione media correlazione media correlazione media correlazione	correlazione forte correlazione forte correlazione forte correlazione	correlazione media correlazione media correlazione media correlazione media correlazione	bassa correlazione bassa correlazione bassa correlazione bassa correlazione	correlazione media correlazione media correlazione media correlazione	correlazione media correlazione media correlazione media correlazione		
10.4: Individuare i fattori di rischio, reare un clima sistemento del montro del montro di responsa di montro di rischio, crea un clima sistemento del montro di rischio, crea di introdurre meccanismi che possano che possano	dell'accesso civico - formazione specifica per referent in ogni articolazione di massimo livello dell'ente - attivazione del nuovo portale ed assolvimento obblighi di trasparenza da parte della rete dei dirigenti e dei referenti collegamento della performance al grado di adempimento degli obblighi di trasparenza a	1	10,3,2	correlazione media correlazione media correlazione media correlazione	correlazione forte correlazione forte correlazione forte correlazione	correlazione media correlazione media correlazione media correlazione	media correlazione media correlazione media correlazione media correlazione media media	correlazione forte correlazione forte correlazione forte correlazione	media correlazione media correlazione media correlazione media media correlazione	bassa correlazione bassa correlazione bassa correlazione bassa correlazione	media correlazione media correlazione media correlazione media media	correlazione media correlazione media correlazione media correlazione		
10.4: Individuare i fattori di rischio, creare un clima sissore un consumento de la corrusione ed introdurre meccanismi che possano prevenire e bo agevolame	dell'accesso civico formazione specifica per referent in ogni articolazione di massimo livello dell'ente attivazione del nuovo portale ed assovimento obblighi di trasparenza da parte della rete dei dirigenti e dei referenti collegamento della performance al grado di adempimento degli obblighi di trasparenza - revisione della mappatura dei processi e della valutazione del rischio e delle misure di	1	10,3,2	correlazione media correlazione media correlazione media correlazione media correlazione	correlazione forte correlazione forte correlazione forte correlazione forte	media correlazione media correlazione media correlazione media correlazione media correlazione	media correlazione media correlazione media correlazione media correlazione	correlazione forte correlazione forte forte correlazione forte correlazione forte	media correlazione media media media media media	bassa correlazione bassa correlazione bassa correlazione bassa correlazione bassa correlazione	correlazione media correlazione media correlazione media correlazione media correlazione	media correlazione media media media		

3.4.2.2 Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale.

Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale.

Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica.

Dalle linee programmatiche di mandato possiamo collegare le finalità di questa Amministrazione, ossia gli obiettivi di mandato agli obiettivi strategici. La missione n. 1 del bilancio incorpora al suo interno cinque obiettivi di mandato:

- 1.1.Bilancio sano ed in equilibrio
- 1.2 Un prelievo tributario più equo e sostenibile
- 2.1 Il Capitale Umano una risorsa da valorizzare
- 2.2 Una Burocrazia Utile e dialogante
- 10.1: rafforzare il senso etico e favorire la diffusione della cultura della integrità e della trasparenza presso il personale dipendente.

Gli obiettivi di mandato determinano i seguenti obiettivi strategici

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI MISSIONE 1

Obiettivo di mandato 1.1:

razionalizzazione utenze e revisione contratti di fornitura

centralizzazione acquisti

riduzione spesa di funzionamento

aggiornamento inventario ed informatizzazione gestione patrimonio

recupero, rifunzionalizzazione e valorizzazione immobili ed aree pubbliche dismesse

revisione e razionalizzazione partecipazioni ed affidamenti in house

Obiettivo di Mandato 1.2:

esternalizzazione servizi di supporto all'ufficio tributi

aggiornamento e revisione banche dati

revisione dell'ordinamento dei tributi e riduzione della pressione fiscale complessiva

sportello virtuale del contribuente per la gestione digitale degli adempimenti e dei pagamenti

Obiettivo di Mandato 2.1:

Completamento degli organici con il reperimento di nuove competenze e professionalità mediante lo svolgimento tempestivo di procedure di reclutamento, in ragione dei fabbisogni di tempo in tempo rilevati, in una cornice di sostenibilità economica;

Aggiornamento del fabbisogno di personale e di competenze in funzione dell'evoluzione del contesto e del quadro legislativo di riferimento

Valorizzazione del personale interno mediante percorsi professionalizzanti che uniscano l'economicità della gestione alla condivisione di valori di integrità, trasparenza ed imparzialità;

Miglioramento del benessere organizzativo, sia in termini di ambienti di lavoro, che di sistemi di relazione interpersonale, promozione delle pari opportunità e prevenzione di ogni forma di discriminazione;

Dialogo con le rappresentanze sindacali aziendali e territoriali per la condivisione di progetti e strategie di azione per il miglioramento della produttività del personale;

Obiettivo di Mandato 2.2:

Aggiornamento della struttura organizzativa, con revisione dei processi in una logica di semplificazione, velocizzazione, orientamento al risultato ed alla qualità resa e percepita dagli utenti;

Perfezionamento dei sistemi di misurazione e valutazione della performance, con accesso ai sistemi premiali secondo logiche trasparenti e meritocratiche

Perfezionamento dei sistemi di controllo interno

Completamento dei percorsi di digitalizzazione e progressivo passaggio ad una gestione interamente automatizzata dei principali iter lavorativi, consentendo l'accesso telematico dei cittadini ai servizi ed alle prestazioni dell'ente;

Obiettivo di mandato 10.1:

Monitoraggio e controllo sul rispetto delle misure generali e specifiche

Promozione della cultura della integrità e trasparenza, anche mediante momenti di confronto con gli stakeholder Attività formativa in house per la generalità del personale

Aggiornamento e diffusione del codice di comportamento – carta dei valori

Obiettivo di mandato 10.2:

Celebrare annualmente la giornata per la trasparenza

Attivare canale di dialogo con i cittadini, per condividere le aree di miglioramento

Revisione del sistema dei controlli interni: semplificare gli adempimenti per renderli efficaci

Implementare meccanismi di verifica della qualità erogata e percepita, cui collegare la valutazione partecipativa

Obiettivo di mandato 10.3:

aggiornamento del registro dell'accesso civico

formazione specifica per referenti in ogni articolazione di massimo livello dell'ente

attivazione del nuovo portale ed assolvimento obblighi di trasparenza da parte della rete dei dirigenti e dei referenti

collegamento della performance al grado di adempimento degli obblighi di trasparenza

Obiettivo di mandato 10.4:

revisione della mappatura dei processi e della valutazione del rischio e delle misure di trattamento favorire la partecipazione dei cittadini ed imprese nella costruzione del piano di prevenzione implementazione del piano in apposito applicativo che favorisca il monitoraggio e controllo. Potenziamento del sistema di segnalazione illeciti

		MIS	SIONE 1				
TITOLO		Trend storico			PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
IIIOLO	2018	2019	2020		ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
Titolo 1	11.086.845,27	11.859.013,54	10.954.195,04		9.418.756,36	8.496.869,54	8.082.059,22
Spese correnti				di cui imp.	1.305.305,91	161.633,87	5.250,00
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00
				cassa	15.096.546,43		
Titolo 2	4.565.339,93	984.665,74	2.228.593,98		16.170.693,87	121.010,64	214.361,70
Spese in conto capitale				di cui imp.	343.552,52	0,00	0,00
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00
				cassa	16.595.032,73		
Titolo 3	0,00	8.680,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività				di cui imp.	0,00	0,00	0,00
finanziarie				di cui FPV	0,00	0,00	0,00
				cassa	0,00		
	15.652.185,20	12.852.359,28	13.182.789,02		25.589.450,23	8.617.880,18	8.296.420,92
				di cui imp.	1.648.858,43	161.633,87	5.250,00
TOTALE MISSIONE 1				di cui FPV	0,00	0,00	0,00
				cassa	31.691.579,16		

3.4.2.3 Missione 02 - Giustizia

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione, funzionamento per il supporto tecnico, amministrativo e gestionale per gli acquisti, i servizi e le manutenzioni di competenza locale necessari al funzionamento e mantenimento degli Uffici giudiziari cittadini e delle case circondariali. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di giustizia.

	MISSIONE 2										
TITOLO		Trend storico			PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI				
TITOLO	2018	2019	2020				ANNO 2023				
Titolo 1	103.002,89	69.294,51	39.827,85		10.343,56	7.323,30	4.172,03				
Spese correnti			di	cui imp.	0,00	0,00	0,00				
			di	cui FPV	0,00	0,00	0,00				
			ca	ssa	10.343,56						
Titolo 2	289.783,40	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00				
Spese in conto capitale			di	cui imp.	0,00	0,00	0,00				
			di	cui FPV	0,00	0,00	0,00				
			ca	ssa	0,00						
	392.786,29	69.294,51	39.827,85		10.343,56	7.323,30	4.172,03				
			di	cui imp.	0,00	0,00	0,00				
TOTALE MISSIONE 2			di	cui FPV	0,00	0,00	0,00				
			ca	assa	10.343,56						

3.4.2.4 Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza.

La missione n. 3 del bilancio incorpora al suo interno il seguente obiettivo di mandato: Obiettivo di mandato 9.1: il presidio diffuso, ma discreto.

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI MISSIONE N. 3

Gli obiettivi di mandato determinano i seguenti obiettivi strategici

Esecuzione Patto per la Sicurezza Urbana e per la Promozione ed Attuazione di un Sistema di Sicurezza Partecipata ed Integrata

Potenziamento del corpo di polizia locale in termini di uomini e di mezzi

progetto "Scuole Sicure" per la video sorveglianza nelle aree esterne alle scuole presenti sul territorio comunale progetto di videosorveglianza della zona Nord

Progettazione diffusa di videosorveglianza estesa alle aree rurali per porre un valido rimedio ai furti presso i tendoni, i campi e le aziende agricole cittadine.

Promuovere attività al fine dell'istituzione dell'Agenzia per la lotta non repressiva alla criminalità organizzata.

	MISSIONE 3										
TITOLO	Trend storico				PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI				
Molo	2018	2019	2020		ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023				
Titolo 1	2.379.575,31	2.856.604,36	3.084.277,77		2.766.205,29	2.849.717,28	2.849.717,28				
Spese correnti				di cui imp.	0,00	0,00	0,00				
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00				
				cassa	3.237.934,23						
Titolo 2	0,00	1.748.387,10	7.500,00		251.152,00	453.591,98	253.592,00				
Spese in conto capitale				di cui imp.	0,00	0,00	0,00				
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00				
				cassa	2.004.051,60						
Titolo 3	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00				
Spese per incremento di attività				di cui imp.	0,00	0,00	0,00				
finanziarie				di cui FPV	0,00	0,00	0,00				
				cassa	0,00						
	2.379.575,31	4.604.991,46	3.091.777,77		3.017.357,29	3.303.309,26	3.103.309,28				
				di cui imp.	0,00	0,00	0,00				
TOTALE MISSIONE 3				di cui FPV	0,00	0,00	0,00				
				cassa	5.241.985,83						

3.4.2.5 Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio.

La missione n. 4 del bilancio incorpora al suo interno il seguente obiettivo di mandato:

3.1: una scuola accessibile e sicura

Gli obiettivi di mandato determinano i seguenti obiettivi strategici

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI MISSIONE 4

- Interventi di manutenzione ed efficientamento dei plessi.
- Redazione del Documento Preliminare per la Programmazione Scolastica per l'elaborazione di un'offerta educativa e didattica complessiva presente su territorio comunale.
- Riorganizzazione della rete scolastica, con recupero immobili dismessi e ottimizzazione di quelli disponibili.
 - Verifica vulnerabilità sismica e messa in sicurezza.
- Revisione dei servizi di trasporto e di refezione scolastica, adeguandoli all'evoluzione dei bisogni degli utenti.
 - Prevenzione e contrasto alla dispersione scolastica attraverso:
 - fornitura sussidi e/o servizi didattici cartacei e digitali;
 - · borse di studio:
 - sinergie con i diversi attori del tessuto socio-culturale del territorio.
 - Implementazione delle infrastrutture digitali all'interno degli edifici scolastici.

Per tale scopo, sebbene il trend storico 2018-2020 veda un impegno di somme pari a 0,00€ al Titolo 3 – Spese di incremento di attività finanziarie, alla luce degli effetti determinati dalla pandemia descritti nella parte iniziale del DUP, si chiede di prevedere al momento una somma pari a 30,000€ da destinarsi per misure di intervento economico su base di reddito e merito per studenti ostacolati da barriere economiche nella fruizione del diritto allo studio

	MISSIONE 4											
TITOLO	Trend storico				PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI					
IIIOLO	2018	2019	2020		ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023					
Titolo 1	1.999.239,88	2.129.146,08	2.439.095,98	3	1.886.856,53	1.994.921,16	2.056.482,54					
Spese correnti				di cui imp.	421.456,12	0,00	0,00					
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00					
				cassa	3.217.298,89							
Titolo 2	9.622.885,11	1.128.000,00	10.297.785,00)	10.454.240,79	4.705.233,40	1.125.000,00					
Spese in conto capitale				di cui imp.	249.599,84	0,00	0,00					
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00					
				cassa	11.501.804,29							
Titolo 3	0,00	0,00	0,00)	0,00	0,00	0,00					
Spese per incremento di attività				di cui imp.	0,00	0,00	0,00					
finanziarie				di cui FPV	0,00	0,00	0,00					
				cassa	0,00							
	11.622.124,99	3.257.146,08	12.736.880,98	3	12.341.097,32	6.700.154,56	3.181.482,54					
TOTAL - MICOLONE 4				di cui imp.	671.055,96	0,00	0,00					
TOTALE MISSIONE 4				di cui FPV	0,00	0,00	0,00					
				cassa	14.719.103,18							

3.4.2.6 Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico.

Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.

Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali.

La missione n. 5 del bilancio incorpora al suo interno il seguente obiettivo di mandato: Obiettivo strategico 8.1: un piano strategico per la cultura ed il turismo

L'obiettivo di mandato determina i seguenti obiettivi strategici

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI MISSIONE N. 5

- Recupero e valorizzazione dell'identità storica e culturale per un brand legato alla Città.
- Riequilibrio dei servizi e dei contenitori culturali nei diversi quartieri della Città per soddisfare i bisogni culturali ed educativi delle diverse fasce di pubblico.
- Aumento dei consumi culturali in ottica extralocale per incentivare il senso di appartenenza al contesto territoriale e per prevenire situazioni di degrado sociale.
 - Accessibilità del patrimonio culturale in un'ottica di pari opportunità, inclusione e crescita sociale.
 - Incentivare nuove forme di produzione culturale attraverso forme di partenariato pubblico-privato.
- Consolidamento del partenariato per il sostegno di manifestazioni caratterizzanti l'offerta culturale del territorio.
- Apertura del Museo Archeologico all'interno del Monastero di Colonna e messa in rete di tutti i siti ed i servizi culturali.

	MISSIONE 5											
TITOLO	Trend storico				PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI					
IIIOLO	2018	2019	2020		ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023					
Titolo 1	482.904,66	481.223,43	417.574,35	5	415.079,10	386.658,04	472.305,29					
Spese correnti				di cui imp.	141.087,81	31.675,62	0,00					
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00					
				cassa	613.244,83							
Titolo 2	2.113.947,89	554.829,97	577.797,59)	958.689,76	0,00	0,00					
Spese in conto capitale				di cui imp.	408.689,76	0,00	0,00					
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00					
				cassa	2.935.572,77							
Titolo 3	0,00	0,00	0,00)	0,00	0,00	0,00					
Spese per incremento di attività				di cui imp.	0,00	0,00	0,00					
finanziarie				di cui FPV	0,00	0,00	0,00					
				cassa	0,00							
	2.596.852,55	1.036.053,40	995.371,94	ı	1.373.768,86	386.658,04	472.305,29					
				di cui imp.	549.777,57	31.675,62	0,00					
TOTALE MISSIONE 5				di cui FPV	0,00	0,00	0,00					
				cassa	3.548.817,60							

3.4.2.7 Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Descrizione:

Rientrano in questa missione le azioni di amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi nonché le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di politiche giovanili, per lo sport e il tempo libero.

La missione n. 6 del bilancio incorpora al suo interno il seguente obiettivo di mandato: 3.2: sport e benessere

L'obiettivo di mandato determina i seguenti obiettivi strategici.

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI MISSIONE N. 6

- Promuovere una attività di co-programmazione e successiva coprogettazione coinvolgendo gli stessi Giovani, gli Enti del Terzo Settore presenti sul territorio, le strutture scolastiche attraverso i Dirigenti e gli insegnanti, le associazioni sportive, le realtà associative per minori;
- attivare la consulta dei giovani che abbia il compito di esprimere il proprio parere sulle attività che riguardano i giovani;
- completare i lavori di rifacimento del campo Bovio, consistente nell'apposizione del primo terreno di gioco regolamentare sintetico comunale;
 - ristrutturare lo stadio comunale con la realizzazione delle Torri Faro:
- realizzazione di una "cittadella dello sport" che preveda la realizzazione della pista d'atletica; rendere sempre più fruibili le Palestre scolastiche comunali per lo svolgimento di attività sportive da parte delle tante Associazioni che operano sul territorio, proseguendo la già intrapresa sistemazione e manutenzione straordinaria delle stesse;
- realizzazione in zona periferica di una nuova struttura tensostatica, (aperta-chiusa) che racchiuda un campo polivalente (tennis -calcio a 5 basket pallavolo Pallamano ecc.);
 - realizzazione di una Piscina Comunale attraverso la procedura amministrativa del Project Financing;
- sostenere le iniziative del CAST, ovvero il Comitato delle Associazioni Sportive Tranesi ed in particolare il Cast Day, ovvero un evento dedicato interamente allo sport giovanile

	MISSIONE 6											
TITOLO	Trend storico				PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI					
IIIOLO	2018	2019	2020		ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023					
Titolo 1	290.901,06	317.821,36	290.536,06		287.500,15	300.055,82	373.015,38					
Spese correnti				di cui imp.	25.000,00	0,00	0,00					
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00					
				cassa	383.827,63							
Titolo 2	2.669.548,09	3.782.053,80	2.999.068,57		2.820.031,35	1.374.787,24	52.765,96					
Spese in conto capitale				di cui imp.	78.660,00	0,00	0,00					
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00					
				cassa	3.253.173,69							
Titolo 3	0,00	0,00	0,00		0,00	315.000,00	0,00					
Spese per incremento di attività				di cui imp.	0,00	0,00	0,00					
finanziarie				di cui FPV	0,00	0,00	0,00					
				cassa	0,00							
	2.960.449,15	4.099.875,16	3.289.604,63		3.107.531,50	1.989.843,06	425.781,34					
TOTAL E MISSIONE S				di cui imp.	103.660,00	0,00	0,00					
TOTALE MISSIONE 6				di cui FPV	0,00	0,00	0,00					
				cassa	3.637.001,32							

3.4.2.8 Missione 07 - Turismo

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo e per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di turismo.

La missione n. 7 del bilancio incorpora al suo interno il seguente obiettivo di mandato, condiviso con la missione n. 5:

Obiettivo strategico 8.1: un piano strategico per la cultura ed il turismo

L'obiettivo di mandato determina i seguenti obiettivi strategici

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI MISSIONE N. 7

Approvazione del piano regolatore portuale;

Dragaggio del Porto;

Rilancio della Darsena Comunale attraverso un project financing di gestione dei servizi e nuova infrastrutturazione;

Ulteriore potenziamento dell'Info Point e creazione di un nuovo Info Point;

Creazione ed infrastrutturazione di una rete di servizi ed incentivi per il turismo connesso ai cammini della Via Francigena del Sud;

Rigenerazione e Valorizzazione del centro storico e dell'antico quartiere ebraico;

Destagionalizzazione dell'offerta turistica.

		MIS	SIONE 7				
TITOLO	Trend storico				PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
IIIOLO	2018	2019	2020		ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
Titolo 1	766.651,59	1.033.747,97	575.166,37	,	605.173,34	596.985,84	601.847,46
Spese correnti				di cui imp.	12.000,00	0,00	0,00
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00
				cassa	1.863.603,83		
Titolo 2	0,00	0,00	0,00)	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale				di cui imp.	0,00	0,00	0,00
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00
				cassa	0,00		
Titolo 3	0,00	0,00	0,00)	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività				di cui imp.	0,00	0,00	0,00
finanziarie				di cui FPV	0,00	0,00	0,00
				cassa	0,00		
	766.651,59	1.033.747,97	575.166,37	,	605.173,34	596.985,84	601.847,46
				di cui imp.	12.000,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 7				di cui FPV	0,00	0,00	0,00
				cassa	1.863.603,83		

3.4.2.9 Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e di edilizia abitativa.

La missione n.8 del bilancio incorpora al suo interno i seguenti obiettivi di mandato:

Obiettivo di mandato 4.1: preservare e tramandare alle future generazioni

Obiettivo di mandato 4.2: la città ed il suo mare

Gli obiettivi di mandato determinano i seguenti obiettivi strategici

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI MISSIONE 8

Obiettivo di mandato 4.1:

adeguamento del PUG vigente al PPTR

semplificazione amministrativa in tema di edilizia ed urbanistica (introduzione del "Permesso di costruire convenzionato", trasferimento dei diritti volumetrici, procedura di cui alla Legge Regionale 18/2019 sulla perequazione, lo "Sportello informatizzato" etc.)

condivisione, da parte di ogni cittadino e/o soggetto portatore di interessi diffusi, delle azioni da porre in essere da parte dell'Ente, in materia di programmazione e pianificazione territoriale;

Obiettivo provenienti in parte dall'obiettivo strategico di mandato 4.2: adozione del piano della costa

Dare corso al Progetto di Rigenerazione e recupero delle aree a nord del Castello (tra cui l'Area ex Angelini) così come previsto nel Piano di Fattibilità già predisposto e candidato a finanziamento, ivi compreso la realizzazione di un parcheggio secondo criteri eco-sostenibili;

Procedere alla Riqualificazione della zona costiera a nord della Città, in sinergia con la Provincia Bat, dando esecuzione al Masterplan per la "Riqualificazione e rigenerazione territoriale dell'ambito costiero della Provincia di Barletta Andria Trani", elaborato nell'ambito del Concorso Internazionale di Progettazione "Il Mare Grande Parco Pubblico", indetto dalla Provincia di Barletta Andria Trani come iniziativa nell'ambito del Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale (PTCP) e del Progetto Strategico Territoriale "PST3 Sistema Costiero". Il tutto in un ampio progetto che preveda anche la riconversione di parte della zona industriale di via Barletta:

Realizzare un Progetto di riqualificazione della costa Sud, nel tratto di costa che va da Matinelle sino al confine con Bisceglie, attraverso la previsione di vie di accesso carrabili, aree di parcheggio, aree dedicate ai servizi turistici, che consentano e rendano fruibile l'accesso al mare;

MISSIONE 8										
TITOLO	Trend storico				PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI			
IIIOLO	2018	2019	2020		ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023			
Titolo 1	707.153,54	642.331,81	733.728,54	4	3.027.077,99	969.694,59	1.068.688,30			
Spese correnti				di cui imp.	22.838,40	3.172,00	0,00			
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00			
				cassa	1.528.703,45					
Titolo 2	4.602.479,94	553.000,00	452.000,00)	25.648.150,02	6.270.293,44	27.450.053,19			
Spese in conto capitale				di cui imp.	119.400,02	0,00	0,00			
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00			
				cassa	29.277.785,95					

Titolo 3	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività			di cui imp.	0,00	0,00	0,00
finanziarie			di cui FPV	0,00	0,00	0,00
			cassa	2.000.000,00		
	5.309.633,48	1.195.331,81	1.185.728,54	30.675.228,01	7.239.988,03	28.518.741,49
	5.309.633,48	1.195.331,81	1.185.728,54 di cui imp.	30.675.228,01 142.238,42	7.239.988,03 <i>3.172,00</i>	28.518.741,49 <i>0,00</i>
TOTALE MISSIONE 8	5.309.633,48	1.195.331,81	· ·	•		,

3.4.2.10 Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria.

Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.

La missione n. 9 del bilancio incorpora al suo interno i seguenti obiettivi di mandato:

Obiettivo di mandato 5.1: igiene e salubrità dell'abitato

Obiettivo di mandato 5.2: la città ed i suoi spazi

Obiettivo di mandato 4.2: la città ed il suo mare (condiviso con la missione n. 8)

Gli obiettivi di mandato determinano i seguenti obiettivi strategici

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI MISSIONE N. 9

Obbiettivi provenienti in parte dall'obiettivo strategico n. 4.2

incentivazione di attività pubbliche e private, che abbiano l'intento di creare una sorta di "Green Belt" (bosco urbano continuo), che abbracci l'intera città.

Completamento delle infrastrutturazione delle aree di espansione

informatizzazione gestione demanio marittimo

Completare i lavori sul Waterfront zona seconda spiaggia, in corso di svolgimento grazie al finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di € 400.000,00;

Dare rapidamente corso all'inizio lavori di ripascimento della costa urbana (villa Comunale e lungomare C. Colombo) già appaltati grazie al finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di € 1.530.000,00;

Dare corso alle procedure che dovranno portare all'inizio dei lavori di sistemazione e messa in sicurezza del waterfront subito dopo lungomare Mongelli, nel tratto di costa franato (intervento già finanziato € 1.900.000,00) in modo da ricongiungere la zona di Colonna con la Zona Matinelle;

Completare i lavori di definitiva sistemazione della condotta sottomarina e del depuratore delle acque, dando corso agli accordi e sinergie già raggiunti con AQP;

Obiettivo di mandato 5.1

messa a regime del servizio di raccolta domiciliare c.d. "porta a porta, raggiungendo una elevata percentuale di differenziazione dei rifiuti;

completamento dei lavori di Messa in sicurezza del III lotto della Discarica Comunale a fronte del finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio amministrativo di € 6.500.000,00;

copertura definitiva della discarica attraverso la realizzazione del Capping a fronte del finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio amministrativo di € 7.000.000,00;

realizzazione, impianto di trattamento del percolato, impianto di valorizzazione del biogas

realizzazione rete di monitoraggio inquinamento atmosferico ed elettromagnetico

esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive

Obiettivo di mandato 5.2:

recupero e valorizzazione aree verdi cittadini anche con il contributo dei privati

riqualificazione dei Giardini Telesio

realizzazione di boschi urbani e orti sociali

realizzazione di spazi per il benessere animale

completamento dei parchi ed affidamento gestione

completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Kolbe;

completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Mutilati ed Invalidi da Lavoro;

espletamento Concorso di Idee già indetto per la progettazione esecutiva e quindi l'inizio dei lavori di riqualificazione (già finanziati) di Piazza Gradenigo;

lavori di completamento di Piazza Austria, in fase di appalto grazie al finanziamento ottenuto nel precedente

quinquennio di € 930.000,00; riqualificazione di Piazza "Petronelli"; riqualificazione di Piazza della Repubblica Riqualificazione dell'area portuale con eliminazione di asfalto e nuova illuminazione; Riqualificazione dell'arredo urbano;

	MISSIONE 9										
TITOLO	Trend storico				PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI				
IIIOLO	2018	2019	2020		ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023				
Titolo 1	13.464.812,91	13.302.033,33	13.873.943,44		13.186.800,75	12.398.253,53	12.448.139,54				
Spese correnti				di cui imp.	758.992,71	0,00	0,00				
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00				
				cassa	16.611.062,71						
Titolo 2	14.691.195,89	20.779.941,90	27.120.892,60		22.486.234,02	4.695.930,85	1.221.648,94				
Spese in conto capitale				di cui imp.	3.747.454,40	0,00	0,00				
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00				
				cassa	50.192.167,85						
Titolo 3	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00				
Spese per incremento di attività				di cui imp.	0,00	0,00	0,00				
finanziarie				di cui FPV	0,00	0,00	0,00				
				cassa	0,00						
	28.156.008,80	34.081.975,23	40.994.836,04		35.673.034,77	17.094.184,38	13.669.788,48				
				di cui imp.	4.506.447,11	0,00	0,00				
TOTALE MISSIONE 9				di cui FPV	0,00	0,00	0,00				
				cassa	66.803.230,56						

3.4.2.11 Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e diritto alla mobilità.

La missione n. 10 del bilancio incorpora al suo interno i seguenti obiettivi di mandato:

obiettivo di mandato 5.3: la mobilità sostenibile

obiettivo di mandato 8.1: un piano strategico per la cultura ed il turismo (condiviso con la missione 5)

Gli obiettivi di mandato determinano i seguenti obiettivi strategici

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI MISSIONE N. 10

obiettivo di mandato 5.3:

rinnovo parco automezzi

revisione linee di trasporto ed integrazione con gli altri sistemi di mobilità urbana

piano urbano della mobilità sostenibile

gestione integrata parcheggi ed aree di sosta

estensione della rete delle piste ciclabili

realizzazione sottopasso ferroviario e prolungamento sottopasso pedonale stazione ferroviaria

infrastrutturazione e messa in sicurezza del sistema viario cittadino

obiettivo di mandato 8.1:

Incrementare le aree di parcheggio;

Implementare le aree pedonali, completando il progetto in corso di esecuzione (totalmente finanziato dalla Regione) per installare ben 6 nuovi varchi e quindi creare una isola pedonale permanente all'interno del centro storico cittadino);

Regolazione del flusso da e per la città in funzione dell'esito del redigendo PUMS.

	MISSIONE 10											
TITOLO	Trend storico				PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI					
IIIOLO	2018	2019	2020		ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023					
Titolo 1	4.603.468,62	5.335.803,98	4.115.358,22		2.914.468,03	2.752.823,77	2.775.635,25					
Spese correnti				di cui imp.	0,00	0,00	0,00					
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00					
				cassa	5.354.756,11							
Titolo 2	10.214.288,32	5.520.759,16	10.516.638,55		17.487.794,38	4.327.659,59	1.280.425,53					
Spese in conto capitale				di cui imp.	3.285.494,50	0,00	0,00					
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00					
				cassa	19.283.263,61							
Titolo 3	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00					
Spese per incremento di attività				di cui imp.	0,00	0,00	0,00					
finanziarie				di cui FPV	0,00	0,00	0,00					
				cassa	0,00							
	14.817.756,94	10.856.563,14	14.631.996,77		20.402.262,41	7.080.483,36	4.056.060,78					
				di cui imp.	3.285.494,50	0,00	0,00					
TOTALE MISSIONE 10				di cui FPV	0,00	0,00	0,00					
				cassa	24.638.019,72							

3.4.2.12 Missione 11 - Soccorso civile

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali. Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre amministrazioni competenti in materia. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di soccorso civile.

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI MISSIONE N. 11

Progettazione per la stesura del nuovo "piano Operativo Comunale Protezione Civile".

È previsto l'obiettivo strategico derivato dall'obiettivo di mandato 9.1: il presidio diffuso appartenente alla missione 3:

Il presidio del territorio e sicurezza urbana.

		MISS	SIONE 11				
TITOLO	Trend storico				PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
IIIOLO	2018	2019	2020		ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
Titolo 1	128.080,16	90.300,00	246.186,42		74.966,46	14.800,00	24.800,00
Spese correnti				di cui imp.	0,00	0,00	0,00
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00
				cassa	296.238,05		
Titolo 2	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale				di cui imp.	0,00	0,00	0,00
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00
				cassa	0,00		
Titolo 3	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività				di cui imp.	0,00	0,00	0,00
finanziarie				di cui FPV	0,00	0,00	0,00
				cassa	0,00		
	128.080,16	90.300,00	246.186,42		74.966,46	14.800,00	24.800,00
				di cui imp.	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 11				di cui FPV	0,00	0,00	0,00
				cassa	296.238,05		

3.4.2.13 Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Descrizione:

Rientrano in questa missione le azioni di amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e gli Enti del Terzo Settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.

La missione n. 12 del bilancio incorpora al suo interno il seguente obiettivo di mandato:

Obiettivo strategico 6.1: nessuno è escluso

L' obiettivo di mandato determina il seguente obiettivo strategico

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI MISSIONE N. 12

Attraverso anche i tavoli di co-programmazione e coprogettazione con gli Enti del Terzo Settore, si procederà:

- all'attuazione delle misure nazionali e regionali di sostegno al reddito con recupero a ruoli attivi e di utilità sociale e potenziamento dei sistemi di presa in carico ed implementazione di un sistema coordinato per l'emergenza sociale;
- alla realizzazione di progetti di recupero delle competenze lavorative, coinvolgendo anche aziende che insegneranno artigianalità e tecniche di mestieri in forte carenza di risorse umane professionali, introducendo quest'ultimi nel mondo del lavoro;
 - all'attuazione delle politiche per la casa: edilizia residenziale e sostegni per le locazioni;
- alla realizzazione del progetto di Emergenza Alimentare, individuando un immobile comunale come terminale logistico di raccolta e smistamento degli alimenti;
 - sistema comunale di Telesoccorso, assistenza medica solidale e cardioprotezione.
- ad attivare progetti di contrasto alla povertà educativa, che vedono i minori destinatari di interventi mirati quale il Doposcuola comunale e attività estive di socializzazione;

	MISSIONE 12											
TITOLO	Trend storico				PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI					
molo	2018	2019	2020		ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023					
Titolo 1	12.183.671,50	12.210.856,33	16.774.041,35		18.236.885,10	4.630.591,99	4.648.091,99					
Spese correnti				di cui imp.	4.506.341,93	110.179,66	0,00					
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00					
				cassa	23.610.038,11							
Titolo 2	27.899.467,76	190.000,00	101.325,24		285.227,26	1.562.613,63	62.613,63					
Spese in conto capitale				di cui imp.	95.000,00	0,00	0,00					
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00					
				cassa	493.746,11							
Titolo 3	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00					
Spese per incremento di attività				di cui imp.	0,00	0,00	0,00					
finanziarie				di cui FPV	0,00	0,00	0,00					
				cassa	0,00							
	40.083.139,26	12.400.856,33	16.875.366,59		18.522.112,36	6.193.205,62	4.710.705,62					
				di cui imp.	4.601.341,93	110.179,66	0,00					
TOTALE MISSIONE 12				di cui FPV	0,00	0,00	0,00					
				cassa	24.103.784,22							

3.4.2.14 Missione 13 - Tutela della salute

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività per la prevenzione, la tutela e la cura della salute. Comprende l'edilizia sanitaria.

Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle politiche a tutela della salute sul territorio.

Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela della salute.

MISSIONE 13								
TITOLO	Trend storico				PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI	
	2018	2019	2020		ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023	
Titolo 1	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Spese correnti				di cui imp.	0,00	0,00	0,00	
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00	
				cassa	0,00			
Titolo 2	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
Spese in conto capitale				di cui imp.	0,00	0,00	0,00	
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00	
				cassa	0,00			
Titolo 3	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Spese per incremento di attività				di cui imp.	0,00	0,00	0,00	
finanziarie				di cui FPV	0,00	0,00	0,00	
				cassa	0,00			
	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
				di cui imp.	0,00	0,00	0,00	
TOTALE MISSIONE 13			di cui FPV		0,00	0,00	0,00	
				cassa	0,00			

3.4.2.15 Missione 14 - Sviluppo economico e competitività

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità.

Attività di promozione e valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività

La missione n. 14 del bilancio incorpora al suo interno il seguente obiettivo di mandato: Obiettivo di mandato 7.1: fare sistema per competere

L'obiettivo di mandato determina i seguenti obiettivi strategici

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI MISSIONE N. 14

Regolamentazione e coordinamento di Fiere Promozionali Turistiche

Politiche di valorizzazione e destagionalizzazione per le eccellenze enogastronomiche e recettive, anche tramite strumenti regolamentari di semplificazione per le occupazioni di suolo pubblico

Valorizzazione del Distretto Urbano del Commercio tramite opere di rigenerazione urbana ed attività di incentivo al consumo

Politiche di ripopolamento del centro storico tramite incentivi per attività artigianali e start-up innovative Zona Economica Speciale per la riqualificazione di vecchi capannoni industriali dismessi

Realizzazione dell'Area mercatale in via Superga attualmente in fase di appalto grazie al finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di € 1.300.000,00.

Incentivi per la creazione di nuove imprese mediante l'utilizzo per affidamento degli edifici pubblici inutilizzati Piano straordinario del rilancio dei prodotti del Made in Italia di produzione tranese Zona franca Urbana

Incentivi per nuovi insediamenti produttivi

MISSIONE 14								
TITOLO	Trend storico				PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI	
	2018	2019	2020		ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023	
Titolo 1	373.029,07	279.011,09	434.546,01		416.205,80	168.420,80	168.420,80	
Spese correnti				di cui imp.	0,00	0,00	0,00	
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00	
				cassa	432.432,60			
Titolo 2	1.300.000,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Spese in conto capitale				di cui imp.	0,00	0,00	0,00	
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00	
				cassa	0,00			
Titolo 3	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Spese per incremento di attività				di cui imp.	0,00	0,00	0,00	
finanziarie				di cui FPV	0,00	0,00	0,00	
				cassa	0,00			
	1.673.029,07	279.011,09	434.546,01		416.205,80	168.420,80	168.420,80	
TOTALE MISSIONE 14				di cui imp.	0,00	0,00	0,00	
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00	
				cassa	432.432,60			

3.4.2.16 Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento delle attività di supporto: alle politiche attive di sostegno e promozione dell'occupazione e dell'inserimento nel mercato del lavoro; alle politiche passive del lavoro a tutela dal rischio di disoccupazione; alla promozione, sostegno e programmazione della rete dei servizi per il lavoro e per la formazione e l'orientamento professionale.

Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche, anche per la realizzazione di programmi comunitari. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di lavoro e formazione professionale.

Non ci sono obiettivi specifici mandato per tale missione, tuttavia è previsto un obiettivo strategico derivante dall'obiettivo di mandato 7.1: fare sistema per competere :

Progetti di incentivazione, attraverso forme di finanziamento comunale, di START UP giovanili all'interno di determinate zone della Città quali ad esempio il Centro Storico o le zone centrali a rischio di desertificazione commerciale; implementazione di servizi di informazione ed indirizzo sulle politiche del lavoro attraverso la nuova sede Arpaal.

MISSIONE 15								
TITOLO	Trend storico			PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI		
	2018	2019	2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023		
Titolo 1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Spese correnti			di cui imp.	0,00	0,00	0,00		
			di cui FPV	0,00	0,00	0,00		
			cassa	0,00				
Titolo 2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Spese in conto capitale			di cui imp.	0,00	0,00	0,00		
			di cui FPV	0,00	0,00	0,00		
			cassa	0,00				
Titolo 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Spese per incremento di attività			di cui imp.	0,00	0,00	0,00		
finanziarie			di cui FPV	0,00	0,00	0,00		
			cassa	0,00				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
TOTALE MISSIONE 15			di cui imp	. 0,00	0,00	0,00		
			di cui FPV	0,00	0,00	0,00		
			cassa	0,00				

3.4.2.17 Missione 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi inerenti lo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agroindustriale, alimentare, forestale, zootecnico, della caccia, della pesca e dell'acquacoltura. Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione comunitaria e statale. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di agricoltura, sistemi agroalimentari, caccia e pesca.

Non ci sono obiettivi specifici mandato per tale missione, tuttavia è previsto un obiettivo strategico derivante dall'obiettivo di mandato 7.1: fare sistema per competere :

Creazione di una piattaforma logistica agricola per valorizzare i prodotti di filiera;

Completamento del grande progetto di riutilizzo in agricoltura delle acque reflue a fronte del finanziamento regionale già ottenuto nello scorso quinquennio per € 8.200.000,00;

Svolgimento dei lavori di rifacimento delle strade rurali in fase di appalto grazie al finanziamento ottenuto nello scorso quinquennio pari ad € 250.000,00;

Partecipazione a successivi bandi GAL per rifacimento delle strade rurali;

	MISSIONE 16									
TITOLO	Trend storico				PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI			
IIIOLO	2018	2019	2020		ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023			
Titolo 1	81.724,22	45.984,86	212.188,05	;	225.642,91	46.413,98	56.413,98			
Spese correnti				di cui imp.	0,00	0,00	0,00			
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00			
				cassa	236.114,40					
Titolo 2	0,00	0,00	0,00)	0,00	0,00	0,00			
Spese in conto capitale				di cui imp.	0,00	0,00	0,00			
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00			
				cassa	0,00					
Titolo 3	0,00	0,00	0,00)	0,00	0,00	0,00			
Spese per incremento di attività				di cui imp.	0,00	0,00	0,00			
finanziarie				di cui FPV	0,00	0,00	0,00			
				cassa	0,00					
	81.724,22	45.984,86	212.188,05	;	225.642,91	46.413,98	56.413,98			
				di cui imp.	0,00	0,00	0,00			
TOTALE MISSIONE 16				di cui FPV	0,00	0,00	0,00			
				cassa	236.114,40					

3.4.2.18 Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Programmazione del sistema energetico e razionalizzazione delle reti energetiche nel territorio, nell'ambito del quadro normativo e istituzionale comunitario e statale. Attività per incentivare l'uso razionale dell'energia e l'utilizzo delle fonti rinnovabili.

Programmazione e coordinamento per la razionalizzazione e lo sviluppo delle infrastrutture e delle reti energetiche sul territorio.

Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di energia e diversificazione delle fonti energetiche

	MISSIONE 17									
TITOLO	Trend storico				PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI			
111020	2018	2019	2020		ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023			
Titolo 1	0,00	0,00	70.000,00		70.000,00	0,00	0,00			
Spese correnti				di cui imp.	70.000,00	0,00	0,00			
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00			
				cassa	70.000,00					
Titolo 2	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00			
Spese in conto capitale				di cui imp.	0,00	0,00	0,00			
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00			
				cassa	0,00					
Titolo 3	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00			
Spese per incremento di attività				di cui imp.	0,00	0,00	0,00			
finanziarie				di cui FPV	0,00	0,00	0,00			
				cassa	0,00					
	0,00	0,00	70.000,00		70.000,00	0,00	0,00			
				di cui imp.	70.000,00	0,00	0,00			
TOTALE MISSIONE 17				di cui FPV	0,00	0,00	0,00			
				cassa	70.000,00					

3.4.2.19 Missione 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Erogazioni ad altre amministrazioni territoriali e locali per finanziamenti non riconducibili a specifiche missioni, per trasferimenti a fini perequativi, per interventi in attuazione del federalismo fiscale di cui alla legge delega n.42/2009.

Comprende le concessioni di crediti a favore delle altre amministrazioni territoriali e locali non riconducibili a specifiche missioni.

Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie territoriali.

		MISS	SIONE 18				
TITOLO	Trend storico				PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
111020	2018	2019	2020		ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
Titolo 1	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Spese correnti				di cui imp.	0,00	0,00	0,00
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00
				cassa	0,00		
Titolo 2	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale				di cui imp.	0,00	0,00	0,00
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00
				cassa	0,00		
Titolo 3	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività				di cui imp.	0,00	0,00	0,00
finanziarie				di cui FPV	0,00	0,00	0,00
				cassa	0,00		
	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
				di cui imp.	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 18				di cui FPV	0,00	0,00	0,00
				cassa	0,00		

3.4.2.20 Missione 19 - Relazioni internazionali

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento delle attività per i rapporti e la partecipazione ad associazioni internazionali di regioni ed enti locali, per i programmi di promozione internazionale e per la cooperazione internazionale allo sviluppo. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale di cooperazione territoriale transfrontaliera.

		MISS	IONE 19			
TITOLO	Trend storico			PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
	2018	2019	2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
Titolo 1	0,00	0,00	53.332,60	16.994,16	31.526,68	0,00
Spese correnti			di cui imp	0,00	0,00	0,00
			di cui FP	0,00	0,00	0,00
			cassa	16.994,16		
Titolo 2	0,00	0,00	45.000,00	50.000,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale			di cui imp	0,00	0,00	0,00
			di cui FP	0,00	0,00	0,00
			cassa	50.000,00		
Titolo 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività			di cui imp	0,00	0,00	0,00
finanziarie			di cui FP	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00		
	0,00	0,00	98.332,60	66.994,16	31.526,68	0,00
			di cui im	p. 0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 19			di cui FF	o,00	0,00	0,00
			cassa	66.994,16	,	Í

3.4.2.21 Missione 20 - Fondi e accantonamenti

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Accantonamenti a fondi di riserva per le spese obbligatorie e per le spese impreviste, fondo rischi e contenzioso, fondo passività potenziali e fondi speciali per leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio, al fondo crediti di dubbia esigibilità. Non comprende il fondo pluriennale vincolato.

	MISSIONE 20								
TITOLO	Trend storico				PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI		
IIIOLO	2018	2019	2020		ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023		
Titolo 1	4.370.478,51	4.578.976,01	6.003.644,99		5.977.299,29	5.871.217,14	5.879.415,38		
Spese correnti				di cui imp.	0,00	0,00	0,00		
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00		
				cassa	0,00				
Titolo 2	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00		
Spese in conto capitale				di cui imp.	0,00	0,00	0,00		
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00		
				cassa	0,00				
Titolo 4	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00		
Rimborso di prestiti				di cui imp.	0,00	0,00	0,00		
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00		
				cassa	0,00				
	4.370.478,51	4.578.976,01	6.003.644,99		5.977.299,29	5.871.217,14	5.879.415,38		
TOTAL				di cui imp.	0,00	0,00	0,00		
TOTALE MISSIONE 20				di cui FPV	0,00	0,00	0,00		
				cassa	0,00				

3.4.2.22 Missione 50 - Debito pubblico

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Pagamento delle quote interessi e delle quote capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente e relative spese accessorie. Comprende le anticipazioni straordinarie.

	MISSIONE 50									
TITOLO		Trend storico			PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI			
	2018	2019	2020				ANNO 2023			
Titolo 1	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00			
Spese correnti			di ci	ui imp.	0,00	0,00	0,00			
			di ci	ui FPV	0,00	0,00	0,00			
			cass	sa	0,00					
Titolo 4	670.764,14	723.405,25	15.617,13		674.943,53	704.896,72	717.779,48			
Rimborso di prestiti			di ci	ui imp.	0,00	0,00	0,00			
			di ci	ui FPV	0,00	0,00	0,00			
			cass	sa	674.943,53					
	670.764,14	723.405,25	15.617,13		674.943,53	704.896,72	717.779,48			
			di c	cui imp.	0,00	0,00	0,00			
TOTALE MISSIONE 50			di c	cui FPV	0,00	0,00	0,00			
			cas	ssa	674.943,53					

3.4.2.23 Missione 60 - Anticipazioni finanziarie

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria, per fare fronte a momentanee esigenze di liquidità.

:

	MISSIONE 60									
TITOLO	Trend storico				PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI			
	2018	2019	2020		ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023			
Titolo 1	0,00	0,00	0,00)	0,00	0,00	0,00			
Spese correnti				di cui imp.	0,00	0,00	0,00			
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00			
				cassa	0,00					
Titolo 5	18.783.685,79	18.783.685,79	19.581.310,34	ļ	20.048.966,79	20.048.966,79	20.048.966,79			
Chiusura Anticipazioni da istituto				di cui imp.	0,00	0,00	0,00			
tesoriere/cassiere				di cui FPV	0,00	0,00	0,00			
				cassa	20.048.966,79					
	18.783.685,79	18.783.685,79	19.581.310,34	ļ.	20.048.966,79	20.048.966,79	20.048.966,79			
				di cui imp.	0,00	0,00	0,00			
TOTALE MISSIONE 60				di cui FPV	0,00	0,00	0,00			
				cassa	20.048.966,79					

3.4.2.24 Missione 99 - Servizi per conto terzi

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Spese effettuate per conto terzi. Partite di giro. Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale.

MISSIONE 99										
TITOLO		Trend storico			PREVISIONI	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023			
	2018	2019	2020		ANNO 2021					
Titolo 7	129.943.036,16	131.351.495,16	131.305.000,00)	130.923.000,00	130.923.000,00	130.923.000,00			
Spese per conto terzi e partite di giro				di cui imp.	0,00	0,00	0,00			
				di cui FPV	0,00	0,00	0,00			
				cassa	132.668.878,05					
	129.943.036,16	131.351.495,16	131.305.000,00)	130.923.000,00	130.923.000,00	130.923.000,00			
				di cui imp.	0,00	0,00	0,00			
TOTALE MISSIONE 99				di cui FPV	0,00	0,00	0,00			
				cassa	132.668.878,05					

3.5 STRUMENTI DI RENDICONTAZIONE DEI RISULTATI

LA RENDICONTAZIONE DELLE ATTIVITA' IN CORSO

Il Documento Unico di Programmazione riveste un ruolo fondamentale nel rinnovato processo di programmazione, gestione e controllo degli enti locali previsto dalla recente riforma ordinamentale, in quanto costituisce l'anello di congiunzione tra le attività programmatiche poste alla base del mandato amministrativo e l'affidamento di obiettivi e risorse ai responsabili dei servizi che avviene con l'approvazione del Piano Esecutivo di Gestione.

Non a caso la Sezione Strategica del DUP sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente, mentre la Sezione Operativa individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, individua e declina gli obiettivi operativi annuali da raggiungere, che trovano il loro riscontro gestionale nella formulazione del PEG.

Fatta questa breve premessa, si ritiene di evidenziare i seguenti documenti del sistema di bilancio, adottati o da adottare da questa amministrazione, in ragione della loro valenza informativa sulla rendicontabilità dell'operato nel corso del mandato:

- le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267, approvate con delibera di c.c. n. 5 del 02/07/2012, costituiscono la base dell'intero processo di programmazione;
- la relazione di fine mandato di cui all'art. 4 bis del D.Lgs. n. 149/2011, da adottare prima del termine del mandato elettorale, nella quale si darà compiuta evidenza delle attività svolte nel corso del mandato, con riferimento agli indirizzi strategici ed alle missioni, soffermandosi in particolare su: sistema ed esiti dei controlli interni, rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati, quantificazione della misura dell'indebitamento, convergenza verso i fabbisogni standard, situazione finanziaria e patrimoniale dell'ente anche con riferimento alla gestione degli organismi controllati (art. 2359, co. 1, nn. 1 e 2, c.c.);
- La relazione sulla performance 2019, approvata con delibera di G.C. n. 110/2020
- Il monitoraggio intermedio degli obiettivi approvato con delibera di G.C. n. 168/2020

II - SEZIONE OPERATIVA SeO - Parte prima

4.1 ANALISI E VALUTAZIONE DEI MEZZI FINANZIARI

4.1.1 Valutazione generale dell'entrata

L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, ha costituito, per il passato ed ancor più costituirà per il futuro, il primo momento dell'attività di programmazione dell'ente.

Valutazione generale ed indirizzi relativi alle entrate

Al fine di meglio affrontare la programmazione delle spese e nel rispetto delle prescrizioni del Principio contabile n.1, nei paragrafi che seguono si presentano specifici approfondimenti con riferimento al gettito previsto delle principali entrate tributarie ed a quelle derivanti da servizi pubblici, in riferimento alle sole entrate in c/ competenza.

In base all'attuale programmazione delle entrate tributarie e diquelle relative ai servizi individuali il quadro di riferimento è il seguente:

Relativamente all'Imposta Municipale Propria vengono confermate quasi tutte le aliquote dell'imposta municipale propria per l'anno 2021 approvate già con Deliberazione di C.C. n. 66 del 10.09.2020, ad eccezione dell'aliquta dei fabbricati di categoria D utilizzati dai prprietari o locati che viene ridotta al 7,6 per mille.

La tariffà relativa all'imposta sulla pubblicità e quelle relative alle tariffè della TOSAP\COSAP, sono stae sostituite, dal Canone Unico Patrimoniale, in applicazione dei commi dal n. 816 al n. 845 dell'articolo 1 della L. n. 160/2019. Il Canone unico, sarà articolato in tre canoni distinti; il canone patrimoniale relativo al suolo pubblico, il canone dovuto per l'esposizione pubblicitaria, e il canone mercatale relativ agli spazi all'aperto dedicati ai mercati. Le tariffè relative al Canone Unico Patrimoniale sono attualmente in definizione, in virtù della regolamentazione in atto dovute alla prima applicazione di tali tariffè.

Le tariffe della TARI non sono attualmente definite, in considerazione al differimento al 30 Giugno 2021 del termine ultimo per l'approvazione delle tariffe, termine successivo a quello di approvazione del bilancio di previsione 2021-2023. Il pagamento delle relative rate rate da parte del contribuente sarà differito ad una data successiva all'aprovazione delle tariffe.

Le aliquote relative all'addizionale Comunale all'IRPEF saranno lasciate invariate nell'anno 2021 rispetto al quelle deliberate per l'esercizio finanziario 2020.

Non è pevista l'istituzione dell'imposta di Soggiorno, nè dell'imposta di scopo per il finanziamento delle opere pubbliche.

Le tariffè per i servizi a domanda individuale relative agli impianti sportivi sono state individuate con delibera di Giunta Comunale. Si evidenzia che per la gestione degli impianti sportivi comunali è in programmazione l'affidamento di essi in concessione a soggetto terzo attraverso delle procedure di evidenza pubblica. Ciò renderà ininfluente, a decorrere dall'aggiudicazione, la determinazione delle tariffè ai fini del calcolo dei tassi di copertura. Fa eccezione, il campo di calcio sito in via Imbriani che è attualmente fuori esercizio, in attesa di interventi di riqualificazione e, pertanto, fino al termine dei lavori, anche in questo caso, la determinazione delle tariffè è ininfluente ai fini del calcolo dei tassi di copertura.

Relativamente ai locali ed agli immobili destinati ad attività culturali, la maggior parte di essi, sono stati affidati inin concessione a soggetto terzo a seguito di procedure ad evidenza pubblica e, pertanto, la determinazione delle tariffè è ininfluente ai fini del calcolo dei tassi di copertura. Fanno eccezione gli immobili i locali della Biblioteca Comunale, lo chalet ubicato in villa Comunale, e i locali di Palazzo Palmieri (ad eccezione della Sala del Consiglio Comunale), le cui tariffè sono state determinate con delibera di Giunta Comunale.

Le tariffè per gli utenti che usufruiscono del servizio di Mensa scolastica, sono state fissate con Delibera di Giunta Comunale, tuttavia, il servizio viene svolto in concessione, dunque rendendo irrilevante il tasso di copertura del costo del servizio.

Altri servizi sono gestiti direttamente dalle aziende partecipate del Comune di Trani.

4.1.2.1 Entrate tributarie (Titolo 1)

Nella sezione strategica del presente documento abbiamo analizzato le entrate tributarie distinte per tributo; nella presente sezione procediamo alla valutazione delle stesse distinguendole per tipologia, secondo la rinnovata classificazione delle entrate, secondo quanto esposto nella tabella che segue: Le Entrate del bilancio 2020-2022 saranno oggetto di aggiornamento in sede di approvazione del bilancio di previsione 2021-2023.

		TITOLO 1				
Tinalagia		Trend storico		PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
Tipologia -	2018	2019	2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
Tipologia 101 Imposte, tasse e proventi assimilati	29.758.386,10	28.778.740,60	26.524.480,38	26.053.049,70	26.346.178,75	26.346.178,75
Tipologia 102 Tributi destinati al finanziamento della sanità (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103 Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 104 Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301 Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	5.543.548,27	5.547.189,67	6.089.273,51	6.830.083,89	6.830.083,89	6.830.083,89
Tipologia 302 Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 1	35.301.934,37	34.325.930,27	32.613.753,89	32.883.133,59	33.176.262,64	33.176.262,64

4.1.2.2 Entrate da trasferimenti correnti (Titolo 2)

Nella seguente tabella i trasferimenti correnti dell'ente:

		TITOLO 2				
Tipologia -		Trend storico		PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
Tipologia	2018	2019	2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
Tipologia 101 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	11.689.706,88	11.872.104,36	19.638.186,00	13.716.301,64	4.727.224,92	4.727.224,92
Tipologia 102 Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	5.000,00	55.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Tipologia 103 Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 104 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 105 Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	53.332,60	245,59	31.526,68	0,00
TOTALE TITOLO 2	11.689.706,88	11.877.104,36	19.746.518,60	13.721.547,23	4.763.751,60	4.732.224,92

4.1.2.3 Entrate extratributarie (Titolo 3)

Le Entrate extratributarie contribuiscono, insieme alle entrate dei primi 2 titoli, a determinare l'ammontare complessivo delle risorse destinate al finanziamento della spesa corrente.

Per approfondirne il significato ed il contenuto delle stesse, nella tabella che segue procederemo alla ulteriore scomposizione nelle varie tipologie, tenendo conto anche della maggiore importanza assunta da questa voce di bilancio, negli ultimi anni, nel panorama finanziario degli enti locali

	TITOLO 3									
		Trend storico		PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI				
Tipologia	2018	2019	2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023				
Tipologia 100 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.712.143,44	1.984.423,44	1.846.271,90	1.821.282,77	1.957.351,00	1.957.351,00				
Tipologia 200 Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.060.000,00	2.438.000,00	2.114.297,82	2.062.000,00	2.072.000,00	2.072.000,00				
Tipologia 300 Interessi attivi	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00				
Tipologia 400 Altre entrate da redditi da capitale	810.160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
Tipologia 500 Rimborsi e altre entrate correnti	606.155,92	1.560.147,83	910.026,19	905.503,34	781.823,00	781.823,00				
TOTALE TITOLO 3	4.233.459,36	6.027.571,27	4.915.595,91	4.833.786,11	4.856.174,00	4.856.174,00				

4.1.3 Indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti

Calcolo della capacità di indebitamento

Il limite della capacital€ di indebitamento previsto dall'art. 204 del TUEL per gli anni 2021 - 2022 – 2023 per il Comune di Trani el€ ampiamente rispettato come dimostrato dal calcolo riportato nel seguente prospetto. Il limite previsto dalla normativa vigente stabilisce che il rapporto tra spese per interessi su mutui, prestiti obbligazionari e aperture di credito e le entrate correnti risultanti dal Rendiconto del penultimo esercizio precedente l'annualità di bilancio, non puole essere superiore al 10%.

Anno	2019	2020	2021
Oneri finanziari	€ 421.536,72	€ 293.164,38	€ 284.317,37
Entrate titoli I-II-III	€ 42.883.472,73	€ 46.995.144,82	€ 48.117.520,30
Calcolo capacità di indebitamento	0,98%	0,62%	0,59%

Ricorso all'Indebitamento per il finanziamento delle spese di investimento

L'eventuale ricorso all'indebitamento per il finanziamento delle spese di investimento è indicato nella delibera di programmazione triennale dei lavori pubblici, all'interno della sezione operativa del DUP

4.1.3.1 Entrate in c/capitale (Titolo 4)

Le entrate del titolo 4, a differenza di quelle analizzate fino ad ora, contribuiscono, insieme a quelle dei titoli 5 e 6, al finanziamento delle spese d'investimento, ovvero all'acquisizione di quei beni a fecondità ripetuta, cioè utilizzati per più esercizi, nei processi produttivi/erogativi dell'ente locale. Nella tabella seguente vengono riassunti gli andamenti dei valori distinti per tipologie

		TITOLO 4				
Tinalenia		Trend storico		PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
Tipologia	2018	2019	2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
Tipologia 100 Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200 Contributi agli investimenti	27.966.077,43	22.885.154,13	41.674.541,86	74.189.056,07	21.665.933,03	29.542.613,63
Tipologia 300 Altri trasferimenti in conto capitale	25.937.230,13	0,00	10.001,90	10.000,00	0,00	0,00
Tipologia 400 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	1.806.361,29	0,00	0,00	0,00	450.000,00	400.000,00
Tipologia 500 Altre entrate in conto capitale	1.775.000,00	2.270.000,00	2.380.000,00	2.411.000,00	875.000,00	1.550.000,00
TOTALE TITOLO 4	57.484.668,85	25.155.154,13	44.064.543,76	76.610.056,07	22.990.933,03	31.492.613,63

4.1.3.2 Entrate da riduzione di attività finanziarie (Titolo 5)

Le entrate ricomprese nel titolo 5, così meglio evidenziato nell'articolazione in tipologie, riportano le previsioni relative ad alienazioni di attività finanziarie oltre che operazioni di credito che non costituiscono fonti di finanziamento per l'ente. L'andamento di tali valori è riassunto nella seguente tabella.

		TITOLO 5				
Tinalesia		Trend storico		PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
Tipologia	2018	2019	2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
Tipologia 100 Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200 Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300 Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400 Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	315.000,00	0,00
TOTALE TITOLO 5	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	315.000,00	0,00

4.1.3.3 Entrate da accensione di prestiti (Titolo 6)

Le entrate del titolo 6 sono caratterizzate dalla nascita di un rapporto debitorio nei confronti di un soggetto finanziatore (banca, Cassa DD.PP., sottoscrittori di obbligazioni) e, per disposizione legislativa, ad eccezione di alcuni casi appositamente previsti dalla legge, sono vincolate, nel loro utilizzo, alla realizzazione degli investimenti. Le voci in esame trovano evidenza nella tabella che segue

		TITOLO 6				
Tinalawia		Trend storico		PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
Tipologia	2018	2019	2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
Tipologia 100 Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200 Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00
Tipologia 300 Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	315.000,00	0,00
Tipologia 400 Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 6	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	315.000,00	0,00

4.1.3.4 Entrate da anticipazione di cassa (Titolo 7)

Le entrate del titolo 7 riportano le previsioni di una particolare fonte di finanziamento a breve costituita dalle anticipazioni da istituto tesoriere. L'andamento di tali voci è rappresentato nella tabella successiva.

		TITOLO 7	7			
Tinglania		Trend storico		PREVISIONI	PREVISIONI	PREVISIONI
Tipologia	2018	2019	2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
Tipologia 100 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	18.783.685,79	18.783.685,79	19.581.310,34	20.048.966,79	20.048.966,79	20.048.966,79
TOTALE TITOLO 7	18.783.685,79	18.783.685,79	19.581.310,34	20.048.966,79	20.048.966,79	20.048.966,79

4.2 ANALISI E VALUTAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA

4.2.1 Analisi dei programmi riferiti alle missioni

Come già segnalato nella parte introduttiva del presente lavoro, il DUP, nelle intenzioni del legislatore, costituisce il documento di maggiore importanza nella definizione degli indirizzi e dal quale si evincono le scelte strategiche e programmatiche operate dall'amministrazione.

Gli obiettivi gestionali, infatti, non costituiscono che una ulteriore definizione dell'attività programmatica definita già nelle missioni e nei programmi del DUP.

Nella prima parte del documento abbiamo già analizzato le missioni che compongono la spesa ed individuato gli obiettivi strategici ad esse riferibili.

Nella presente sezione, invece approfondiremo l'analisi delle missioni e dei i programmi correlati, analizzandone le finalità, gli obiettivi annuali e pluriennali.

Ciascuna missione, in ragione delle esigenze di gestione connesse tanto alle scelte di indirizzo quanto ai vincoli (normativi, tecnici o strutturali), riveste, all'interno del contesto di programmazione, una propria importanza e vede ad esso associati determinati macroaggregati di spesa, che ne misurano l'impatto sia sulla struttura organizzativa dell'ente che sulle entrate che lo finanziano.

L'attenzione dell'amministrazione verso una missione piuttosto che un'altra può essere misurata, inizialmente, dalla quantità di risorse assegnate. Si tratta di una prima valutazione che deve, di volta in volta, trovare conferma anche tenendo conto della natura della stessa.

Ciascuna missione è articolata in programmi che ne evidenziano in modo ancor più analitico le principali attività.

Nella tabella che segue è riportata l'elenco degli obiettivi organizzativi.

			missione di	codifica obiettivi		programma		articolazione organizzativa di	dirigente
linea programma	atica obiettivi di mandato	obiettivi strategici	bilancio	strategici	obiettivo di performance organizzativa	di bilancio	identificativo	assegnazione	responsabile
					censimento utenze fase due mediante realizzazione del catasto delle utenze georeferenziate con elaborazione di schede - analisi critica dei consumi				
LINEA PROGRAMMA POLITICA FINANZIAR	IA E 1.1: BILANCIO SANO ED IN	razionalizzazione utenze e revisione			mediante l'energy manager in fase di nomina emediante il supporto al RUP per le tenze della				
FISCALE	EQUILIBRIO	contratti di fornitura	1	1.1.1,1	pubblica illuminazione Automazione nella gestione delle utenze (in	3	A03.1	area 3	Puzziferri
			1	1.1.1.2	collaborazione con il settore tecnico) con utilizzo delle interfacce di scambio dati. censire i fabbisogni di materiali di consumo per la	3	A02.1	area 2	Colucci
					generalità degli uffici al fine di perfezionare accordi quadro cui ciascuna articolazione potrà ricorrere per i				
		centralizzazione acquisti	1	1,1,2	propri fabbisogni	3	SG.1	segreteria generale	Lazzaro
		riduzione spesa di funzionamento	1	1.1.3,1	rinnovare o rinegoziare affidamenti per ottenere un risparmio di spesa a parità di prestazioni	3	TRASV.1	trasversale	trasversale
				1.1.3,2	rinnovare l'affidamento del servizio di tesoreria cominale	5	A02.2	area 2	Colucci
		aggiornamento inventario ed informatizzazione gestione patrimonio	1	1,1,4	affidamento attività di rilevazione e censimento beni immobili, con trasposzione dati su applicativo informatico	5	A03.2	area 3	Puzziferri
		recupero, rifunzionalizzazione e valorizzazione immobili ed aree pubbliche	1	1,1,4	rinnovo concessioni \ locazioni scadute o in scadenza	3	AU3.2	aled 5	Puzznem
		dismesse revisione e razionalizzazione partecipazioni	1	1,1,5	e definizione contenziosi pendenti aggiornamento statuto AMET a seguito superamento	5	A03.3	area 3	Puzziferri
		ed affidamenti in house	1	1,1,6,1	regime in house valutazione economico-finanziaria ipotesi di riassetto	1	SG.2	segreteria generale	Lazzaro
			1	1,1,6,2	societario a seguito della liberalizzazione del mercato dell'energia	5	A02.3	area 2	Colucci
					ricognizione impianti pubblica illuminazione e ridefinzione condizioni di affidamento ad AMET mediante raccolta dati tecnici da AMET per				
			1		elaborazione prima fase del censimento come da scheda 1 CAM Servizio di illuminazione pubblica 2018				
.1 Griglia d	legli obiettivi orgar	nizzativi		1,1,6,3	DM 28/3/2018	5	A03.4	area 3	Puzziferri
- 3		D esternalizzazione servizi di supporto			espletamento gara per affidamento servizi di supporto				
	PIÙ EQUO E SOSTENIBILE	all'ufficio tributi	1	1,2,1	alle attività di accertamento e recupero evasione	4	A02.4	area 2	Colucci
					pianificazione e svolgimento attività di unificazione ed incrocio di banche dati in possesso dell'ente o altre				
		aggiornamento e revisione banche dati	1	1,2,2	pubbliche amministrazioni	4	A02.5	area 2	Colucci
		revisione dell'ordinamento dei tributi e riduzione della pressione fiscale complessiva	1	1,2,3	introduzione, disciplina e prima applicazione del canone patrimoniale unico	4	A02.6	area 2	Colucci
		sportello virtuale del contribuente per la gestione digitale degli adempimenti e dei pagamenti;	1	1,2,4	attivazione servizi on line, accessibili mediante spid e cie per consultare e gestire la posizione tributaria da parte dei contribuenti	4	A02.7	area 2	Colucci
			1	y=1 .		4			,
		Completamento degli organici con il reperimento di nuove competenze e							
		professionalità mediante lo svolgimento tempestivo di procedure di reclutamento, in							
LINEA PROGRAMMA	2.1: IL CAPITALE UMANO: UN	ragione dei fabbisogni di tempo in tempo A rilevati, in una cornice di sostenibilità				40			
AMMINISTRATIVA C	DMUNALE RISORSA DA VALORIZZARE	Aggiornamento del fabbisogno di personale	1	2,1,1	completare le procedure di concorso avviate nel 2020	10	A01.1	area 1 - personale - u.d.p.	Attolico
		e di competenze in funzione dell'evoluzione del contesto e del quadro legislativo di riferimento	1	2,1,2	revisione del sistema professionale per competenze ed integrazione con il sistema di valutazione	10	SG.3	segreteria generale	Lazzaro
		Valorizzazione del personale interno mediante percorsi professionalizzanti che	1	4-7-	SACTION OF CONTROLL	10		g. a.a generale	
		uniscano l'economicità della gestione alla condivisione di valori di integrità,			pianificazione e gestione di attività formative in house,				
		trasparenza ed imparzialità; Miglioramento del benessere	1	2,1,3	aperte alla generalità del personale	10	SG.4	segreteria generale	Lazzaro
		organizzativo, sia in termini di ambienti di lavoro, che di sistemi di relazione interpersonale, promozione delle pari							
		opportunità e prevenzione di ogni forma di discriminazione;	1	2,1,4	rendere operativo e supportare l'attività del C.U.G.	10	SG.5	segreteria generale	Lazzaro
		Dialogo con le rappresentanze sindacali aziendali e territoriali per la condivisione di							
		progetti e strategie di azione per il miglioramento della produttività del	1	215	stipulare contratto decentrato per la dirigenza alla luce del nuovo c.c.nl. Del 17,12,2020	10	50.6	socratorio conoralo	Lamara
		personale;	1	2,1,5	nace del muovo e.c.all. Del 17,12,2020	10	SG.6	segreteria generale	Lazzaro
		Aggiornamento della struttura organizzativa,							
	2.2: UNA BUROCRAZIA UTILF	con revisione dei processi in una logica di semplificazione, velocizzazione, corientamento al risultato ed alla qualità resa			verifica, aggiornamento e validazione mappatura				
	DIALOGANTE	e percepita dagli utenti;	1	2,2,1	procedimenti da parte di ciascun dirigente	11	TRASV.2	trasversale	trasversale
		Perfezionamento dei sistemi di misurazione e valutazione della performance, con							
		accesso ai sistemi premiali secondo logiche trasparenti e meritocratiche Perfezionamento dei sistemi di controllo	1	2,2,2	informatizzazione del processo di misurazione della performance	8	SG.7	segreteria generale	Lazzaro
		interno	1	2,2,3	definizione metodologia controllo societario	2	SG.8	segreteria generale	
		Completamento dei percorsi di digitalizzazione e progressivo passaggio ad							
		una gestione interamente automatizzata dei principali iter lavorativi, consentendo l'accesso telematico dei cittadini ai servizi ed	1		coordinare l'attuazione del progetto di digitalizzazione per l'ottenimento del contributo dal fondo per			comando pm - c.e.d	
		alle prestazioni dell'ente;		2,2,4,1	l'innovazione completare il passaggio in PAGOPA della generalità	8	PM.1	demografici	Cuocci
			1	2,2,4,2	delle entrate dell'ente attivare il timbro digitale per il rilascio on line delle	3	A02.8	area 2 comando pm - c.e.d	Colucci
			1	2,2,4,3	certificazioni anagrafiche	7	PM.2	demografici comando pm - c.e.d	Cuocci
			1	2,2,4,4	informatizzazione del servizio stato civile per ogni area: attivare almeno 1 sportello virtuale e	7	PM.3	demografici	Cuocci
			1	2,2,4,5	rendere gestibili interamente on line almeno 1 procedimento	8	TRASV.3	trasversale	trasversale
			1		Cambio del sistema informatico atttravesro una puntuale analisi dei fabbisogni interni dell'ente e con l'indivuduzione della piattaforma più idonea secondo			comando pm - c.e.d	
				2,2,4,6	le linee guida previste da AgID Approvvigionamento di ooportuni strumenti hardware	8	PM.4	demografici	Cuocci
			1		performanti ai dipendenti comunali per il miglioramente dell'efficienza efficacia dell'azione			comando pm - c.e.d	
			1	2,2,4,7	Amministrativa adeguamento sito ai requisiti di accessibilità	8	PM.5 SG.9	demografici segreteria generale	Cuocci
		Sperimentazione di percorsi di innovazione gestionale ed organizzativa, mediante	_					J	
		collaborazioni interistituzionali e partecipazione a programmi nazionali e\o			Non previste specifiche attività nell'esercizio di				
		comunitari	1	2,2,5	riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
LINEA PROGRAMMAT POLITICHE SCOLASTION	HE E PER 3.1: una scuola accessibile e	· Interventi di manutenzione ed			completamento interventi contrattualizzati -				
LO SPORT	sicura	efficientamento dei plessi	4	3,1,1	affidamento internveti finanziati	2	A03.5	area 3	Puzziferri
LU SPURI		Riorganizzazione rete scolastica, con			Non previste specifiche attività nell'esercizio di				

## 100 100						1	completamento attività di verifica sismica e				
## 1					1	212	programmazione per progettazioni di miglioramento o	2	A02 F	2022	Puzziforri
## As a control and subset of \$ 1/40.					4	3,1,3	adeguamento sismico		A03.6	area 3	Puzziterri
4 1.12 Carpinal days Carpi				refezione scolastica, adeguandoli	4	3.1.4.1	Non previste specifiche attività nell'esercizio di				
4 2.1.1 Griglia degli oblettivi organization in the control of the				all evoluzione dei bisogni degli ditenti	4	3,1,4,1	ridefinizione contratto servizio trasporto scolastico -				
4.2.1.1 Griglia degli oblettivi organizationa di consultation della consultationa dell					4	3.1.4.2		6	A01.2	area 1 - nersonale - u.d.n.	Attolico
### Autonomic and the formation of the f						3,2,4,2	- realizzazione di un registro comunale delle		PROTIE	ured 2 personale d.d.p.	Actorico
March Marc				prevenzione e contrasto alla dispersione							
## 1. Land Control Con					4	3,1,5,1		6	A01.3	area 1 - personale - u.d.p.	Attolico
4.2.1.1 Griglia degli obiettivi organi Parameterina della controlla controll				La secola aparta el territorio, sinorgio		3,1,5,2					
4.2.1. Griglia degli obiettivi organizationami and service ser				con i diversi attori del tessuto culturale e			attori del tessuto culturale e socio-economico	_			
4.2.1.1 Griglia degli obiettivi organizazione della consultazione				socio-economico	4	3,1,6,1	cittadino.	6	A01.4	area 1 - personale - u.d.p.	Attolico
Note that the content of the conte							Non previste specifiche attività nell'esercizio di				
4. 2.1.1 Griglia degli obiettivi organizazione di conservazione della conservazione de				redazione del documento preliminare per la		3,1,6,2	riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
4. 2.1. Griglia degli obiettivi organi zarasini singui i salamini				programmazione scolastica per ricognizione							
4 2.1.1 Griglia degli obiettivi organi Zasaki in transcribi di successori di successor					4	3,1,7					
4, 2.1.1 Griglia degli obiettivi organi zizura in respectiva protessa de la companya de la compa					4	4.0					
A 2.10						,1,0					
A					4	3,1,9					
Control to the contro					4	3,1,10	sostegni alla frequenza				
Control to the contro				completare i lavori di rifacimento del			completare i lavori di rifacimento del campo				
4.2.1. Griglia degli oblettivi organizzazione della considerazione della				campo Bovio, consistente nell'apposizione			Bovio, consistente nell'apposizione del primo terreno				
4.2.1.1 Griglia degli obiettivi organization in the control of the			3.2: sport e benessere		6	3,2,1		1	A03.7	area 3	Puzziferri
4.2.1.1 Griglia degli obiettivi organizazione del conservativi del conservati del conservativi del conservativi del conservativi del conservat											
Section and the control of the contr				realizzazione delle Torri Faro	6	3,2,2					
Section and the control of the contr	4211	Griglia degli	hiettivi organ								
mentative control of the control of	τ.∠.Ι.	origina degil (Dictivi Organ	d'atletica	6	3,2,3					
mentative control of the control of											
metaphysical productions of the control of the cont											
Amount of the control											
monitoring contribution at the contribution of				Associazioni che operano sul territorio,			Non-provided angelf-based at the second				
metabolic control of the control of					6	3,2,4					
Procedure for company to the company of the company				· realizzazione in zona periferica di una							
March Processor Security Control				che racchiuda un campo polivalente (tennis -							
modulation of teachers control control and processing and processi					6	3 2 5					
Procedure of Contract and Authorized Contract and Contrac				· realizzazione di una Piscina Comunale	U	-,2,0					
Section of Conference of Confe				attraverso la procedura amministrativa del	6	226	Non previste specifiche attività nell'esercizio di				
Transition in processor (Car Disp. Notes) Financial in processor (Car D				· sostenere le iniziative del CAST, ovvero	U	-,2,0	d vdemza muividuale				
Language designation and confidence of the process											
Promotione on adjustment of the control of the cont				un evento dedicato interamente allo sport							
programmatione succession productions and control control of the first form temperature production of the control of the first form temperature production of th					6	3,2,7	promozione della pratica sportiva	1	A01.5	area 1 - personale - u.d.p.	Attolico
Security (bit not first be starting controlled with money and property). If which assessment programs with money and programs are starting programs and programs and programs are starting programs and programs and programs are starting programs and programs and programs are starting programs are starting programs and programs are starting programs are starting programs and programs and programs are starting programs and programs and programs are starting programs and programs and programs and programs are starting programs and pr				programmazione e successiva							
International Control of the Control											
struction of good and deposed on about a service of control deposed on about the special of good of				sul territorio, le strutture scolastiche							
HINAL PROCESSAMANICA, N.C. & CL. ST. ST. ST. ST. ST. ST. ST. ST. ST. ST											
according deginement groups person walls and the control of the co					6	3,2,8					
Intelligent organisms of the processor of processor of the processor of th				attivare la consulta dei giovani che abbia il							
INAL PROGRAMANTICA N.A. I. 1 1 A0.1 preservor e to moundant 2 incontroscope di stribili publisho e territoria del PTI preservor e to moundant 2 incontroscope di stribili publisho e territoria del preservor 3 incontroscope di stribili publisho e territoria del preservor 4 completamento del minor del preservor 5 incontroscope di stribili publisho e territoria del preservor 6 incontroscope di stribili publisho e territoria del preservor 9 4.1,3 Preservor del preservor 9 4.1,3 Preservor del preservor 1 Approvazione del discloritoria e tala 1 Approvazione del preservor 2 Appro					6	2 2 0					
TRENDROID ELA COSTA Set future generacioni seguramente del future generacioni seguramente del future de				actività che rigualdano i giovani	O	3,2,9					
TRENDROID ELA COSTA Set future generacioni seguramente del future generacioni seguramente del future de											
Replanement Complete Communited oil RET 1 AAL2 when 4 Counfermin				adeguamento del PUG vigente al PPTR	8	4,1,1,1		1	A04.1	area 4	Gianferrini
Incomparation of attential publishmen in control of "Green Res" (betto out-based on control of "Green Res" (betto out-based on control of "Green Res" (betto out-based on control of the Service Office of the control o							Approvazione definitiva in consiglio Comunale del RET				
private, five abblance Protects of craser una control, the abbrack Protect of craser una control, the state activities of Protection and the control of the					8	4,1,1,2	Regolamento Edilizio Tipo	1	A04.2	area 4	Gianferrini
sort of "Green Bet" (Stoto urbano content), of the Market Territor of this content), of the Market Territor of this content, of the Market Territor of this content of the Market Territor of the Market Terri											
- Completamento delle ministraturatione delle are di capanicione del are di capanicione delle are di capan							Non previste specifiche attività nell'esercizio di				
sensificacione amministrativa in tena de distinuito con del sensitiva del sensitiva del selbanistica primodulario del residente del del sistico del distinuito del residente del del sistico del del sistico mante del proprietto del del sistico del del sistico del del sistico mante del proprietto del del sistico del del sistico mante del proprietto del del sistico del del sistico mante del proprietto del del sistico del del sistico mante del programmatore e planificazione territoriale; del sociole del pinno della costa del primo della costa del sistico mante del programmatore e planificazione territoriale; del 2: la cottà ed il suo mante del consistente i lucro si Ministrativa del consistente del primo della costa della costa della primo della costa della costa della primo della costa della primo della costa della costa della costa della primo della costa dell					9	4,1,2					
semplificatione amministrativa in teams described an internativation of team described an internativation of team described and internativation international described internativation international described internativation of team described and internativation of team described and internativation of team described internativation of team described and internativation of team described internativation of the described of team described internativation of the described of team described internativation of the described of team described internativation of team described interna											
di editizia ed urbanistica (entroducione del Permesso di contrune commonissionalo"; trasformento dei distri columetrici, trasformento dei distri columetrici, trasformento dei distri columetrici, al (a) permessione schema commonismo da parte dei consiglio comunale condivisione, da parte di ogni critadino di congresio produtori di interessi afficui, delle accordi di porre in recerse di parte di ogni critadino di congresio produtori di interessi di finali, delle accordi di porre in recerse di parte di commonismo delle accordi di porre in recerse di parte di commonismo delle accordi di porre in recerse di parte di commonismo delle accordi di porre in recerse di parte di commonismo delle parte di commonismo di commonismo delle parte di commonismo delle parte di commonismo delle parte di commonismo di commoni				infrastrutturazione delle aree di espansione	9	4,1,3					
di editizia ed urbanistica (entroducione del Permesso di contrune commonissionalo"; trasformento dei distri columetrici, trasformento dei distri columetrici, trasformento dei distri columetrici, al (a) permessione schema commonismo da parte dei consiglio comunale condivisione, da parte di ogni critadino di congresio produtori di interessi afficui, delle accordi di porre in recerse di parte di ogni critadino di congresio produtori di interessi di finali, delle accordi di porre in recerse di parte di commonismo delle accordi di porre in recerse di parte di commonismo delle accordi di porre in recerse di parte di commonismo delle accordi di porre in recerse di parte di commonismo delle parte di commonismo di commonismo delle parte di commonismo delle parte di commonismo delle parte di commonismo di commoni											
transfermento dei dritti volumentici, procedura di cui alla targe Regionale i disparata di cui alla targe Regionale i del propriatori et di cui alla targe Regionale i del propriatori et di contrarier conversionato da parte del consiglio contrarier comercionato da parte del consiglio comunale del Permesso di contrarier comercionato da parte del consiglio del acciona da pore ne cuere da parte del Certa, in materia di programmacione e pianificazione territoriale. 4.1.5 In città ed il suo mare del Permesso di consiglio comunale del Santa del Permesso di consiglio comunale del Permesso del Permesso di consiglio comunale del Permesso del Permesso di consiglio comunale del Permesso di consiglio comunale del Permesso di consiglio comunale del Permesso del Permesso del Permesso del Permesso del Permesso del Permesso di consiglio comunale del Permesso				di edilizia ed urbanistica (introduzione del							
18/2019 sulla perquatione, lo "Sportello informatizato" etc.) condivisione, da parte di ogni cittadino e/o cogetto portatore di terresso diffu, delle anomi da porri in servere da parte del consiglio o munale condivisione, da parte di ogni cittadino e/o cogetto portatore di terresso diffu, delle anomi da porri in servere da parte del consiglio della conta di porri in servere da parte del consiglio della conta				trasferimento dei diritti volumetrici,							
informatization etc.) - condivisione, da parted id opti citadino el or segetto portazione di interessi diffruti, delle azioni da porre in essere da parte di opti citadino el or segetto portazione di interessi diffruti, delle azioni da porre in essere da parte dell'este, in madrie di organimazione e paralificazione territoriale; - adozione del piano della costa - completare i lavori sal Waterfront - consociona spiliggia, in coros di - svolgmento grazia el finanziamento o - controli di pianomente coros all'inizio - bare rapidamente coros all'inizio - bare rapidamente coros all'inizio - bare rapidamente coros all'inizio - bare corio alle procedure de dovanno portare al l'inizio del isvori di - statemazione e messa in sicureza del - devanno portare al l'inizio del isvori di - statemazione e messa in sicureza del - devanno portare al l'inizio del isvori di - statemazione e messa in sicureza del - devanno portare al l'inizio del isvori di - statemazione e messa in sicureza del - devanno portare al l'inizio del isvori di - statemazione e messa in sicureza del - del representazio perpetto definitivo da ata - della reprise tra del progetto definitivo da ata - della reprise tra del forgetto delinitivo da ata - della reprise tra del finanziamento perpetto - completamento esame del progetto definitivo da ata - della reprise tra del finanziamento perpetto - completamento esame del progetto definitivo da ata - della reprise tra del finanziamento perpetto - completamento esame del progetto definitivo da ata - della reprise tra del finanziamento per											
w/o sogetto portation di interessi diffusi, delle azioni da pori in essere da parti dell'inti. in materia di programmazione e parificazione territoriale; 8 4,1,5 vinerimento, ovvero solo attività a valenza individuale Conclusione fasa di ricognizione e predisposizione schma di PCC per il presentazio proposta al consiglio comunale informatizzazione gestione demanio marittimo informatizzazione gestione demanio marittimo Completare i lavori sul Weterfront zona secenda spieggi, in croso di securitario di riferimento, ovvero solo attività a valenza individuale Completare i lavori sul Weterfront zona secenda spieggi, in croso di securitario di riferimento, ovvero solo attività a valenza individuale Completare i lavori sul Weterfront zona secenda spieggi, in croso di securitario di riferimento alla fruizione pubblica entro l'estate 2021 Dare rapplamente corso all'inizio lavori di rispascimento della cotta urbana (villa Comunale e lumpiano ottenuto nel precedente quinquenno di E di Sapositari giare al finanziamento ottenuto nel precedente quinquenno di E di Sapositari giare al finanziamento ottenuto nel precedente quinquenno di E di Sapositari giare al finanziamento ottenuto nel precedente quinquenno di E di Sapositari giare al finanziamento ottenuto nel precedente quinquenno di E di Sapositari giare al finanziamento ottenuto nel percedente quinquenno di E di Sapositari giare al finanziamento ottenuto nel percedente quinquenno di E di Sapositari giare al finanziamento ottenuto nel percedente quinquenno di E di Sapositari giare al finanziamento ottenuto nel percedente quinquenno di E di Sapositari giare al finanziamento ottenuto nel percedente quinquenno di E di Sapositari giare al finanziamento ottenuto nel percedente quinquenno di E di Sapositari giare al finanziamento ottenuto nel percedente quinquenno di E di Sapositari percedente quinquenno di Romaniamento della verita di Sapositari della verita di Sa					8	4,1,4		1	A04.3	area 4	Gianferrini
w/o sogetto portation di interessi diffusi, delle azioni da pori in essere da parti dell'inti. in materia di programmazione e parificazione territoriale; 8 4,1,5 vinerimento, ovvero solo attività a valenza individuale Conclusione fasa di ricognizione e predisposizione schma di PCC per il presentazio proposta al consiglio comunale informatizzazione gestione demanio marittimo informatizzazione gestione demanio marittimo Completare i lavori sul Weterfront zona secenda spieggi, in croso di securitario di riferimento, ovvero solo attività a valenza individuale Completare i lavori sul Weterfront zona secenda spieggi, in croso di securitario di riferimento, ovvero solo attività a valenza individuale Completare i lavori sul Weterfront zona secenda spieggi, in croso di securitario di riferimento alla fruizione pubblica entro l'estate 2021 Dare rapplamente corso all'inizio lavori di rispascimento della cotta urbana (villa Comunale e lumpiano ottenuto nel precedente quinquenno di E di Sapositari giare al finanziamento ottenuto nel precedente quinquenno di E di Sapositari giare al finanziamento ottenuto nel precedente quinquenno di E di Sapositari giare al finanziamento ottenuto nel precedente quinquenno di E di Sapositari giare al finanziamento ottenuto nel precedente quinquenno di E di Sapositari giare al finanziamento ottenuto nel percedente quinquenno di E di Sapositari giare al finanziamento ottenuto nel percedente quinquenno di E di Sapositari giare al finanziamento ottenuto nel percedente quinquenno di E di Sapositari giare al finanziamento ottenuto nel percedente quinquenno di E di Sapositari giare al finanziamento ottenuto nel percedente quinquenno di E di Sapositari giare al finanziamento ottenuto nel percedente quinquenno di E di Sapositari giare al finanziamento ottenuto nel percedente quinquenno di E di Sapositari percedente quinquenno di Romaniamento della verita di Sapositari della verita di Sa				· condivisione, da parte di ogni cittadino							
dell'Ente, in materia di programmazione e planificazione territoriale; 8 4,1,5 filerimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale filerimento del costa valua a vaelnza individuale filerimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale filerimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale filerimento del costa vael				e/o soggetto portatore di interessi diffusi,							
4.2: la città ed il suo mare 4.2: la città ed il suo mare 4.2: la città ed il suo mare - adozione del piano della costa 8 4.2.1 - informatizzazione gestione demanio miritimo 9 4.2.2 Non previste specifiche attività nell'esercizio di inferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale - Completare i lavori sul Waterfront zona seconda spieggà, in croso di svolgimento granze al filmanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di C 400.000,00. Dare ragidamente coso all'inizio puoli di risposimento della costa unbana (julia Comunale e luggonue c. Colombo) già appaltati grazia di filmanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di C 1.530.000,00; - Dare ragidamente coso all'inizio puoli di risposimento della costa unbana (julia Comunale e luggonue c. Colombo) già appaltati grazia di filmanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di C 1.530.000,00; - Dare coso alle procedure che dovranna portare all'inizio deli lavori di sistemazione e messasi inscurezza del waterfront subito dopo luggonare Mongelli, nel tratto di costa finanzia della voltero togia filmanziato C 1.900.000,00) in modo da incongiugne e procedure con la Zona di Coloma co la Zona sossignati di Completamento esame del progetto definitivo da ate della regione Puglia nell'ambito della verifica di assoggettabilità a Viva - approvazione progretto				dell'Ente, in materia di programmazione e							
4.2: la città ed il suo mare - adozione del piano della costa 8 4.2.1 comunale - informatizzazione gestione demanio marittimo - informatizzazione gestione demanio marittimo - completare i lavori sul Waterfront zona seconda spitaggia, in corso di svoligimento grate al finanziamento ottenuto nel procedente quinquennio di € 40.00.00,00; - Dare rapidamente corso all'inizio lavori di ripascimento della costa urbana (villa Comunale e lungomare C. Colombolo già appaltati grazie al finanziamento ottenuto nel procedente quinquennio di € 1.530.000,00; - Dare corso alle procedure de di dovarno portare al filinizio del lavori di sistemazione e messa in sicurezza del waterfront subito dopo lungomare Mongelli, nel trato di costa firanzia (intervento già finanziato € 1.900.00,00,01) modo da ficiongiungere la zona di Coloma con la Zona della regione Puglia nell'ambito della verifica di assoggettabilità a VIA – area 4 Gianferrini Completamento lavori e restituzione alla fruizione pubblica entro l'estate 2021 2 A04.5 area 4 Gianferrini 2 A04.5 area 4 Gianferrini Completamento lavori e restituzione alla fruizione pubblica entro l'estate 2021 2 A04.5 area 4 Gianferrini 2 A04.5 area 4 Gianferrini 2 A04.5 area 4 Gianferrini 2 A05.8 area 3 Puzziferri - Dare corso alle procedure che dovarno portare all'inizio del lavori di sistemazione e messa in sicurezza del waterfront subito dopo lungomare Mongelli, nel trato di costa firanza (intervento già finanziato € 1.900.00,00) in modo da ficongiungere la zona di Colona con la Zona all'approvazione progetto				pianificazione territoriale;	8	4,1,5	riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
4.2: la città ed il suo mare - adozione del piano della costa 8 4.2.1 comunale - informatizzazione gestione demanio marittimo - informatizzazione gestione demanio marittimo - completare i lavori sul Waterfront zona seconda spitaggia, in corso di svoligimento grate al finanziamento ottenuto nel procedente quinquennio di € 40.00.00,00; - Dare rapidamente corso all'inizio lavori di ripascimento della costa urbana (villa Comunale e lungomare C. Colombolo già appaltati grazie al finanziamento ottenuto nel procedente quinquennio di € 1.530.000,00; - Dare corso alle procedure de di dovarno portare al filinizio del lavori di sistemazione e messa in sicurezza del waterfront subito dopo lungomare Mongelli, nel trato di costa firanzia (intervento già finanziato € 1.900.00,00,01) modo da ficiongiungere la zona di Coloma con la Zona della regione Puglia nell'ambito della verifica di assoggettabilità a VIA – area 4 Gianferrini Completamento lavori e restituzione alla fruizione pubblica entro l'estate 2021 2 A04.5 area 4 Gianferrini 2 A04.5 area 4 Gianferrini Completamento lavori e restituzione alla fruizione pubblica entro l'estate 2021 2 A04.5 area 4 Gianferrini 2 A04.5 area 4 Gianferrini 2 A04.5 area 4 Gianferrini 2 A05.8 area 3 Puzziferri - Dare corso alle procedure che dovarno portare all'inizio del lavori di sistemazione e messa in sicurezza del waterfront subito dopo lungomare Mongelli, nel trato di costa firanza (intervento già finanziato € 1.900.00,00) in modo da ficongiungere la zona di Colona con la Zona all'approvazione progetto							Conclusione fase di ricognizione e predisposizione				
informatizzazione gestione demanio marittimo Page 4,2,2 Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Completare i lavori sul Waterfront zona seconda spiaggia, in croso di svolgimento grazia el finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di € 400.000,00; Dare rapidamente corso all'inizio lavori di ripascimento della costa urbana (villa Comunale e lungamente C. Colombo) già apopiltati grazie al finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di € 1.530.000,00; Dare corso alle procedure che dovranno portare all'inizio del lavori di sistemazione e messa in sicurezza del waterfront subito dopo lungomare Mongelli, nel tratto di costa finanzia (cotas finanzia) (cotas finanzia (cotas finanzia (cotas finanzia) (cotas finanzia (cotas finanzia (cotas finanzia (cotas finanzia (cotas finanzia) (cotas finanzia) (cotas finanzia) (cotas finanzia (cotas finanzia) (cotas finanzia) (cotas finanzia) (cotas foranzia (cotas finanzia)			42.15.200.12	adactors delete	0	424	schma di PCC per la presentazioe proposta al consiglio	4	101.1		Circulated
marittimo 9 4,2,2 riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale - Completare i lavori sul Waterfront zona seconda spiaggia, in corso di svoligimento grazia el finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di E 400.000,00; - Dare rapidamente corso all'inizio lavori di ripascimento della costa urbana (villa Comunale e lungomene C. Colombo) già apopiatta igrazia el finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di E 1.530.000,00; - Dare corso alle procedure che dovranno portare all'inizio dei lavori di sistemazione e messa in sicurezza del waterfront subito dopo lungomare Mongelli, nel tratto di costa franato (cotost franato (intervento già finanziato C. 1.900.000,00) in modo da ricongiungere i a tona di Colonas con la 20nas			4.2: la citta ed il suo mare	· adozione del piano della costa	8	4,2,1	coniunale	1	AU4.4	area 4	Gianterrini
Completare i lavori sul Waterfront zona seconda splaggia, in corso di svolgimento grazia el finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di € 400.000,00; Dare rapidamente corso all'inizio lavori di ripascimento della costa urbana (villa Comunale e lungomare C. Colombo) già appaltati grazia el finanziamento totenuto nel precedente quinquennio di € 1.530.000,00; Dare corso alle procedure che dovranno portare all'inizio del lavori di sistemazione emessa in sicurezza del waterfront subito dopo lungomare Mongelli, nel tratto di costa fransto (intervento già finanziato £1.900.000,00) in modo da ricongiungere ia zona di Colonas con la Zonas					0	422					
zona seconda spiagija, in corso di svolgimento grazia al finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di C 400.000,00; Dare rapidamente corso all'inizio lavori di ripascimento della costa urbana (villa Comunala e lungomare C Colombo) già apoptatta grazie al finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di C 1.530.000,00; Dare corso alle procedure che dovranno portare all'inizio del lavori di sistemazione emessa in sicurezza del waterfront subito dopo lungomare Mongelli, nel tratto di costa franzia (costa franzia (c					9	7,2,2	normiento, ovvero solo attivita a vaeinza individuale				
svolgimento grazie al finanziamento o ottenuto nel precedente quinquennio di C 400.000,00; Dare rapidamente corso all'inizio lavori di ripascimento della costa urbana (villa Commale e lungomare C. Colombo) già appaltati grazie al finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di C 1,530.000,00; Dare corso alle procedure che dovranno portare all'inizio dei lavori di sistemazione e messa in sicurezza del waterfront subito dopo lungomare Mongelli, nel tratto di costa finanzia (costa finanzia) (costa finanzia (costa finanzia) (costa finanzia (costa finanzia (costa finanzia (costa finanzia) (costa finanzia (costa finanzia) (costa finanzia (costa finanzia) (costa finanzia (costa finanzia) (costa finanzia) (costa finanzia (costa finanzia) (costa finan											
400.000,00; 9 4,2,3 pubblica entro l'estate 2021 2 A04.5 area 4 Gianferrial Dare rapidamente corso all'inizio lavori di ripascimento della costa urbana (villa Comunale e lungamente C.Colombo) già appaltati grazie al finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di € 1,530.000,00; 9 4,2,4 eseguire i lavori nel rispetto della tempistica 2 A03.8 area 3 Puzziferri Dare corso alle procedure che dovranno portare all'inizio del lavori di sistemazione e messa in sicurezza del waterfront subtro dopo lungomare Mongelli, nel tratto di costa finanzia (costa finanzia) (costa finanzia (costa finanzia) (costa finanzia (costa finanzia) (costa finanzia) (costa finanzia (costa finanzia) (costa fin				svolgimento grazie al finanziamento							
Dare rapidamente corso all'inizio lavori di ripascimento della costa urbana (villa Comunale e lungomare C. Colombo) già apputatti grazie al finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di £ 1,530,000,00; Dare corso alle procedure che dovranno portare all'inizio dei lavori di sistemazione emessa in sicurezza del waterfront subito dopo lungomare Mongelli, nel tratto di costa finanzia (cotsa finanzia (cotsa franzia (cotnete monga di finanzia ot 1,900,000,00) in modo da ficonglungere ia zona di Coloma con la 20na de la sosgettabilità a VIA-approvazione progetto della tempistica predefinitia 2 A03.8 area 3 Puzziferri completamento esame del progetto definitivo da ate della regione Puglia nell'ambito della verifica di assogettabilità a VIA-approvazione progetto dell'ambito del					9	4,2,3		2	A04.5	area 4	Gianferrini
lavori di ripascimento della costa urbana (villa Comunale e lungomare C. Colombo) già appaltati grazie al finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di € 1.530.000,00; 9 4,2,4 predefinitta 2 A03.8 area 3 Puzziferri								_			
(villa Comunale e lungomare C. Colombo) già appaltati grazie al finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di £ 1,530,000,00; Dare corso alle procedure che dovranno portare all'inizio dei lavori di sistemazione e messa in sicurezza del waterfront subito dopo lungomare Mongelli, nel tratto di costa finanzio (intervento già finanziato £1,900,000,00) in modo da ficongiungere la zona di Colonas con la Zonas											
nel precedente quinquennio di € 1.530.000,00; Dare corso alle procedure che dovanno portare all'initio del lavori di sistemazione e messa in sicurezza del waterfront subito dopo lungomare Mongelli, nel tratto di costa finanzia (1.900.000,00) in modo da finongiagnere ia zona di Colona zo on la Cona eseguire i lavori nel rispetto della tempistica 2 A03.8 area 3 Puzziferri completamento esame del progetto definitivo da ate della regione Puglia nell'ambito della verifica di assoggettabilità a VIA-approvazione progetto				(villa Comunale e lungomare C. Colombo) già							
1,530,000,00; 9 4,2,4 predefinitta 2 A03.8 area 3 Puzziferri Dare corso alle procedure che dovranno portare all'inizio del lavori di sistemazione e messa in sicurezza del waterfront subito dopo lungomare Mongelli, nel tratto di costa finanzio (intervento già finanziato € 1,900,000,00) in modo da ricongiungere ia zona di Colonas con la Zonas assoggettabilità a VIA -approvazione progetto							eseguire i lavori nel rispetto della tempistica				
dovranno portare all'inizio dei lavori di sistemazione e messa in sicurezza del waterfront subito dopo lungomare Mongelli, nel tratto di costa franato (intervento già finanziato £1.900.000,00) in modo da firongiungere la zona di Colonna con la Zona sossogettabilità a VIA - approvazione progetto					9	4,2,4		2	A03.8	area 3	Puzziferri
sistemazione e messa in sicurezza del waterfront subito dopo lungomare Mongelli, nel tratto di costa franato (intervento g\(\beta\) della regione Puglia nell'ambito della verifica di ricongiungere i a zona di Colona a con la 20na al sosgettabilità a VIII - approvazione progetto											
waterfront subito dopo lungomare Mongelli, nel tratto di costa franato (intervento già finanziato e 1.900.000,00) in modo da firicongiungere la zona di Colonna con la Zona assoggettabilità a VIA approvazione progetto											
finanziato £ 1.900.000,00] in modo da della regione Puglia nell'ambito della verifica di riconglungere ia zona di Colonas con la 20na assoggetabilità a VI-approvazione progetto											
ricongiungere la zona di Colonna con la Zona assoggettabilità a VIA - approvazione progetto				sistemazione e messa in sicurezza del waterfront subito dopo lungomare Mongelli,							
maturene; 9 4,2,5 esecutivo - gara d'appatto per l'esecuzione dei lavori Z A03.9 area 3 Puzziferri				sistemazione e messa in sicurezza del waterfront subito dopo lungomare Mongelli, nel tratto di costa franato (intervento già							
				sistemazione e messa in sicurezza del waterfront subito dopo lungomare Mongelli, nel tratto di costa franato (intervento già finanziato € 1.900.000,00) in modo da ricongiungere la zona di Colonna con la Zona		425	della regione Puglia nell'ambito della verifica di assoggettabilità a VIA - approvazione progetto	2	403.5		David or

			Dare corso al Progetto di Rigenerazione e recupero delle aree a nord							
			del Castello (tra cui l'Area ex Angelini) così come previsto nel Piano di Fattibilità già							
			predisposto e candidato a finanziamento, ivi compreso la realizzazione di un parcheggio			Approvazione masterplan "PINQuA Costa nord" per la	2			
			secondo criteri eco-sostenibili;	8	4,2,6	candidature del progetto ai finanziamenti del PINQuA	2	A04.6	area 4	
			Procedere alla Riqualificazione della							
			zona costiera a nord della Città, in sinergia con la Provincia Bat, dando esecuzione al							
			Masterplan per la "Riqualificazione e rigenerazione territoriale dell'ambito							
			costiero della Provincia di Barletta Andria Trani", elaborato nell'ambito del Concorso Internazionale di Progettazione "Il Mare							
			Grande Parco Pubblico", indetto dalla Provincia di Barletta Andria Trani come							
			iniziativa nell'ambito del Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale (PTCP) e del							
			Progetto Strategico Territoriale "PST3 Sistema Costiero". Il tutto in un ampio			Approvazione masterplan "PINQuA Quartiere				
			progetto che preveda anche la riconversione di parte della zona industriale di via Barletta;	8	4,2,7	Petronelli Sant'Angeolo" per la candidature del progetto ai finanziamenti del PINQuA	2	A04.7	area 4	Gianferrini
			Realizzare un Progetto di riqualificazione della costa Sud, nel tratto di							
			costa che va da Matinelle sino al confine con Bisceglie, attraverso la previsione di vie di							
			accesso carrabili, aree di parcheggio, aree dedicate ai servizi turistici, che consentano e rendano fruibile l'accesso al mare;	8	4,2,8	Predisposizione degli atti per l'approvazione del progetto di fattibilità	2	A04.8	area 4	Gianferrini
			Completare i lavori di definitiva		4,2,0	progetto di rattibilità		A04.5	alea 4	Clairettiii
4			sistemazione della condotta sottomarina e del depuratore delle acque, dando corso agli			consegnare l'opera ad AQP per il completamento e				
4.2.1.	1 Griglia degli d	obiettivi organ	già raggiunti con AQP;	9	4,2,9	messa in esercizio	4	A03.10	area 3	Puzziferri
			introduzione della c.d. tariffazione puntuale							
			nonchè un efficace controllo del territorio che eviti conferimenti errati o illegali nell'agro e lungo la costa utilizzando							
			personale qualificato (Ispettori ambientali) e le fototrappole già in dotazione alla P.M.; il							
	LINEA PROGRAMMATICA 5:		tutto, ove necessario, anche nell'ambito della programmata rimodulazione del							
	AMBIENTE – MOBILITA' E QUALITA' DELLA VITA	5.1: igiene e salubrità dell'abitato	contratto di servizio attualmente operante con AMIU s.p.a.".	9	5,1,1	Aggiornamento piano esecutivo e contratto di servizio	3	A04.9	area 4	Gianferrini
			completamento dei lavori di Messa in sicurezza del III lotto della Discarica							
			Comunale a fronte del finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio			Completamento delle opere per lavori supplementari	2			
			amministrativo di € 6.500.000,00; copertura definitiva della discarica attraverso la realizzazione del Capping a	9	5,1,2	sulla parete	3	A04.10	area 4	Gianferrini
			fronte del finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio amministrativo di €			Approvazione del progetto di fattibilità ed indizione				
			7.000.000,00; realizzazione, impianto di trattamento del percolato, impianto di valorizzazione del	9	5,1,3	della gara d'appalto elaborazione relazione e piano economico per	3	A04.11	area 4	Gianferrini
							2	A04.12	area 4	Gianferrini
			biogas realizzazione rete di monitoraggio	9	5,1,4	affidamentocostruzione e gestione	3	AU4.12	aled 4	Giainerriiii
				9	5,1,4	affidamentocostruzione e gestione Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale	3	AU4.12	वास्त ४	Gameriiii
			realizzazione rete di monitoraggio inquinamento atmosferico ed elettromagnetico esercizio delle deleghe in tema di	9	5,1,5	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di	3	AU4.12	died 4	Gilleriiii
			realizzazione rete di monitoraggio inquinamento atmosferico ed elettromagnetico esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive	9	5,1,5 5,1,6	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale	3	MU4.12	al ed 4	Gianterini
			realizzazione rete di monitoraggio inquinamento atmosferico ed elettromagnetico esercizio delle deleghe in tema di	9	5,1,5	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale	3	204.12	died 4	Gisinerran
			realizzazione rete di monitoraggio inquiamento a tumosferico ed elettromagnetico esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive rimozione e bonifica siti inquinati recupero e valorizzazione aree verdi	9 9	5,1,5 5,1,6 5,1,7	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaeinza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaeinza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di	3	204.12	dica n	Vonctini
		5.2: la città ed i suoi spazi	realizzazione rete di monitoraggio inquinamento atmosferico ed elettromagnetico - esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive - rimozione e bonifica siti inquinati	9	5,1,5 5,1,6	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale	3	AU4.12	dica n	Gonetini
		5.2: la città ed i suoi spazi	realizzazione rete di monitoraggio inquiamento al tumosferico ed elettromagnetico - esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive - rimozione e bonifica siti inquinati - recupero e valorizzazione aree verdi cittadini anche con il contributo dei privati - riqualificazione del Giardini Telesio	9 9	5,1,5 5,1,6 5,1,7	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale	5	A94.12	dica n	Goretini
		5.2: la città ed i suoi spazi	realizzazione rete di monitoraggio inquiamento atmosferico ed elettromagnetico esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive rimozione e bonifica siti inquinati recupero e valorizzazione aree verdi cittadini anche con il contributo dei privati riqualificazione dei Giardini Telesio realizzazione di boschi urbani e orti sociali	9 9 9	5,1,5 5,1,6 5,1,7 5,2,1	Non previste specifiche attività a l'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività avaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività avaelnza individuale	5	A94.12	dica n	Content
		5.2: la città ed i suoi spazi	realizzazione rete di monitoraggio inquiamento a tumosferico ed elettromagnetico esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive - rimozione e bonifica siti inquinati - recupero e valorizzazione aree verdi cittadini anche con il contributo dei privati - riqualificazione del Giardini Telesio - realizzazione di Boschi urbani e orti	9 9 9	5,1,5 5,1,6 5,1,7 5,2,1 5,2,2	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività avaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività avaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di	5	A03.11	area 3	Puzziferi
		5.2: la città ed i suoi spazi	realizzazione etee di monitoraggio inquiamento atmosferico ed elettromagnetico esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive rimozione e bonifica sitti inquinati recupero e valorizzazione aree verdi cittadini anche con il contributo dei privati riqualificazione dei Giardini Telesio realizzazione di boschi urbani e orti sociali realizzazione di spazi per il benessere	9 9 9 9 9	5,1,5 5,1,6 5,1,7 5,2,1 5,2,2 5,2,3	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale perfezionamento convenzione per utilizzo bene				
		5.2: la città ed i suoi spazi	realizzazione rete di monitoraggio inquiamento al tumosferico ed elettromagnetico esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive rimozione e bonifica siti inquinati recupero e valorizzazione aree verdi cittadini anche con il contributo dei privati riqualificazione dei Giardini Telesio realizzazione di boschi urbani e orti sociali realizzazione di spazi per il benessere animale completamento dei parchi ed affidamento gestione completamento dei parchi ed affidamento gestione	9 9 9 9 9 9	5,1,5 5,1,6 5,1,7 5,2,1 5,2,2 5,2,3 5,2,4 5,2,5	Non previste specifiche attività a l'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale perfezionamento convenzione per utilizzo bene condiviso per area sgambamento				
		5.2: la città ed i suoi spazi	realizzazione rete di monitoraggio inquiamento atmosferico ed elettromagnetico - esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive - rimozione e bonifica siti inquinati - recupero e valorizzazione aree verdi cittadini anche con il contributo dei privati - riqualificazione dei Giardini Telesio - realizzazione di boschi urbani e orti sociali - realizzazione di spazi per il benessere animale - completamento dei parchi ed affidamento gestione - completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Kolbe; - completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Kolbe; - completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Kolbe;	9 9 9 9 9 9 9 9	5,1,5 5,1,6 5,1,7 5,2,1 5,2,2 5,2,3 5,2,4	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale perfezionamento convenzione per utilizzo bene condiviso per area sgambamento Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		5.2: la città ed i suoi spazi	realizzazione rete di monitoraggio inquiamento a tumosferico ed elettromagnetico esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive rimozione e bonifica siti inquinati recupero e valorizzazione aree verdi cittadini anche con il contributo dei privati riqualificazione del Giardini Telesio realizzazione di boschi urbani e orti sociali realizzazione di spazi per il benessere animale completamento dei parchi ed affidamento gestione completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Kolbe; completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Kolbe; completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Mutilati ed Invalidi da Lavoro;	9 9 9 9 9 9	5,1,5 5,1,6 5,1,7 5,2,1 5,2,2 5,2,3 5,2,4 5,2,5	Non previste specifiche attività a l'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale perfezionamento convenzione per utilizzo bene condiviso per area sgambamento				
		5.2: la città ed i suoi spazi	realizzazione rete di monitoraggio inquiamento al tamosferico ed elettromagnetico - esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive - rimozione e bonifica siti inquinati - recupero e valorizzazione aree verdi cittadini anche con il contributo dei privati - riqualificazione dei Giardini Telesio - realizzazione di boschi urbani e orti sociali realizzazione di spazi per il benessere animale - completamento dei parchi ed afficamento gestione - completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Kolbe; - completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Mutilati ed invalidi da Lavoro; - espletamento Concorso di Idee già indetto per la progettazione esecutiva e	9 9 9 9 9 9 9 9	5,1,5 5,1,6 5,1,7 5,2,1 5,2,2 5,2,3 5,2,4 5,2,5 5,2,6	Non previste specifiche attività a l'ell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale perfezionamento convenzione per utilizzo bene condiviso per area sgambamento Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		5.2: la città ed i suoi spazi	realizzazione rete di monitoraggio inquiamento a tumosferico ed elettromagnetico - esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive - rimozione e bonifica siti inquinati - recupero e valorizzazione aree verdi cittadini anche con il contributo dei privati - riqualificazione dei Giardini Telesio - realizzazione di boschi urbani e orti sociali - realizzazione di spazi per il benessere animale - completamento dei parchi ed affidamento gestione - completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Mutilati ed invalidi da Lavoro; - espletamento Concorso di Idee già	9 9 9 9 9 9 9 9	5,1,5 5,1,6 5,1,7 5,2,1 5,2,2 5,2,3 5,2,4 5,2,5 5,2,6	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività avaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività avaelnza individuale perfezionamento convenzione per utilizzo bene condiviso per area sgambamento Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività avaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività avaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività avaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di				
		5.2: la città ed I suoi spazi	realizzazione rete di monitoraggio inquiamento a tumosferico ed elettromagnetico esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive rimozione e bonifica siti inquinati recupero e valorizzazione aree verdi cittadini anche con il contributo dei privati cittadini anche con il contributo dei privati riqualificazione dei Giardini Telesio realizzazione di boschi urbani e orti sociali realizzazione di spazi per il benessere animale completamento dei parchi ed affidamento gestione completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Kolbe; completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Mutilati ed Invalidi da Lavoro; espletamento Concorso di idee già indetto per la progetamento dei parchi ed indetino per la progetamento di privati di completazione (già finazioni del avori di riqualificazione (già finazio di di piazza fadengio; la aliavori di completamento di Piazza Austria, in fase di appato grazie al	9 9 9 9 9 9 9	5,1,5 5,1,6 5,1,7 5,2,1 5,2,2 5,2,3 5,2,4 5,2,5 5,2,6 5,2,7	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale perfezionamento convenzione per utilizzo bene condiviso per area sgambamento Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		5.2: la città ed i suoi spazi	realizzazione rete di monitoraggio inquiamento a tumosferico ed elettromagnetico - esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive - rimozione e bonifica siti inquinati - recupero e valorizzazione aree verdi cittadini anche con il contributo dei privati - riqualificazione dei Giardini Telesio - realizzazione di boschi urbani e orti sociali - realizzazione di spazi per il benessere animale - completamento dei parchi ed affidamento gestione - completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Kolbe; - completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Mutilati ed Invalidi da Lavoro; - espletamento Concorso di Idee già indetto per la progettazione esecutiva e quindi finizio dei lavori di riqualificazione (già finanziati di Pazza Gradengo; - lavori di completamento di Piazza	9 9 9 9 9 9 9	5,1,5 5,1,6 5,1,7 5,2,1 5,2,2 5,2,3 5,2,4 5,2,5 5,2,6 5,2,7	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale perfezionamento convenzione per utilizzo bene condiviso per area sgambamento Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		5.2: la città ed i suoi spazi	realizzazione rete di monitoraggio inquiamento atmosferico ed elettromagnetico - esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive - rimozione e bonifica siti inquinati - recupero e valorizzazione aree verdi cittadini anche con il contributo dei privati - riqualificazione dei Giardini Telesio - realizzazione di boschi urbani e orti sociali - realizzazione di spazi per il benessere animale - completamento dei parchi ed affidamento gestione - completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Kolbe; - completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Mutilati ed Invalidi da Lavoro; - espletamento Concorso di Idee già indetto per la progettazione esecutiva e quindi finizio dei lavori di riqualificazione (gia finanziami) plazza Gradengi prazza Gradengi.	9 9 9 9 9 9 9	5,1,5 5,1,6 5,1,7 5,2,1 5,2,2 5,2,3 5,2,4 5,2,5 5,2,6 5,2,7	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale perfezionamento convenzione per utilizzo bene condiviso per area sgambamento Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		5.2: la città ed I suoi spazi	realizzazione rete di monitoraggio inquiamento a tumosferico ed elettromagnetico - esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive - rimozione e bonifica siti inquinati - recupero e valorizzazione aree verdi cittadini anche con il contributo dei privati - riqualificazione dei Giardini Telesio - realizzazione di boschi urbani e orti sociali - realizzazione di spazi per il benessere animale - completamento dei parchi ed affidamento gestione - completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Mutilati ed invalidi da Luvoro; - espletamento dei lavori attualmente in corso in piazza Mutilati ed invalidi da Luvoro; - espletamento dei lavori attualmente in corso in piazza Mutilati ed invalidi da luvoro; - espletamento dei piavori attualmente in corso in piazza Mutilati ed invalidi finizio per la progetamento di elegià indetto per la progetamento di esparo di riqualifizzazione (già finanziati) di Piazza Gradenigo; - lavori di completamento di Piazza al finanziamento di € 930.000,00; - riqualificazione di Piazza "Petronelli";	9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	5,1,5 5,1,6 5,1,7 5,2,1 5,2,2 5,2,3 5,2,4 5,2,5 5,2,6 5,2,7 5,2,8 5,2,9 5,2,10	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale perfezionamento convenzione per utilizzo bene condiviso per area sgambamento. Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		5.2: la città ed i suoi spazi	realizzazione rete di monitoraggio inquiamento atmosferico e elettromagnetico esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive rimozione e bonifica siti inquinati recupero e valorizzazione aree verdi cittadini anche con il contributo dei privati riqualificazione dei Giardini Telesio realizzazione di boschi urbani e orti sociali realizzazione di spazi per il benessere animale completamento dei parchi ed affidamento gestione completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Kolbe; completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Kolbe; completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Kolbe; completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Kolbe; completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Kolbe; completamento Concorso di Idee già indetto per la progettazione escutiva e quindi finniziati dei lavori di riqualificazione già finanziati di Piazza Austria, in fase di appato grazie al finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di € 330.000,00;	9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	5,1,5 5,1,6 5,1,7 5,2,1 5,2,2 5,2,3 5,2,4 5,2,5 5,2,6 5,2,7 5,2,8	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale perfezionamento convenzione per utilizzo bene condiviso per area sgambamento Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'eser				
		5.2: la città ed i suoi spazi	realizzazione rete di monitoraggio inquiamento a tumosferico ed elettromagnetico - esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive - rimozione e bonifica siti inquinati - recupero e valorizzazione aree verdi cittadini anche con il contributo dei privati - riqualificazione dei Giardini Telesio - realizzazione di boschi urbani e orti sociali - realizzazione di spazi per il benessere animale - completamento dei parchi ed afficiamento gesitone - completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Kolbe; - completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Mutilati ed Invalidi da Lavoro; - espletamento Concorso di Idee già indetto per la progettazione esscutiva e quindi finizio bel avori di riqualificazione (già finazivati) di Piazza fardengo; - lavori di completamento di Piazza da finaziamento oti € 930.000,00; - riqualificazione di Piazza della Repubblica avvio della gestione in project financing del	9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	5,1,5 5,1,6 5,1,7 5,2,1 5,2,2 5,2,3 5,2,4 5,2,5 5,2,6 5,2,7 5,2,8 5,2,9 5,2,10 5,2,11	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale	5	A03.11	area 3	Puzziferri
		5.2: la città ed i suoi spazi 5.3: la mobilità sostenibile	realizzazione rete di monitoraggio inquiamento a tumosferico ed elettromagnetico - esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive - rimozione e bonifica siti inquinati - recupero e valorizzazione aree verdi cittadini anche con il contributo dei privati - riqualificazione dei Giardini Telesio - realizzazione di spazi per il benessere animale - completamento dei spazi per il benessere animale - completamento dei parchi ed afficiamento gestione - completamento dei lavori attualmente in cosso in piazza Kolbe; - completamento dei lavori attualmente in cosso in piazza Mutilati ed Invalidi da Lavoro; - espletamento Concorso di Idee già indetto per la progettazione esscuttiva e quindif finizio da lavori di riqualificazione (già finanziati) di Piazza Gradenigo; - lavori di completamento di Piazza della Repubblica anvio della gestione in project financing del cimitero comunale - rinnovo parco automezzi	9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	5,1,5 5,1,6 5,1,7 5,2,1 5,2,2 5,2,3 5,2,4 5,2,5 5,2,6 5,2,7 5,2,8 5,2,9 5,2,10 5,2,11	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale perfezionamento convenzione per utilizzo bene condiviso per area sgambamento Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'eser	5	A03.11	area 3	Puzziferri
			realizzazione rete di monitoraggio inquiamento a tumosferico ed elettromagnetico - esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive - rimozione e bonifica siti inquinati - recupero e valorizzazione aree verdi cittadini anche con il contributo dei privati - riqualificazione di boschi urbani e orti sociali - realizzazione di spazi per il benessere animale - completamento dei parchi ed affidamento gestione - completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Kolbe; - completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Mutilati ed Invalidi da Lavoro; - espletamento Concorso di idee già indetto per la progettarone esscutiva e quindi finizio de pri aprogettarone esscutiva e quindi finizio del priva del progettarone di piazza del finanziamento di Piazza del finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di € 930.000,00; - riqualificazione di Piazza della Repubblica avvio della gestione in project financing del cimitero comunale	9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 12	5,1,5 5,1,6 5,1,7 5,2,1 5,2,2 5,2,3 5,2,4 5,2,5 5,2,6 5,2,7 5,2,8 5,2,10 5,2,10 5,2,11 5,2,12 5,3,1	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste	5	A03.11	area 3	Puzziferri
			realizzazione rete di monitoraggio inquiamento a tumoferico e elettromagnetico esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive - rimozione e bonifica siti inquinati - recupero e valorizzazione aree verdi cittadini anche con il contributo dei privati - riqualificazione dei Giardini Telesio - realizzazione di boschi urbani e orti sociali reilizzazione di spazi per il benessere animale - completamento dei parchi ed affidamento gestione - completamento dei parchi ed affidamento gestione - completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Kolbe; - completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Kolbe; - completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Molte, - completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Molte, - completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Molte, - completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Molte, - considera dei lavori attualmente in corso in piazza Molte, - considera dei lavori attualmente in corso in piazza Molte, - considera dei lavori attualmente in corso in piazza Molte, - considera dei lavori attualmente in corso in piazza Molte, - considera dei lavori attualmente in corso in piazza Molte, - considera dei lavori attualmente in corso in piazza Molte, - completamento dei piazza dei piazza fora dei piazza f	9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 12	5,1,5 5,1,6 5,1,7 5,2,1 5,2,2 5,2,3 5,2,4 5,2,5 5,2,6 5,2,7 5,2,8 5,2,9 5,2,10 5,2,11 5,2,12	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale perezionamento variante urbanistica, contrattualizzazione e consegna servizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale perezionamento variante urbanistica, contrattualizzazione e consegna servizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimen	5	A03.11	area 3	Puzziferri
			realizzazione rete di monitoraggio inquiamento a tumofrico e di elettromagnetico - esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive - rimozione e bonifica siti inquinati - recupero e valorizzazione aree verdi cittadini anche con il contributo dei privati - riqualificazione dei Giardini Telesio - realizzazione di boschi urbani e orti sociali - realizzazione di spazi per il benessere animale - completamento dei parchi ed affidamento gestione - completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Mutilati ed invalidi da Luvoro; - espletamento dei lavori attualmente in corso in piazza Mutilati ed invalidi da Luvoro; - espletamento dei piavori attualmente in corso in piazza Mutilati ed invalidi da Luvoro; - espletamento dei piavori attualmente in corso in piazza Mutilati ed invalidi da Luvoro; - espletamento dei piavori attualmente in corso in piazza Mutilati ed invalidi da Luvoro; - espletamento di Piavori di riqualificazione (già finanziati) di Piazza Gradenigo; - lavori di completamento di Piazza ad finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di € 930.000,00; - riqualificazione di Piazza della Repubblica avvio della gestione in project financing del cimitero comunale - rinnovo parco automezzi - revisione linee di trasporto ed integrazione con gli altri sistemi di mobilità urbana	9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 12 10 10	5,1,5 5,1,6 5,1,7 5,2,1 5,2,2 5,2,3 5,2,4 5,2,5 5,2,6 5,2,7 5,2,8 5,2,9 5,2,10 5,2,11 5,2,12 5,3,1 5,3,2 5,3,3	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale perfezionamento convenzione per utilizzo bene condiviso per area sgambamento. Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'ese	9	A03.11	area 3	Puzziferri
			realizzazione rete di monitoraggio inquiamento atmosferico e elettromagnetico esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive rimozione e bonifica siti inquinati recupero e valorizzazione aree verdi cittadini anche con il contributo dei privati riqualificazione dei Giardini Telesio realizzazione di boschi urbani e orti sociali realizzazione di spazi per il benessere animale completamento dei parchi ed affidamento gestione completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Kolbe; completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Kolbe; completamento dei lavori attualmente in corso in piazza kolbe; completamento dei lavori attualmente in corso in piazza kolbe; completamento dei lavori attualmente in corso in piazza kolbe; avorio; espletamento Concorso di Idee già indetto per la progetazione escutivà e quindi finaziati di Piazza di radenigo; lavori di competaramento di Piazza Austria, in riase di appatto grazie al finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di € 930.000,00; riqualificazione di Piazza d'Petronelli"; riqualificazione di Piazza d'Petronelli"; riqualificazione di Piazza della Repubblica avvio della gestione in project financing del cimitero comunale rinnovo parco automezzi revisione linee di trasporto e di integrazione con giì altri sistemi di mobilità urbana piano urbano della mobilità sostenibile	9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 12 10	5,1,5 5,1,6 5,1,7 5,2,1 5,2,2 5,2,3 5,2,4 5,2,5 5,2,6 5,2,7 5,2,8 5,2,10 5,2,10 5,2,11 5,2,12 5,3,1 5,3,2	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale perfezionamento convenzione per utilizzo bene condiviso per area sgambamento. Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche	5	A03.11	area 3	Puzziferri
			realizzazione rete di monitoraggio inquiamento a tumofrico e di elettromagnetico - esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive - rimozione e bonifica siti inquinati - recupero e valorizzazione aree verdi cittadini anche con il contributo dei privati - riqualificazione dei Giardini Telesio - realizzazione di boschi urbani e orti sociali - realizzazione di spazi per il benessere animale - completamento dei parchi ed affidamento gestione - completamento dei lavori attualmente in corso in piazza Mutilati ed invalidi da Luvoro; - espletamento dei lavori attualmente in corso in piazza Mutilati ed invalidi da Luvoro; - espletamento dei piavori attualmente in corso in piazza Mutilati ed invalidi da Luvoro; - espletamento dei piavori attualmente in corso in piazza Mutilati ed invalidi da Luvoro; - espletamento dei piavori attualmente in corso in piazza Mutilati ed invalidi da Luvoro; - espletamento di Piavori di riqualificazione (già finanziati) di Piazza Gradenigo; - lavori di completamento di Piazza ad finanziamento ottenuto nel precedente quinquennio di € 930.000,00; - riqualificazione di Piazza della Repubblica avvio della gestione in project financing del cimitero comunale - rinnovo parco automezzi - revisione linee di trasporto ed integrazione con gli altri sistemi di mobilità urbana	9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 12 10 10	5,1,5 5,1,6 5,1,7 5,2,1 5,2,2 5,2,3 5,2,4 5,2,5 5,2,6 5,2,7 5,2,8 5,2,9 5,2,10 5,2,11 5,2,12 5,3,1 5,3,2 5,3,3	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale perfezionamento convenzione per utilizzo bene condiviso per area sgambamento. Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'ese	9	A03.11	area 3	Puzziferri
			realizzazione rete di monitoraggio inquiamento atmosferico e elettromagnetico esercizio delle deleghe in tema di attività estrattive rimozione e bonifica siti inquinati recupero e valorizzazione aree verdi cittadini anche con il contributo dei privati riqualificazione dei Giardini Telesio realizzazione di boschi urbani e orti sociali realizzazione di boschi urbani e orti sociali realizzazione di spazi per il benessere animale completamento dei parchi ed affidamento gestione completamento dei lavori attualmente in cosso in piazza Kolbe; completamento dei lavori attualmente in cosso in piazza Mutilati ed Invalidi da Lavoro; espletamento Concorso di idee già indetto per la progettazione esscuttiva e quindi finizio dei lavori di riqualificazione già finanziatti di Piazza Gradenigo; lavori di completamento di Piazza del finanziamento ottenuto nel precedente quinquemento di Piazza della Repubblica avvio della gestione in project financing dei crillerro comunale riqualificazione di Piazza della Repubblica avvio della gestione in project financing dei crillerro comunale rinnovo parco automezzi revisione con gli altri sistemi di mobilità urbana piano urbano della mobilità sostenibile gestione integrata parcheggi ed aree di sosta	9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 12 10 10 10	5,1,5 5,1,6 5,1,7 5,2,1 5,2,2 5,2,3 5,2,4 5,2,5 5,2,6 5,2,7 5,2,8 5,2,9 5,2,10 5,2,11 5,2,12 5,3,1 5,3,2 5,3,3 5,3,4	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Poreviste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste spe	9	A03.11	area 3	Puzziferri

		infrastrutturazione e messa in sicurezza del sistema viario cittadino	10	5,3,7	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
LINEA PROGRAMMATICA 6: POLITICHE SOCIALI	6.1: nessuno è escluso	attuazione delle misure nazionali e regionali di sostegno al reddito con recupero a ruoli attivi e di utilità sociale e potenziamento dei sistemi di presa in carico ed implementazione di un sistema coordinato per l'emergenza sociale	12	6,1,1	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento, ovvero solo attività a vaelnza individuale				
POLITICITE SOCIALI	0.1. Hessuito e escluso	Coordinato per l'enlergenza sociale	12	6,1,1	avvio percorso di aggiornamento del piano sociale di zona	7	A01.6	area 1 - personale - u.d.p.	Attolico
		progetti di recupero delle competenze lavorative, coinvolgendo aziende che insegneranno artigianalità e tecniche di mestieri in forte carenza di risorse umane professionali, introducendo quest'ultimi nel mondo del lavoro	12	6,1,2	Attivazione di tirocini e lavori di comunità per beneficiari RED	4	A01.7		Attolico
		· politiche per la casa: edilizia residenziale e sostegni per le locazioni	12	6,1,3	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		progetto di Emergenza Alimentare, individuando un immobile comunale come terminale logistico di raccolta e smistamento degli alimenti sistema comunale di Telesoccorso,	12	6,1,4	Tavolo di co-progettazione finalizzati ad inviduare un progetto teso all'attivazione del c.d. Banco Alimentare	4	A01.8	area 1 - personale - u.d.p.	Attolico
		assistenza medica solidale e cardioprotezione in sinergia con il terzo	12		Non previste specifiche attività nell'esercizio di				
		progetti di contrasto alla povertà educativa	12	6,1,6	riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale doposcuola comunale - attività estive di socializzazione				
		creazione di struttura dedicata alla progettazione e co-progettazione	12	6,1,7					
		istituzione consulta del terzo settore e disciplina dei rapporti secondo le previsioni del d.leg.vo 117/2017	12	6,1,8					
.1 Griglia degli	obiettivi orgar	attivazione del consiglio comunale dei	12	6,1,9					
		Fattwazione del consiglio comunale dei bambini e delle bambine; attivare tavoli di co-programmazione ed utilizza dello strumento della coprogettazione previsto nel Titolo VII DEI APPORITI CON GIL ENTI PUBBLICI (articoli 55- 57) del decreto legislativo n. 117 del 2017 (Codice del Terzo settore), al fine di realizzare azioni e progetti in favore del	12	6,1,10					
		minori	12	6,1,11					
LINEA PROGRAMMATICA 7: POLITICHE DI SVILUPPO ECONOMICO/PRODUTTIVO	7.1: fare sistema per competere	Piano straordinario del rilancio dei prodotti del Made in Italia di produzione tranese	14	7,1,1	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di				
		· Zona franca Urbana	14	7,1,2	riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		Incentivi per la creazione di nuove imprese mediante l'utilizzo per affidamento degli edifici pubblici inutilizzati Incentivi e semplificazioni	14	7,1,3	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		amministrative per nuovi insediamenti produttivi; Zona Economica Speciale per la	14	7,1,4	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		riqualificazione di vecchi capannoni industriali dismessi	14	7,1,5					
		Politiche di ripopolamento del centro storico tramite incentivi per attività artigianali e start-up innovative	14	7,1,6					
		Valorizzazione del Distretto Urbano del Commercio tramite opere di rigenerazione urbana ed attività di incentivo al consumo	14	7,1,7					
		Politiche di valorizzazione e destagionalizzazione per le eccellenze enogastronomiche e recettive, anche tramite strumenti regolamentari di semplificazione per le occupazioni di suolo pubblico	14	7,1,8					
		Regolamentazione e coordinamento di Fiere Promozionali Turistiche	14	7,1,9					
		Progetti di incentivazione, attraverso forme di finanziamento comunale, di START UP giovanili all'interno di determinate zone della Città quali ad esempio il Centro Storico o le zone centrali a rischio di desertificazione			Non previste specifiche attività nell'esercizio di				
		commerciale; implementazione di servizi di informazione	15	7,1,10	riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		ed indirizzo sulle politiche del lavoro attraverso la nuova sede Arpaal	14	7,1,11					
		· Creazione di una piattaforma logistica agricola per valorizzare i prodotti di filiera;	16	7,1,12	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		Completamento del grande progetto di riutilizzo in agricoltura delle acque reflue a fronte del finanziamento regionale già ottenuto nello scorso quinquennio per € 8.200.000,00;	16	7,1,13	chiusura della conferenza di servizio per acquisizione pareri e nulla osta propedeutici all'aprovazione del progeto definitivo. Acquisizione del progetto esecutivo validazione ed approvazione - perfezionamento protocollo di intesa e piano di gestione - pubblicazione gara lavori	1	A03.12	area 3	Puzziferri
		riutilizzo in agricoltura delle acque reflue a fronte del finanziamento regionale già	16	7,1,13	pareri e nulla osta propedeutici all'aprovazione del progeto definitivo. Acquisizione del progetto esecutivo validazione e da pprovazione - perfezionamento protocollo di intesa e piano di gestione - pubblicazione	1	A03.12	area 3	Puzziferri
		riutilizo in agricoltura delle acque reflue a fronte del finanziamento regionale già ottenuto nello scorso quinquennio per € 8.200.000,00; azioni amministrative per cerare all'interno di Palazzo di città, per un servizio più efficace, uno "Sportello pubblico" per gli operatori qualificati en o dedicto, dagli agricoltori in collaborazione con il Collegio dei pertial granti e dei pertial granti lauvasti			parei e nulla osta propedeutici all'aprovazione del progeto definitivo. Acquisizione del progetto escutivo validazione ed approvazione - perfezionamento protocollo di intesa e piano di gestione - pubblicazione gara lavori Non previste specifiche attività nell'esercizio di	1	A03.12	area 3	Puzziferri
		riutilizo in agricoltura delle acque reflue a fronte del finanziamento regionale già ottenuto nello scorso quinquennio per € 8.200.000,0; azioni amministrative per cerare all'interno di Palazzo di città, per un servizio più efficace, uno "Sportello pubblico" per gli operatori qualificati en o dedicta agli agricoltori in collaborazione con il Collegio dei perti agrari e dei penti agrari laureati della Bat; partecipazione del Comune al Bando Regionale per il mercato titto offitoso nonche alle attività di confronto e concertazione con le associazioni di categoria e gli operatori di un sito per la realizzazione di un mercato ittico Comunale: Partecipazione a successivi bandi GAL	16	7,1,14	pareri e nulla osta propedeutici all'aprovazione del progetto definitivo. Acquisizione del progetto de secutivo validazione e de approvazione - perfezionamento protocollo di intesa e piano di gestione - pubblicazione gara lavori Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di	1	A03.12	area 3	Puzziferri
		riutilizo in agricoltura delle acque reflue a fronte del financiamento regionale già ottenuto nello scorso quinquennio per € 8.200.000,00; 8.200.000,00; azioni amministrative per cerare all'interno di Palazzo di città, per un servizio più efficace, uno "Sportello pubblico" per gli operatori qualificati en o dedicto agli agricoltori in collaborazione con il Collegio del pertili agrari e dei pertili agrari laureati della Bat; partecipazione del Comune al Bando Regionale per il mercato titto diffuso nonche alle attività di confronto e concertazione con le associazioni di categoria e gli operatori di un sito per la realizzazione del un mercato littico Comunale."	16	7,1,14	pareri e nulla osta propedeutici all'aprovazione del progetto definitivo. Acquistione del progetto de secutivo validazione e da approvazione - perfezionamento protocollo di intesa e piano di gestione - pubblicazione gara lavori Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale	1	A03.12	area 3	Puzziferri
LINEA PROGRAMMATICA 8: CULTURA, BENI CULTURALI E TURISMO	8.1: un piano strategico per la cultura ed il turismo	riutilizo in agricoltura delle acque reflue a fronte del finanziamento regionale già ottenuto nello scorso quinquennio per € 8 200.000,00; 8 200.000,00;	16 16	7,1,14 7,1,15 7,1,16	parei e nulla osta propedeutici all'aprovazione del progetto definitivo. Acquisizione del progetto desiritivo. Acquisizione del progetto escutivo validazione e del approvazione - perfezionamento protocollo di intesa e piano di gestione - pubblicazione gara lavorii Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , orvero solo attività a vaelnza individuale Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale	1	A03.12	area 3	Puzziferri

		· Consolidamento del partenariato per il sostegno di manifestazioni caratterizzanti	_			_			
		l'offerta culturale del territorio - avvio gestione del Museo Archeologico	5	8,1,3	perfezionamento intese per "i dialoghi di Trani"	2	A01.9	area 1 - personale - u.d.p.	Attolico
		all'interno del Monastero di Colonna e messa in rete di tutti i siti ed i servizi culturali	5	8,1,4,1	avvio gestione del complesso	1	A01.10	area 1 - personale - u.d.p.	Attolico
			5	8,1,4,2	completamento interventi di adeguamento e rifunzionalizzazione impianti tecnologici	1	A03.14	area 3	Puzziferri
					completamento interventi di adeguamento impianti				
		completamento interventi di			predisposizione progettualità / potenziamento dell'attuale servizio di gestione esternalizzata in	<u>1</u>			
		adeguamento e ampliamento spazi della biblioteca comunale (programma regionale	5	8,1,5,1	modalità "one person library"	_	A01.11	1	Attalian
		"Community library")	5	8,1,5,1	ampliamento del servizio biblioteca con individuazione		AU1.11	area 1 - personale - u.d.p.	Attolico
		Incrementare la Piattaforma internet	5	8,1,5,2	di sedi decentrate nei punti estremi, a nord e sud, della città	2	A01.12	area 1 - personale - u.d.p.	Attolico
		dedicata ai servizi della città, già da tempo sempre consultabili e disponibili in tempo			Non previste specifiche attività nell'esercizio di				
		reale	5	8,1,6	riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		· Approvazione del piano regolatore portuale;	7	8,1,7	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
			_		Non previste specifiche attività nell'esercizio di				
		· Dragaggio del Porto;	7	8,1,8	riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		Rilancio della Darsena Comunale attraverso un project financing di gestione	7	24.0	superamento dell'affidamento ad AMET ed	1	10145		Confessor
		dei servizi e nuova infrastrutturazione; Riqualificazione dell'area portuale con	7	8,1,9	laborazione progetto di gestione in outsourcing	1	A04.15	area 4	Gianferrini
		eliminazione di asfalto e nuova illuminazione;	9	8,1,10	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		. Incrementare le aree di narcheggio:	10	8,1,11	Non previste specifiche attività nell'esercizio di				
1 Griglia de	gli obiettivi orgar	. Incrementare le aree di parcheggio; Zaptamentare le aree pedonali, completando il progetto in corso di	10	-,-,					
		esecuzione (totalmente finanziato dalla Regione) per installare ben 6 nuovi varchi e							
		quindi creare una isola pedonale permanente all'interno del centro storico			Non previste specifiche attività nell'esercizio di				
		cittadino);	10	8,1,12	riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		· Riqualificazione dell'arredo urbano;	9	8,1,13	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		Regolazione del flusso da e per la città	10		Non previste specifiche attività nell'esercizio di				
		in funzione dell'esito del redigendo PUMS.	10	8,1,14	riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		Ulteriore potenziamento dell'Info Point e creazione di un nuovo Info Point; Creazione ed infrastrutturazione di una	7	8,1,15	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		o Creazione ed infrastrutturazione di una rete di servizi ed incentivi per il turismo connesso ai cammini della Via Francigena del							
		Sud	7	8,1,16					
		o Rigenerazione e Valorizzazione del centro storico e dell'antico quartiere ebraico	7	8,1,17					
		Riequilibrio dei servizi e dei contenitori							
		culturali nei diversi quartieri della Città per soddisfare i bisogni culturali ed educativi							
		delle diverse fasce di pubblico.		8,1,18					
		Aumento dei consumi culturali in ottica extralocale per incentivare il senso di							
		appartenenza al contesto territoriale e per prevenire situazioni di degrado sociale.		8,1,19					
		Accessibilità del patrimonio culturale in un'ottica di pari opportunità, inclusione e crescita sociale.		8,1,20					
		Incentivare nuove forme di produzione culturale attraverso forme di partenariato		8,1,20	creazione tavopli di co-progettazione con il terzo				
		pubblico-privato.		8,1,21,1	settore • Aggiornamento del regolamento comunale in				
				8,1,21,2	materia di contributi alle attività culturali				
		Incremento delle attività e servizi al fine di garantire opportunità, iniziative e							
		partecipazione civile alle persone private di libertà (Garante dei detenuti)		8,1,23					
		inserimento di Palazzo delle Arti "G. Beltrani" nella rete museale della Regione							
		Puglia		8,1,24					
		Riconversione di spazi inutilizzati o in stato di abbandono (es. fossato del Castello svevo,							
		spazi pertinenziali all'aperto dell'immobile "De Bello – Palumbo", giardino di Villa Bini) in contenitori culturali		8,1,25					
				المادا					
		Esecuzione Patto per la Sicurezza Urbana e per la Promozione ed Attuazione di							
LINEA PROGRAMMATICA S SICUREZZA	9.1: il presidio diffuso, ma discreto	un Sistema di Sicurezza Partecipata ed Integrata	3	9,1,1	rafforzamento sistema di video sorveglianza urbana	2	PM.6	comando pm - c.e.d demografici	Cuocci
		Potenziamento del corpo di polizia locale in termini di uomini e di mezzi	3	9,1,2,1	potenziamento delle dotazioni individuali bodycam	1	PM.7	comando pm - c.e.d demografici	Cuocci
		and the second of the second o	3	9,1,2,1	acquisto stazione mobile	1	PM.8	comando pm - c.e.d demografici	Cuocci
		progetto "Scuole Sicure" per la video	3	-,-,-,-		1			
		sorveglianza nelle aree esterne alle scuole presenti sul territorio comunale	3	9,1,3	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		· progetto di videosorveglianza della			Non previste specifiche attività nell'esercizio di				
		zona Nord Progettazione diffusa di	3	9,1,4	riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		videosorveglianza estesa alle aree rurali per porre un valido rimedio ai furti presso i							
		tendoni, i campi e le aziende agricole cittadine.	3	9,1,5	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		presidio del territorio e sicurezza urbana	11	9,1,6,1	aggiornamento del piano di protezione civile a seguito della emergenza sanitari Covid 19	1	PM.9	comando pm - c.e.d demografici	Cuocci
			3	9,1,6,2	censimento e controllo delle attvità ricettive presenti sul territorio	1	PM.10	comando pm - c.e.d demografici	Cuocci
			2	9,1,6,3	controllo contratti di manutenzione ordinaria degli impianti ascensore di proprietà condominalie	1	PM.11	comando pm - c.e.d demografici	Cuocci
			3	3,1,0,3	gestione del serizio di pronto scorroso veterniario in	7	r IVI.11	demografici comando pm - c.e.d	Cuocci
			13	9,1,6,4	relazione all'art. 189 comma 9 bis codice della strada e Legge Regione Puglia predisposizione del regolamento di disciplina del	7	PM.12	demografici	Cuocci
			3	9,1,6,5	carico e scarico merci indispensabile per la garanzia della sicurezza in termini di viabilità	1	PM.13	comando pm - c.e.d demografici	Cuocci
					CEEG III COMMINI UI VIGUIILG				
		promuovere attività al fine dell'istituzione dell'agenzia per la lotta non repressiva alla							

LINEA PROGRAMMATICA N.10: TRASPARENZA ED INTEGRITA'	10.1: rafforzare il senso etico e favorire la diffusione della cultura della integrità e della trasparenza presso il personale dipendente	Monitoraggio e controllo sul rispetto delle misure generali e specifiche	1	10,1,1	applicare e far rispettare le misure generali e specifiche e gli obblighi comportamentali previsti per i processi di rispettiva pertinenza	11	TRASV.4	trasversale	trasversale
TRASPARENZA ED INTEGRITA	aipendente	delle misure generali e specifiche	1	10,1,1	processi di rispettiva pertinenza	11	TRASV.4	trasversale	trasversale
		Promozione della cultura della integrità e trasparenza, anche mediante momenti di confronto con gli stakeholder	1	10,1,2	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		comono con gii stanciio dei		10,1,1	THE THICK OF OVER O SOID BEETING B VACHIZE HIS WASHE				
		Attività formativa in house per la generalità del personale	1	10,1,3	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		Aggiornamento e diffusione del codice di comportamento – carta dei valori	1	10,1,4	aggiornamento codice di comportamento	11	SG.10	segreteria generale	Lazzaro
	10.2: assicurare forme diffuse di controllo sociale in termini propositivi e di partecipazione	Celebrare annualmente la giornata per							
	alle scelte amministrative	la trasparenza Attivare canale di dialogo con i	1	10,2,1	organizzare eventi di divulgazione e partecipazione	11	SG.11	segreteria generale	Lazzaro
		cittadini, per condividere le aree di miglioramento	1	10,2,2	attività coincidenti con quelle dell'azione 10,2,1				
		Revisione del sistema dei controlli interni: semplificare gli adempimenti per renderli efficaci	1	10,2,3	aggiornamento ed unificazione regolamenti controli interni	11	SG.12	segreteria generale	Lazzaro
		Implementare meccanismi di verifica della qualità erogata e percepita, cui collegare la valutazione partecipativa	1	10,2,4	definire carte qualità e monitorare la qualità attesa e percepita	11	TRASV.5	trasversale	trasversale
	10.3: rendere gli obblighi di trasparenza occasione di revisione dei procedimenti amministrativi in una prospettiva di semplificazione e	aggiornamento del registro			Non previste specifiche attività nell'esercizio di				
1 Grialia deali	ODI CITIVI ordan	dell'accesso civico ZZOmazione specifica per referenti in	1	10,3,1	riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale		SG.13		
origina dogii	obiotarr organi	ogni articolazione di massimo livello dell'ente	1	10,3,2	attività coincidenti con quelle dell'azione 2,1,3				
		attivazione del nuovo portale ed assolvimento obblighi di trasparenza da			completamento ed aggiornamento dei dati in Amministrazione Trasparente da parte di ciascun				
		parte della rete dei dirigenti e dei referenti	1	10,3,3	dirigente per quanto di propria pertinenza	11	TRASV.6	trasversale	trasversale
		collegamento della performance al grado di adempimento degli obblighi di trasparenza	1	10,3,4	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
	10.4: individuare i fattori di rischio, creare un clima sfavorevole alla corruzione ed introdurre meccanismi che possano prevenire e\o agevolarne l'emersione	revisione della mappatura dei processi e della valutazione del rischio e delle misure di trattamento	1	10,4,1	esaminare, aggiornare ed arricchire la mappatura dei processi, dei rischi e delle misure riferiti all'articolazione di proprio riferimento	11	TRASV.7	trasversale	trasversale
		favorire la partecipazione dei cittadini ed imprese nella costruzione del piano di prevenzione	1	10,4,2	attività coincidenti con quelle dell'azione 10,2,1				
		 implementazione del piano in apposito applicativo che favorisca il monitoraggio e controllo. 	1	10,4,3	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				
		Potenziamento del sistema di segnalazione illeciti	1	10,4,4	Non previste specifiche attività nell'esercizio di riferimento , ovvero solo attività a vaelnza individuale				

4.2.1.2 Missione 01 - 01 Organi istituzionali

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi dell'ente. Comprende le spese relative a: 1) l'ufficio del capo dell'esecutivo a tutti i livelli dell'amministrazione: l'ufficio del governatore, del presidente, del sindaco, ecc.; 2) gli organi legislativi e gli organi di governo a tutti i livelli dell'amministrazione: assemblee, consigli, ecc.; 3) il personale consulente, amministrativo e politico assegnato agli uffici del capo dell'esecutivo e del corpo legislativo; 4) le attrezzature materiali per il capo dell'esecutivo, il corpo legislativo e loro uffici di supporto; 5) le commissioni e i comitati permanenti o dedicati creati dal o che agiscono per conto del capo dell'esecutivo o del corpo legislativo. Non comprende le spese relative agli uffici dei capi di dipartimento, delle commissioni, ecc. che svolgono specifiche funzioni e sono attribuibili a specifici programmi di spesa. Comprende le spese per lo sviluppo dell'ente in un'ottica di governance e partenariato; le spese per la comunicazione istituzionale (in particolare in relazione ai rapporti con gli organi di informazione) e le manifestazioni istituzionali (cerimoniale).

Comprende le spese per le attività del difensore civico.

ELENCO OBIETTIVI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

1) aggiornamento statuto AMET a seguito superamento regime in house

	MISSIONE 1 PRO	GRAMMA 1		
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	1.127.453,36	1.150.412,62	1.150.412,62
Spese correnti	di cui già impegnato	90.594,29	453,64	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.300.534,33		
Titolo 2	previsione di competenza	110,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	739,23		
	previsione di competenza	1.127.563,36	1.150.412,62	1.150.412,62
TOTAL E MISSIONE 4 DROCDAMMA 4	di cui già impegnato	90.594,29	453,64	0,00
TOTALE MISSIONE 1 PROGRAMMA 1	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.301.273,56		

4.2.1.3 Missione 01 - 02 Segreteria generale

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione, funzionamento e supporto, tecnico, operativo e gestionale alle attività deliberative degli organi istituzionali e per il coordinamento generale amministrativo. Comprende le spese relative: allo svolgimento delle attività affidate al Segretario Generale e al Direttore Generale (ove esistente) o che non rientrano nella specifica competenza di altri settori; alla raccolta e diffusione di leggi e documentazioni di carattere generale concernenti l'attività dell'ente; alla rielaborazione di studi su materie non demandate ai singoli settori; a tutte le attività del protocollo generale, incluse la registrazione ed archiviazione degli atti degli uffici dell'ente e della corrispondenza in arrivo ed in partenza.

ELENCO OBIETTIVI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

- 1) censire i fabbisogni di materiali di consumo per la generalità degli uffici al fine di perfezionare accordi quadro cui ciascuna articolazione potrà ricorrere per i propri fabbisogni
- 2) aggiornamento statuto AMET a seguito superamento regime in house
- 3) rendere operativo e supportare l'attività del C.U.G.
- i4) nformatizzazione del processo di misurazione della performance
- 5) unificazione e razionalizzazione disciplina sistemi controlli interni
- 6) applicare e far rispettare le misure generali e specifiche e gli obblighi comportamentali previsti per i processi di rispettiva pertinenza
- 7) aggiornamento codice di comportamento
- 8) organizzare eventi di divulgazione e partecipazione
- 9) attività coincidenti con quelle dell'azione 10,2,1
- 10) aggiornamento ed unificazione regolamenti controli interni
- 11) definire carte qualità e monitorare la qualità attesa e percepita
- 12) completamento ed aggiornamento dei dati da parte di ciascun dirigente per quanto di propria pertinenza
- 13) esaminare, aggiornare ed arricchire la mappatura dei processi, dei rischi e delle misure riferiti all'articolazione di proprio riferimento

	MISSIONE 1 PRO	GRAMMA 2		
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	1.415.862,25	1.258.984,02	1.259.967,02
Spese correnti	di cui già impegnato	318.110,28	26.402,28	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.890.222,62		
Titolo 2	previsione di competenza	200.000,00	74.468,08	131.914,89
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	200.000,00		
	previsione di competenza	1.615.862,25	1.333.452,10	1.391.881,91
TOTAL E MISSIONE 4 DROOPANIA S	di cui già impegnato	318.110,28	26.402,28	0,00
TOTALE MISSIONE 1 PROGRAMMA 2	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.090.222,62		

137

4.2.1.4 Missione 01 - 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento dei servizi per la programmazione economica e finanziaria in generale. Comprende le spese per la formulazione, il coordinamento e il monitoraggio dei piani e dei programmi economici e finanziari in generale, per la gestione dei servizi di tesoreria, del bilancio, di revisione contabile e di contabilità ai fini degli adempimenti fiscali obbligatori per le attività svolte dall'ente. Amministrazione e funzionamento delle attività del provveditorato per l'approvvigionamento dei beni mobili e di consumo nonché dei servizi di uso generale necessari al funzionamento dell'ente.

Comprende le spese per incremento di attività finanziarie (titolo 3 della spesa) non direttamente attribuibili a specifiche missioni di spesa.

Sono incluse altresì le spese per le attività di coordinamento svolte dall'ente per la gestione delle società partecipate, sia in relazione ai criteri di gestione e valutazione delle attività svolte mediante le suddette società, sia in relazione all'analisi dei relativi documenti di bilancio per le attività di programmazione e controllo dell'ente, qualora la spesa per tali società partecipate non sia direttamente attribuibile a specifiche missioni di intervento. Non comprende le spese per gli oneri per la sottoscrizione o l'emissione e il pagamento per interessi sui mutui e sulle obbligazioni assunte dall'ente.

ELENCO OBIETTIVI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

1. censimento utenze fase due mediante realizzazione del catasto delle utenze georeferenziate con elaborazione di schede - analisi critica dei consumi mediante l'energy manager in fase di nomina emediante il supporto al RUP per le tenze della pubblica illuminazione

Automazione nella gestione delle utenze (in collaborazione con il settore tecnico) con utilizzo delle interfacce di scambio dati.

- 2. censire i fabbisogni di materiali di consumo per la generalità degli uffici al fine di perfezionare accordi quadro cui ciascuna articolazione potrà ricorrere per i propri fabbisogni
 - 3. rinnovare o rinegoziare affidamenti per ottenere un risparmio di spesa a parità di prestazioni
 - 4. completare il passaggio in PAGOPA della generalità delle entrate dell'ente
 - 5. rinnovare l'affidamento del servizio di tesoreria comunale

MISSIONE 1 PROGRAMMA 3				
тітого		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	1.008.297,56	893.857,93	977.711,13
Spese correnti	di cui già impegnato	46.226,61	42.197,07	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.054.994,93		
Titolo 2	previsione di competenza	111.000,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	111.000,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
TOTALE MISSIONE 1 PROGRAMMA 3	previsione di competenza	1.119.297,56	893.857,93	977.711,13
	di cui già impegnato	46.226,61	42.197,07	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.165.994,93		

4.2.1.5 Missione 01 - 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento dei servizi per la programmazione economica e finanziaria in generale. Comprende le spese per la formulazione, il coordinamento e il monitoraggio dei piani e dei programmi economici e finanziari in generale, per la gestione dei servizi di tesoreria, del bilancio, di revisione contabile e di contabilità ai fini degli adempimenti fiscali obbligatori per le attività svolte dall'ente. Amministrazione e funzionamento delle attività del provveditorato per l'approvvigionamento dei beni mobili e di consumo nonché dei servizi di uso generale necessari al funzionamento dell'ente.

Comprende le spese per incremento di attività finanziarie (titolo 3 della spesa) non direttamente attribuibili a specifiche missioni di spesa.

Sono incluse altresì le spese per le attività di coordinamento svolte dall'ente per la gestione delle società partecipate, sia in relazione ai criteri di gestione e valutazione delle attività svolte mediante le suddette società, sia in relazione all'analisi dei relativi documenti di bilancio per le attività di programmazione e controllo dell'ente, qualora la spesa per tali società partecipate non sia direttamente attribuibile a specifiche missioni di intervento. Non comprende le spese per gli oneri per la sottoscrizione o l'emissione e il pagamento per interessi sui mutui e sulle obbligazioni assunte dall'ente.

ELENCO OBIETTIVI DI PERFORMANCE ORGANIZZATI

- 1) espletamento gara per affidamento servizi di supporto alle attività di accertamento e recupero evasione
- 2) introduzione, disciplina e prima applicazione del canone patrimoniale unico
- 3) attivazione servizi on line, accessibili mediante spid e cie per consultare e gestire la posizione tributaria da parte dei contribuenti
- 4) pianificazione e svolgimento attività di unificazione ed incrocio di banche dati in possesso dell'ente o altre pubbliche amministrazioni

MISSIONE 1 PROGRAMMA 4				
тітого		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	817.559,59	723.691,48	723.691,48
Spese correnti	di cui già impegnato	199.775,36	41.353,17	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.533.496,35		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	16.571,87		
	previsione di competenza	817.559,59	723.691,48	723.691,48
TOTALE MISSIONE 4 DDOCD AND A 4	di cui già impegnato	199.775,36	41.353,17	0,00
TOTALE MISSIONE 1 PROGRAMMA 4	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.550.068,22		

4.2.1.6 Missione 01 - 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento del servizio di gestione del patrimonio dell'ente. Comprende le spese per la gestione amministrativa dei beni immobili patrimoniali e demaniali, le procedure di alienazione, le valutazioni di convenienza e le procedure tecnico-amministrative, le stime e i computi relativi ad affittanze attive e passive. Comprende le spese per la tenuta degli inventari, la predisposizione e l'aggiornamento di un sistema informativo per la rilevazione delle unità immobiliari e dei principali dati tecnici ed economici relativi all'utilizzazione del patrimonio e del demanio di competenza dell'ente. Non comprende le spese per la razionalizzazione e la valorizzazione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica.

ELENCO OBIETTIVI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

- 1) affidamento attività di rilevazione e censimento beni mobili ed immobili, con trasposzione dati su applicativo informatico
- 2) rinnovo concessioni \ locazioni scadute o in scadenza e definizione contenziosi pendenti
- 3) valutazione economico-finanziaria ipotesi di riassetto societario a seguito della liberalizzazione del mercato dell'energia
- 4) ricognizione impianti pubblica illuminazione e ridefinzione condizioni di affidamento ad AMET mediante raccolta dati tecnici da AMET per elaborazione prima fase del censimento come da scheda 1 CAM Servizio di illuminazione pubblica 2018 DM 28/3/2018.

MISSIONE 1 PROGRAMMA 5				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	426.905,68	437.987,23	442.875,15
Spese correnti	di cui già impegnato	111.406,27	37.870,73	5.250,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	921.653,04		
Titolo 2	previsione di competenza	14.490.495,41	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	14.604.558,45		
	previsione di competenza	14.917.401,09	437.987,23	442.875,15
TOTALE MISSIONE 1 PROGRAMMA 5	di cui già impegnato	111.406,27	37.870,73	5.250,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	15.526.211,49		

4.2.1.7 Missione 01 - 06 Ufficio tecnico

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento dei servizi per l'edilizia relativi a: gli atti e le istruttorie autorizzative (permessi di costruire, dichiarazioni e segnalazioni per inizio attività edilizia, certificati di destinazione urbanistica, condoni ecc.); le connesse attività di vigilanza e controllo; le certificazioni di agibilità. Amministrazione e funzionamento delle attività per la programmazione e il coordinamento degli interventi nel campo delle opere pubbliche inserite nel programma triennale ed annuale dei lavori previsto dal D.Lgs. 12 aprile 2006 n. 163, e successive modifiche e integrazioni, con riferimento ad edifici pubblici di nuova edificazione o in ristrutturazione/adeguamento funzionale, destinati a varie tipologie di servizi (sociale, scolastico, sportivo, cimiteriale, sedi istituzionali). Non comprende le spese per la realizzazione e la gestione delle suddette opere pubbliche, classificate negli specifici programmi in base alla finalità della spesa. Comprende le spese per gli interventi, di programmazione, progettazione, realizzazione e di manutenzione ordinaria e straordinaria, programmati dall'ente nel campo delle opere pubbliche relative agli immobili che sono sedi istituzionali e degli uffici dell'ente, ai monumenti e agli edifici monumentali (che non sono beni artistici e culturali) di competenza dell'ente.

MISSIONE 1 PROGRAMMA 6				
тітого		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	657.503,89	807.222,76	827.222,76
Spese correnti	di cui già impegnato	38.515,80	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	936.878,43		
Titolo 2	previsione di competenza	1.369.088,46	46.542,56	82.446,81
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	343.552,52	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.647.142,88		
TOTALE MISSIONE 1 PROGRAMMA 6	previsione di competenza	2.026.592,35	853.765,32	909.669,57
	di cui già impegnato	382.068,32	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.584.021,31		

4.2.1.8 Missione 01 - 07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento dell'anagrafe e dei registri di stato civile. Comprende le spese per la tenuta e l'aggiornamento dei registri della popolazione residente e dell'A.I.R.E. (Anagrafe Italiani Residenti all'Estero), il rilascio di certificati anagrafici e carte d'identità, l'effettuazione di tutti gli atti previsti dall'ordinamento anagrafico, quali l'archivio delle schede anagrafiche individuali, di famiglia, di convivenza, certificati storici; le spese per la registrazione degli eventi di nascita, matrimonio, morte e cittadinanza e varie modifiche dei registri di stato civile. Comprende le spese per notifiche e accertamenti domiciliari effettuati in relazione ai servizi demografici. Amministrazione e funzionamento dei servizi per l'aggiornamento delle liste elettorali, il rilascio dei certificati di iscrizione alle liste elettorali, l'aggiornamento degli albi dei presidenti di seggio e degli scrutatori. Comprende le spese per consultazioni elettorali e popolari.

ELENCO OBIETTIVI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

- 1) attivare il timbro digitale per il rilascio on line delle certificazioni anagrafiche
- 2) informatizzazione del servizio stato civile

MISSIONE 1 PROGRAMMA 7				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	563.806,77	690.820,72	690.820,72
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	730.053,67		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	4.898,30		
TOTALE MISSIONE 1 PROGRAMMA 7	previsione di competenza	563.806,77	690.820,72	690.820,72
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	734.951,97		

4.2.1.9 Missione 01 - 08 Statistica e sistemi informativi

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività per la realizzazione di quanto previsto nella programmazione statistica locale e nazionale, per la diffusione dell'informazione statistica, per la realizzazione del coordinamento statistico interno all'ente, per il controllo di coerenza, valutazione ed analisi statistica dei dati in possesso dell'ente, per la promozione di studi e ricerche in campo statistico, per le attività di consulenza e formazione statistica per gli uffici dell'ente. Amministrazione e funzionamento delle attività a supporto, per la manutenzione e l'assistenza informatica generale, per la gestione dei documenti informatici (firma digitale, posta elettronica certificata ecc.) e per l'applicazione del codice dell'amministrazione digitale (D. Lgs. 7 marzo 2005 n° 82). Comprende le spese per il coordinamento e il supporto generale ai servizi informatici dell'ente, per lo sviluppo, l'assistenza e la manutenzione dell'ambiente applicativo (sistema operativo e applicazioni) e dell'infrastruttura tecnologica (hardware ecc.) in uso presso l'ente e dei servizi complementari (analisi dei fabbisogni informatici, monitoraggio, formazione ecc.). Comprende le spese per la definizione, la gestione e lo sviluppo del sistema informativo dell'ente e del piano di e-government, per la realizzazione e la manutenzione dei servizi da erogare sul sito web istituzionale dell'ente e sulla intranet dell'ente. Comprende le spese per la programmazione e la gestione degli acquisti di beni e servizi informatici e telematici con l'utilizzo di strumenti convenzionali e di eprocurement. Comprende le spese per i censimenti (censimento della popolazione, censimento dell'agricoltura, censimento dell'industria e dei servizi).

ELENCO OBIETTIVI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

- 1) coordinare l'attuazione del progetto di digitalizzazione per l'ottenimento del contributo dal fondo per l'innovazione
- 2) Cambio del sistema informatico attraverso una puntuale analisi dei fabbisogni interni dell'ente e con l'indivuduzione della piattaforma più idonea secondo le linee guida previste da AgID
- 3) Approvvigionamento di opportuni strumenti hardware performanti ai dipendenti comunali per il miglioramento dell'efficienza e efficacia dell'azione Amministrativa
- 4) adeguamento sito ai requisiti di accessibilità
- 5) per ogni area: attivare almeno 1 sportello virtuale e rendere gestibili interamente on line almeno 1 procedimento

MISSIONE 1 PROGRAMMA 8					
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00	
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	
	previsione di cassa	0,00			
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00	
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	
	previsione di cassa	0,00			
	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	
TOTALE MISSIONE 1 PROGRAMMA 8	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00	
TOTALE MISSIONE 1 PROGRAMMA 8	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	
	previsione di cassa	0,00			

4.2.1.10 Missione 01 - 09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali ricompresi nel territorio dell'ente. Non comprende le spese per l'erogazione a qualunque titolo di risorse finanziarie agli enti locali, già ricomprese nei diversi programmi di spesa in base alle finalità della stessa o nella missione 18 "Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali".

MISSIONE 1 PROGRAMMA 9				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 4 PROCRAMMA O	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 1 PROGRAMMA 9	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		

4.2.1.11 Missione 01 - 10 Risorse umane

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività a supporto delle politiche generali del personale dell'ente. Comprende le spese: per la programmazione dell'attività di formazione, qualificazione e aggiornamento del personale; per il reclutamento del personale; per la programmazione della dotazione organica, dell'organizzazione del personale e dell'analisi dei fabbisogni di personale; per la gestione della contrattazione collettiva decentrata integrativa e delle relazioni con le organizzazioni sindacali; per il coordinamento delle attività in materia di sicurezza sul lavoro.

Non comprende le spese relative al personale direttamente imputabili agli specifici programmi di spesa delle diverse missioni.

- 1) completare le procedure di concorso avviate nel 2020
- 2) revisione del sistema professionale per competenze ed integrazione con il sistema di valutazione
- 3) pianificazione e gestione di attività formative in house, aperte alla generalità del personale
- 4) stipulare contratto decentrato per la dirigenza alla luce del nuovo c.c.nl. Del 17/12/2020
- 5) rendere operativo e supportare l'attività del C.U.G.

MISSIONE 1 PROGRAMMA 10				
тітого		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	520.740,05	428.326,45	438.326,45
Spese correnti	di cui già impegnato	49.517,35	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	863.355,64		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	520.740,05	428.326,45	438.326,45
TOTALE MISSIONE 1 PROGRAMMA 10	di cui già impegnato	49.517,35	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	863.355,64		

4.2.1.12 Missione 01 - 11 Altri servizi generali

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi aventi carattere generale di coordinamento amministrativo, di gestione e di controllo per l'ente non riconducibili agli altri programmi di spesa della missione 01 e non attribuibili ad altre specifiche missioni di spesa. Comprende le spese per l'Avvocatura, per le attività di patrocinio e di consulenza legale a favore dell'ente.

Comprende le spese per lo sportello polifunzionale al cittadino.

- 1) applicare e far rispettare le misure generali e specifiche e gli obblighi comportamentali previsti per i processi di rispettiva pertinenza
- 2) aggiornamento codice di comportamento
- 3) organizzare eventi di divulgazione e partecipazione
- 4) aggiornamento ed unificazione regolamenti controli interni
- 5) definire carte qualità e monitorare la qualità attesa e percepita
- 6) completamento ed aggiornamento dei dati in Amministrazione Trasparente da parte di ciascun dirigente per quanto di propria pertinenza
- 7) esaminare, aggiornare ed arricchire la mappatura dei processi, dei rischi e delle misure riferiti all'articolazione di proprio riferimento

MISSIONE 1 PROGRAMMA 11				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	2.880.627,21	2.105.566,33	1.571.031,89
Spese correnti	di cui già impegnato	451.159,95	13.356,98	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	4.865.357,42		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	10.122,00		
	previsione di competenza	2.880.627,21	2.105.566,33	1.571.031,89
TOTAL E MISSIONE 4 DDOCDAMMA 44	di cui già impegnato	451.159,95	13.356,98	0,00
TOTALE MISSIONE 1 PROGRAMMA 11	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	4.875.479,42		

4.2.1.13 Missione 02 - 01 Uffici giudiziari

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento dei servizi di supporto tecnico, amministrativo e gestionale per gli acquisti, i servizi e le manutenzioni di competenza del Comune necessari al funzionamento e mantenimento di tutti gli Uffici Giudiziari cittadini ai sensi della normativa vigente.

MISSIONE 2 PROGRAMMA 1				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	10.343,56	7.323,30	4.172,03
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	10.343,56		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	10.343,56	7.323,30	4.172,03
TOTAL E MICCIONE A DROCDAMMA 4	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 2 PROGRAMMA 1	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	10.343,56		

4.2.1.14 Missione 02 - 02 Casa circondariale e altri servizi

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento dei servizi di supporto tecnico, amministrativo e gestionale per gli acquisti, i servizi e le manutenzioni di competenza del Comune necessari al funzionamento e mantenimento delle case circondariali ai sensi della normativa vigente.

ELENCO OBIETTIVI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

• Incremento delle attività e servizi al fine di garantire opportunità, iniziative e partecipazione civile alle persone private di libertà (Garante dei detenuti).

MISSIONE 2 PROGRAMMA 2				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 2 PROGRAMMA 2	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		

4.2.1.15 Missione 03 - 01 Polizia locale e amministrativa

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento dei servizi di polizia municipale e locale per garantire la sicurezza urbana, anche in collaborazione con altre forze dell'ordine presenti sul territorio. Comprende le spese per le attività di polizia stradale, per la prevenzione e la repressione di comportamenti illeciti tenuti nel territorio di competenza dell'ente.

Amministrazione e funzionamento dei servizi di polizia commerciale, in particolare di vigilanza sulle attività commerciali, in relazione alle funzioni autorizzatorie dei settori comunali e dei diversi soggetti competenti. Comprende le spese per il contrasto all'abusivismo su aree pubbliche, per le ispezioni presso attività commerciali anche in collaborazione con altri soggetti istituzionalmente preposti, per il controllo delle attività artigiane, commerciali, degli esercizi pubblici, dei mercati al minuto e all'ingrosso, per la vigilanza sulla regolarità delle forme particolari di vendita. Comprende le spese per i procedimenti in materia di violazioni della relativa normativa e dei regolamenti, multe e sanzioni amministrative e gestione del relativo contenzioso. Amministrazione e funzionamento delle attività di accertamento di violazioni al codice della strada cui corrispondano comportamenti illeciti di rilevo, che comportano sanzioni amministrative pecuniarie e sanzioni accessorie quali il fermo amministrativo (temporaneo) di autoveicoli e ciclomotori o la misura cautelare del sequestro, propedeutico al definitivo provvedimento di confisca, adottato dal Prefetto. Comprende le spese per l'attività materiale ed istruttoria per la gestione del procedimento di individuazione, verifica, prelievo conferimento, radiazione e smaltimento dei veicoli in stato di abbandono.

Non comprende le spese per il funzionamento della polizia provinciale.

ELENCO DEGLI OBIETTIVI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

1) potenziamento delle dotazioni individuali bodycam

MISSIONE 3 PROGRAMMA 1				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	2.716.205,29	2.799.717,28	2.799.717,28
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	3.187.934,23		
Titolo 2	previsione di competenza	251.152,00	253.591,98	253.592,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.004.051,60		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	2.967.357,29	3.053.309,26	3.053.309,28
TOTAL F MICCIONE 2 PROCEAMMA 4	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 3 PROGRAMMA 1	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	5.191.985,83		

4.2.1.16 Missione 03 - 02 Sistema integrato di sicurezza urbana

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività di supporto collegate all'ordine pubblico e sicurezza: attività quali la formulazione, l'amministrazione, il coordinamento e il monitoraggio delle politiche, dei piani, dei programmi connessi all'ordine pubblico e alla sicurezza in ambito locale e territoriale; predisposizione ed attuazione della legislazione e della normativa relative all'ordine pubblico e sicurezza. Comprende le spese per la programmazione e il coordinamento per il ricorso a soggetti privati che concorrono ad aumentare gli standard di sicurezza percepita nel territorio, al controllo del territorio e alla realizzazione di investimenti strumentali in materia di sicurezza.

- 1) Rafforzamento sistema di video sorveglianza urbana
- 2) gestione del serizio di pronto scorroso veterniario in relazione all'art. 189 comma 9 bis codice della strada e Legge Regione Puglia

MISSIONE 3 PROGRAMMA 2				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	50.000,00		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	200.000,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	50.000,00	250.000,00	50.000,00
TOTAL F MICCIONE 2 PROCRAMMA 2	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 3 PROGRAMMA 2	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	50.000,00		

4.2.1.17 Missione 04 - 01 Istruzione prescolastica

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione, gestione e funzionamento delle scuole dell'infanzia (livello ISCED-97 "0") situate sul territorio dell'ente. Comprende la gestione del personale, delle iscrizioni, delle rette, del rapporto con gli utenti, della pulizia e sanificazione degli ambienti, della rilevazione delle presenze degli alunni. Comprende le spese per il sostegno alla formazione e all'aggiornamento del personale insegnante e ausiliario. Comprende le spese per l'edilizia scolastica, per gli acquisti di arredi, gli interventi sugli edifici, gli spazi verdi, le infrastrutture anche tecnologiche e le attrezzature destinate alle scuole dell'infanzia. Comprende le spese a sostegno delle scuole e altre istituzioni pubbliche e private che erogano istruzione prescolastica (scuola dell'infanzia). Comprende le spese per il diritto allo studio e le spese per borse di studio, buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli alunni. Non comprende le spese per la gestione, l'organizzazione e il funzionamento dei servizi di asili nido, ricompresi nel programma "Interventi per l'infanzia e per i minori" della missione 12 "Diritti sociali, politiche sociali e famiglia". Non comprende le spese per i servizi ausiliari all'istruzione prescolastica (trasporto, refezione, alloggio, assistenza ...).

ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI MISSIONE 4

- Calmierare le rette delle scuole dell'infanzia private presenti su territorio comunale attraverso misure di cofinanziamento stabilite sulla base della situazione reddituale delle famiglie richiedenti;
 - Aumentare il livello di scolarizzazione nella prima infanzia (0-6).

MISSIONE 4 PROGRAMMA 1				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	235.175,35	206.214,47	214.699,58
Spese correnti	di cui già impegnato	30.000,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	373.948,59		
Titolo 2	previsione di competenza	1.467.872,00	421.166,60	570.000,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.840.523,68		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	1.703.047,35	627.381,07	784.699,58
TOTALE MISSIONE 4 PROGRAMMA 1	di cui già impegnato	30.000,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 4 PROGRAMMA 1	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.214.472,27		

4.2.1.18 Missione 04 - 02 Altri ordini di istruzione non universitaria

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione, gestione e funzionamento delle attività a sostegno delle scuole che erogano istruzione primaria (livello ISCED-97 "1"), istruzione secondaria inferiore (livello ISCED-97 "2"), istruzione secondaria superiore (livello ISCED-97 "3") situate sul territorio dell'ente. Comprende la gestione del personale, delle iscrizioni, delle rette, del rapporto con gli utenti, della pulizia e sanificazione degli ambienti, della rilevazione delle presenze degli alunni. Comprende le spese per il sostegno alla formazione e all'aggiornamento del personale insegnante e ausiliario. Comprende le spese per l'edilizia scolastica, per gli acquisti di arredi, gli interventi sugli edifici, gli spazi verdi, le infrastrutture anche tecnologiche e le attrezzature destinate alle scuole che erogano istruzione primaria, secondaria inferiore e secondaria superiore. Comprende le spese a sostegno delle scuole e altre istituzioni pubbliche e private che erogano istruzione primaria. Comprende le spese per il diritto allo studio e le spese per borse di studio, buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli alunni.

Comprende le spese per il finanziamento degli Istituti comprensivi. Non comprende le spese per i servizi ausiliari all'istruzione primaria, secondaria inferiore e secondaria superiore (trasporto, refezione, alloggio, assistenza ...).

- 1) completamento interventi contrattualizzati affidamento interventi finanziati
- 2) completamento attività di verifica sismica e programmazione per progettazioni di miglioramento o adeguamento sismico
- 3) Redazione del Documento Preliminare per la Programmazione scolastica con contestuale ricognizione degli edifici adibiti ad uso scolastico per l'aggiornamento dati sul portale della Regione Puglia.

MISSIONE 4 PROGRAMMA 2				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	732.593,49	380.673,14	433.749,41
Spese correnti	di cui già impegnato	146.249,95	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.273.620,88		
Titolo 2	previsione di competenza	8.986.368,79	4.284.066,80	555.000,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	249.599,84	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	9.661.280,61		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	9.718.962,28	4.664.739,94	988.749,41
TOTAL E MICCIONE 4 DROODAMMA C	di cui già impegnato	395.849,79	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 4 PROGRAMMA 2	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	10.934.901,49		

4.2.1.19 Missione 04 - 04 Istruzione universitaria

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi per il diritto allo studio universitario e le spese per borse di studio, buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli studenti.

Amministrazione, gestione e funzionamento delle attività a sostegno delle università e degli istituti e delle accademie di formazione di livello universitario situate sul territorio dell'ente. Comprende le spese per l'edilizia universitaria, per gli acquisti di arredi, gli interventi sugli edifici, gli spazi verdi, le infrastrutture anche tecnologiche e le attrezzature destinate alle università e agli istituti e alle accademie di formazione di livello universitario. Comprende le spese a sostegno delle università e degli istituti e delle accademie di formazione di livello universitario pubblici e privati. Comprende le spese per il diritto allo studio universitario e le spese per borse di studio, buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli studenti. Non comprende le spese per iniziative di promozione e sviluppo della ricerca tecnologica, per la dotazione infrastrutturale di ricerca del territorio e la sua implementazione per il mondo accademico, e per i poli di eccellenza, ricomprese nel programma "Ricerca e innovazione" della missione 14 "Sviluppo economico e competitività". ELENCO OBIETTIVI STRATEGICI MISSIONE 4

• Incremento delle misure a sostegno dell'istruzione universitaria. Alla luce di tale obiettivo si chiede di prevedere al momento una somma pari a 30,000€ da destinarsi per misure di intervento economico su base di reddito e merito per studenti ostacolati da barriere economiche nella fruizione del diritto allo studio.

MISSIONE 4 PROGRAMMA 4				
тітого		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 4 PROGRAMMA 4	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 4 PROGRAMMA 4	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		

153

4.2.1.20 Missione 04 - 05 Istruzione tecnica superiore

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione, gestione e funzionamento dei corsi di istruzione tecnica superiore finalizzati alla realizzazione di percorsi post-diploma superiore e per la formazione professionale post-diploma. Comprende le spese per i corsi di formazione tecnica superiore (IFTS) destinati alla formazione dei giovani in aree strategiche sul mercato del lavoro. Tali corsi costituiscono un percorso alternativo alla formazione universitaria, e sono orientati all'inserimento nel mondo del lavoro, in risposta al bisogno di figure di alta professionalità.

MISSIONE 4 PROGRAMMA 5				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
TOTAL F MISSIONE 4 DDOCDAMMA F	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 4 PROGRAMMA 5	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		

154

4.2.1.21 Missione 04 - 06 Servizi ausiliari all'istruzione

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento e sostegno ai servizi di trasporto, trasporto per gli alunni portatori di handicap, fornitura di vitto e alloggio, assistenza sanitaria e dentistica, doposcuola e altri servizi ausiliari destinati principalmente a studenti per qualunque livello di istruzione. Comprende le spese per il sostegno alla frequenza scolastica degli alunni disabili e per l'integrazione scolastica degli alunni stranieri. Comprende le spese per attività di studi, ricerche e sperimentazione e per attività di consulenza e informativa in ambito educativo e didattico. Comprende le spese per assistenza scolastica, trasporto e refezione.

- 1) ridefinizione contratto servizio trasporto scolastico attivazione procedure accertamento fondi regionali e ministeriali
- 2) realizzazione di tavoli di coordinamento con i diversi attori del tessuto culturale e socio-economico cittadino.
- 3) attivazione del servizio A.D.E.
- 4) realizzazione di un registro comunale delle segnalazioni relative al fenomeno della dispersione scolastica, al fine di implementare nuove azioni strategiche.

MISSIONE 4 PROGRAMMA 6				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	637.342,69	1.126.288,55	1.126.288,55
Spese correnti	di cui già impegnato	245.206,17	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.258.057,92		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	637.342,69	1.126.288,55	1.126.288,55
TOTAL - 1410010115 / DD00D414144	di cui già impegnato	245.206,17	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 4 PROGRAMMA 6	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.258.057,92		

4.2.1.22 Missione 04 - 07 Diritto allo studio

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e sostegno alle attività per garantire il diritto allo studio, anche mediante l'erogazione di fondi alle scuole e agli studenti, non direttamente attribuibili agli specifici livelli di istruzione. Comprende le spese per sistema dote, borse di studio, buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli alunni non ripartibili secondo gli specifici livelli di istruzione.

MISSIONE 4 PROGRAMMA 7				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	281.745,00	281.745,00	281.745,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	311.671,50		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	281.745,00	281.745,00	281.745,00
TOTALE MISSIONE 4 DROCDAMMA 7	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 4 PROGRAMMA 7	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	311.671,50		

4.2.1.23 Missione 05 - 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico.

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività per il sostegno, la ristrutturazione e la manutenzione di strutture di interesse storico e artistico (monumenti, edifici e luoghi di interesse storico, patrimonio archeologico e architettonico, luoghi di culto). Comprende le spese per la conservazione, la tutela e il restauro del patrimonio archeologico, storico ed artistico, anche in cooperazione con gli altri organi, statali, regionali e territoriali, competenti. Comprende le spese per la ricerca storica e artistica correlata ai beni archeologici, storici ed artistici dell'ente, e per le attività di realizzazione di iniziative volte alla promozione, all'educazione e alla divulgazione in materia di patrimonio storico e artistico dell'ente. Comprende le spese per la valorizzazione, la manutenzione straordinaria, la ristrutturazione e il restauro di biblioteche, pinacoteche, musei, gallerie d'arte, teatri e luoghi di culto se di valore e interesse storico.

- avvio gestione del complesso del Museo Archeologico all'interno del Monastero di Colonna
- completamento interventi di adeguamento e rifunzionalizzazione impianti tecnologici
- completamento interventi di adeguamento impianti predisposizione progettualità / potenziamento dell'attuale servizio di gestione esternalizzata in modalità "one person library"
- completamento interventi di adeguamento e ampliamento spazi della biblioteca comunale (programma regionale "Community library")
 - inserimento di Palazzo delle Arti "G. Beltrani" nella rete museale della Regione Puglia

MISSIONE 5 PROGRAMMA 1				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE E DROCDAMMA 4	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 5 PROGRAMMA 1	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		

4.2.1.24 Missione 05 - 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività culturali, per la vigilanza e la regolamentazione delle strutture culturali, per il funzionamento o il sostegno alle strutture con finalità culturali (biblioteche, musei, gallerie d'arte, teatri, sale per esposizioni, giardini zoologici e orti botanici, acquari, arboreti, ecc.). Qualora tali strutture siano connotate da un prevalente interesse storico, le relative spese afferiscono al programma Valorizzazione dei beni di interesse storico. Comprende le spese per la promozione, lo sviluppo e il coordinamento delle biblioteche comunali. Comprende le spese per la valorizzazione, l'implementazione e la trasformazione degli spazi museali, della progettazione definitiva ed esecutiva e direzione lavori inerenti gli edifici a vocazione museale e relativi uffici (messa a norma, manutenzione straordinaria, ristrutturazione, restauro). Comprende le spese per la realizzazione, il funzionamento o il sostegno a manifestazioni culturali (concerti, produzioni teatrali e cinematografiche, mostre d'arte, ecc.), inclusi sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno degli operatori diversi che operano nel settore artistico o culturale, o delle organizzazioni impegnate nella promozione delle attività culturali e artistiche. Comprende le spese per sovvenzioni per i giardini e i musei zoologici. Comprende le spese per gli interventi per il sostegno alle attività e alle strutture dedicate al culto, se non di valore e interesse storico. Comprende le spese per la programmazione, l'attivazione e il coordinamento sul territorio di programmi strategici in ambito culturale finanziati anche con il concorso delle risorse comunitarie. Comprende le spese per la tutela delle minoranze linguistiche se non attribuibili a specifici settori d'intervento. Comprende le spese per il finanziamento degli istituti di culto.

Non comprende le spese per le attività culturali e artistiche aventi prioritariamente finalità turistiche. Non comprende le spese per le attività ricreative e sportive.

- perfezionamento intese per la manifestazione "I Dialoghi di Trani"
- ampliamento del servizio biblioteca con individuazione di sedi decentrate nei punti estremi, a nord e sud, della città
- Riconversione di spazi inutilizzati o in stato di abbandono (es. fossato del Castello svevo, spazi pertinenziali all'aperto dell'immobile "De Bello Palumbo", giardino di Villa Bini) in contenitori culturali.
 - Creazione permanente di tavoli di co-progettazione con il terzo settore
 - Aggiornamento del regolamento comunale in materia di contributi alle attività culturali

MISSIONE 5 PROGRAMMA 2				
тітого		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	415.079,10	386.658,04	472.305,29
Spese correnti	di cui già impegnato	141.087,81	31.675,62	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	613.244,83		
Titolo 2	previsione di competenza	958.689,76	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	408.689,76	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.935.572,77		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	1.373.768,86	386.658,04	472.305,29
TOTALE MISSIONE 5 PROGRAMMA 2	di cui già impegnato	549.777,57	31.675,62	0,00
TOTALE MISSIONE 5 PROGRAMMA 2	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	3.548.817,60		

4.2.1.25 Missione 06 - 01 Sport e tempo libero

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività ricreative, per il tempo libero e lo sport. Comprende le spese per l'erogazione di sovvenzioni e di contributi ad enti e società sportive. Comprende le spese per il funzionamento, la realizzazione e la manutenzione delle strutture per le attività ricreative (parchi, giochi, spiagge, aree di campeggio ...). Comprende le spese per iniziative e manifestazioni sportive amatoriali e dilettantistiche e per le attività di promozione e diffusione della pratica sportiva in collaborazione con: associazioni sportive dilettantistiche locali, enti di promozione sportiva, società e circoli senza scopo di lucro, centri di aggregazione giovanile, oratori, CONI e altre istituzioni. Comprende le spese per la promozione e tutela delle discipline sportive della montagna e per lo sviluppo delle attività sportive in ambito montano. Comprende le spese per la realizzazione di progetti e interventi specifici per la promozione e diffusione delle attività e iniziative sportive e motorie rivolte a tutte le categorie di utenti. Comprende le spese per l'incentivazione, in collaborazione con le istituzioni scolastiche, della diffusione delle attività sportive anche attraverso l'utilizzo dei locali e delle attrezzature in orario extrascolastico.

Comprende le spese per la formazione, la specializzazione e l'aggiornamento professionale degli operatori dello sport anche montano per una maggior tutela della sicurezza e della salute dei praticanti.

Comprende le spese per gli impianti natatori e gli impianti e leinfrastrutture destinati alle attività sportive (stadi, palazzo dello sport...). Comprende le spese per iniziative e manifestazioni sportive e per le attività di promozione sportiva in collaborazione con le associazioni sportive locali, con il CONI e con altre istituzioni, anche al fine di promuovere la pratica sportiva.

Non comprende le spese destinate alle iniziative a favore dei giovani, ricompresi nel programma "Giovani" della medesima missione.

ELENCO OBIETTIVI DI PERFORMANCE INDIVIDUALE

- 1) completare i lavori di rifacimento del campo Bovio, consistente nell'apposizione del primo terreno di gioco regolamentare sintetico comunale acquisizione certificazione lega
- 2) gestire la co-progettazione di manifestazione di promozione della pratica sportiva

MISSIONE 6 PROGRAMMA 1				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	287.500,15	300.055,82	373.015,38
Spese correnti	di cui già impegnato	25.000,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	383.827,63		
Titolo 2	previsione di competenza	820.031,35	1.374.787,24	52.765,96
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	78.660,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.253.173,69		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	315.000,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	1.107.531,50	1.989.843,06	425.781,34
TOTALE MISSIONE 6 PROGRAMMA 1	di cui già impegnato	103.660,00	0,00	0,00
TOTALE WISSIONE 6 PROGRAMMA 1	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.637.001,32		

4.2.1.26 Missione 06 - 02 Giovani

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi relativi all' amministrazione e funzionamento delle attività destinate ai giovani e per la promozione delle politiche giovanili che comprendono:

- le spese destinate alle politiche per l'autonomia e i diritti dei giovani, ivi inclusa la produzione di informazione di sportello, di seminari e di iniziative divulgative a sostegno dei giovani;
- le spese per iniziative rivolte ai giovani per lo sviluppo e la conoscenza dell'associazionismo e del volontariato;
 - le spese per i centri polivalenti per i giovani.

Non comprende le spese per la formazione professionale tecnica superiore, ricomprese nel programma "Istruzione tecnica superiore" della missione 04 "Istruzione e diritto allo studio".

- attivare un tavolo di co-programmazione aperto a tutti gli attori interessati, quale luogo di ascolto, confronto e lavoro condiviso sulle tematiche giovanili per ottimizzare le risorse comuni verso interventi efficaci a favore dei Cittadini in età adolescenziale e giovanile:
- attivare lo strumento della coprogettazione previsto nel Titolo VII DEI RAPPORTI CON GLI ENTI PUBBLICI (articoli 55-57) del decreto legislativo n. 117 del 2017 (Codice del Terzo settore), al fine di realizzare azioni e progetti in favore degli adolescenti e giovani.

MISSIONE 6 PROGRAMMA 2				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2	previsione di competenza	2.000.000,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.000.000,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	2.000.000,00	0,00	0,00
TOTAL E MISSIONE & PROSPANNA &	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 6 PROGRAMMA 2	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.000.000,00		

4.2.1.27 Missione 07 - 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo, per la promozione e lo sviluppo del turismo e per la programmazione e il coordinamento delle iniziative turistiche sul territorio. Comprende le spese per sussidi, prestiti e contributi a favore degli enti e delle imprese che operano nel settore turistico. Comprende le spese per le attività di coordinamento con i settori del trasporto, alberghiero e della ristorazione e con gli altri settori connessi a quello turistico. Comprende le spese per la programmazione e la partecipazione a manifestazioni turistiche. Comprende le spese per il funzionamento degli uffici turistici di competenza dell'ente, per l'organizzazione di campagne pubblicitarie, per la produzione e la diffusione di materiale promozionale per l'immagine del territorio a scopo di attrazione turistica. Comprende le spese per il coordinamento degli albi e delle professioni turistiche. Comprende i contributi per la costruzione, la ricostruzione, l'ammodernamento e l'ampliamento delle strutture dedicate alla ricezione turistica (alberghi, pensioni, villaggi turistici, ostelli per la gioventù). Comprende le spese per l'agriturismo e per lo sviluppo e lapromozione del turismo sostenibile. Comprende le spese per le manifestazioni culturali, artistiche e religiose che abbiano come finalità prevalente l'attrazione turistica. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali.

- 1. superamento dell'affidamento ad AMET ed laborazione progetto di gestione in outsourcing
- 2. Predisposizione bozza dello schema di DPP Documento Programmatico Preliminare
- 3. Approvazione definitiva in consiglio Comunale del RET Regolamento Edilizio Tipo

MISSIONE 7 PROGRAMMA 1				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	605.173,34	596.985,84	601.847,46
Spese correnti	di cui già impegnato	12.000,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.863.603,83		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	605.173,34	596.985,84	601.847,46
TOTALE MISSIONE 7 PROGRAMMA 1	di cui già impegnato	12.000,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE / PROGRAMIMA 1	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.863.603,83		

4.2.1.28 Missione 08 - 01 Urbanistica e assetto del territorio

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi all'urbanistica e alla programmazione dell'assetto territoriale. Comprende le spese per l'amministrazione dei piani regolatori, piani urbanistici, piani di zona e dell'utilizzo dei terreni e dei regolamenti edilizi. Comprende le spese per la pianificazione di zone di insediamento nuove o ripristinate, per la pianificazione del miglioramento e dello sviluppo di strutture quali alloggi, industrie, servizi pubblici, sanità, istruzione, cultura, strutture ricreative, ecc. a beneficio della collettività, per la predisposizione di progetti di finanziamento per gli sviluppi pianificati e di riqualificazione urbana, per la pianificazione delle opere di urbanizzazione. Comprende le spese per l'arredo urbano e per la manutenzione e il miglioramento qualitativo degli spazi pubblici esistenti (piazze, aree pedonali..). Non comprende le spese per la gestione del servizio dello sportello unico per l'edilizia incluse nel programma "Edilizia residenziale pubblica" della medesima missione.

- 1) Approvazione definitiva in consiglio Comunale del RET Regolamento Edilizio Tipo
- 2) Predisposizione bozza dello schema di DPP Documento Programmatico Preliminare
- 3) Approvazione schema convenzione del Permesso di costruire convenzionato da parte del consiglio comunale
- 4) Conclusione fase di ricognizione e predisposizione schma di PCC per la presentazione proposta al consiglio comunale

MISSIONE 8 PROGRAMMA 1				
тітого		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	3.027.077,99	969.694,59	1.068.688,30
Spese correnti	di cui già impegnato	22.838,40	3.172,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.528.703,45		
Titolo 2	previsione di competenza	8.383.150,02	6.270.293,44	27.450.053,19
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	54.400,02	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	8.410.003,85		
Titolo 3	previsione di competenza	2.000.000,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.000.000,00		
	previsione di competenza	13.410.228,01	7.239.988,03	28.518.741,49
TOTALE MISSIONE 9 DDOCD AND A 4	di cui già impegnato	77.238,42	3.172,00	0,00
TOTALE MISSIONE 8 PROGRAMMA 1	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	11.938.707,30		

4.2.1.29 Missione 08 - 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economicopopolare

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi allo sviluppo delle abitazioni. Comprende le spese: per la promozione, il monitoraggio e la valutazione delle attività di sviluppo abitativo, per lo sviluppo e la regolamentazione degli standard edilizi; gli interventi di edilizia pubblica abitativa e di edilizia economico-popolare, sovvenzionata, agevolata e convenzionata; per l'acquisizione di terreni per la costruzione di abitazioni; per la costruzione o l'acquisto e la ristrutturazione di unità abitative, destinate anche all'incremento dell'offerta di edilizia sociale abitativa. Comprende le spese per le sovvenzioni, i prestiti o i sussidi a sostegno dell'espansione, del miglioramento o della manutenzione delle abitazioni. Comprende le spese per la razionalizzazione e la valorizzazione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica. Comprende le spese per la gestione del servizio dello sportello unico per l'edilizia residenziale. Non comprende le spese per le indennità in denaro o in natura dirette alle famiglie per sostenere le spese di alloggio che rientrano nel programma "Interventi per le famiglie" della missione 12 "Diritti sociali, politiche sociali e famiglia".

- 1. Approvazione masterplan "PINQuA Costa nord" per la candidature del progetto ai finanziamenti del PINQuA
- 2. Approvazione masterplan "PINQuA Quartiere Petronelli Sant'Angeolo" per la candidature del progetto ai finanziamenti del PINQuA
- 3. Predisposizione degli atti per l'approvazione del progetto di fattibilità relativo alla riqualificazione della Costa Sud

MISSIONE 8 PROGRAMMA 2				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2	previsione di competenza	17.265.000,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	65.000,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	20.867.782,10		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	17.265.000,00	0,00	0,00
TOTAL E MICCIONE O DECCEAMMA O	di cui già impegnato	65.000,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 8 PROGRAMMA 2	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	20.867.782,10		

4.2.1.30 Missione 09 - 01 Difesa del suolo

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività per la tutela e la salvaguardia del territorio, dei fiumi, dei canali e dei collettori idrici, degli specchi lacuali, delle lagune, della fascia costiera, delle acque sotterranee, finalizzate alla riduzione del rischio idraulico, alla stabilizzazione dei fenomeni di dissesto idrogeologico, alla gestione e all'ottimizzazione dell'uso del demanio idrico, alla difesa dei litorali, alla gestione e sicurezza degli invasi, alla difesa dei versanti e delle aree a rischio frana, al monitoraggio del rischio sismico. Comprende le spese per i piani di bacino, i piani per l'assetto idrogeologico, i piani straordinari per le aree a rischio idrogeologico. Comprende le spese per la predisposizione dei sistemi di cartografia (geologica, geo-tematica e dei suoli) e del sistema informativo territoriale (banche dati geologica e dei suoli, sistema informativo geografico della costa). Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali.

MISSIONE 9 PROGRAMMA 1				
тітого		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	35.000,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	35.000,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	35.000,00		
Titolo 2	previsione di competenza	4.190.330,02	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	58.330,02	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	5.723.760,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	4.225.330,02	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 9 PROGRAMMA 1	di cui già impegnato	93.330,02	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 9 PROGRAMIMA 1	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	5.758.760,00		

4.2.1.31 Missione 09 - 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività collegate alla tutela, alla valorizzazione e al recupero dell'ambiente naturale. Comprende le spese per il recupero di miniere e cave abbandonate. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle attività degli enti e delle associazioni che operano per la tutela dell'ambiente. Comprende le spese per la formulazione, l'amministrazione, il coordinamento e il monitoraggio delle politiche, dei piani e dei programmi destinati alla promozione della tutela dell'ambiente, inclusi gli interventi per l'educazione ambientale. Comprende le spese per la valutazione di impatto ambientale di piani e progetti e per la predisposizione di standard ambientali per la fornitura di servizi. Comprende le spese a favore dello sviluppo sostenibile in materia ambientale, da cui sono esclusi gli interventi per la promozione del turismo sostenibile e per lo sviluppo delle energie rinnovabili. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle attività, degli enti e delle associazioni che operano a favore dello sviluppo sostenibile (ad esclusione del turismo ambientale e delle energie rinnovabili). Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali. Comprende le spese per la manutenzione e la tutela del verde urbano. Non comprende le spese per la gestione di parchi e riserve naturali e per la protezione delle biodiversità e dei beni paesaggistici, ricomprese nel programma "Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione" della medesima missione. Comprende le spese per la polizia provinciale in materia ambientale. Non comprende le spese per la tutela e la valorizzazione delle risorse idriche ricomprese nel corrispondente programma della medesima missione.

- 1) Completamento lavori sul Waterfront e restituzione alla fruizione pubblica entro l'estate 2021
- 2) perfezionamento convenzione per utilizzo bene condiviso per area sgambamento per animali
- 3) eseguire i lavori sulla costa urbana nel rispetto della tempistica predefinita
- 4) completamento esame del progetto defintitivo da ate della regione Puglia nell'ambito della verifica di assoggettabilità a VIA approvazione progetto esecutivo gara d'appalto per l'esecuzione dei lavori

MISSIONE 9 PROGRAMMA 2				
тітого		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	40.000,00	20.000,00	20.000,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	75.071,07		
Titolo 2	previsione di competenza	376.000,00	124.734,04	220.957,45
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	41.000,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	376.000,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	416.000,00	144.734,04	240.957,45
TOTAL E MICCIONE A DROOD AMMA A	di cui già impegnato	41.000,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 9 PROGRAMMA 2	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	451.071,07		

4.2.1.32 Missione 09 - 03 Rifiuti

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione, vigilanza, ispezione, funzionamento o supporto alla raccolta, al trattamento e ai sistemi di smaltimento dei rifiuti. Comprende le spese per la pulizia delle strade, delle piazze, viali, mercati, per la raccolta di tutti i tipi di rifiuti, differenziata e indifferenziata, per il trasporto in discarica o al luogo di trattamento. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento dei sistemi di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti, ivi compresi i contratti di servizio e di programma con le aziende per i servizi di igiene ambientale. Comprende le spese per i canoni del servizio di igiene ambientale.

- 1) Aggiornamento piano esecutivo e contratto di servizio porta a porta
- 2) Completamento delle opere per lavori supplementari sulla parete del III lotto della Discarica
- 3) Approvazione del progetto di fattibilità ed indizione della gara d'appalto copertura della discarica
- 4) Approvazione del progetto di fattibilità ed indizione della gara d'appalto per la realizzazione, impianto di trattamento del percolato, impianto di valorizzazione del biogas

MISSIONE 9 PROGRAMMA 3				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	11.344.803,86	10.476.165,91	10.486.165,91
Spese correnti	di cui già impegnato	469.137,95	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	13.564.828,63		
Titolo 2	previsione di competenza	7.175.000,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	27.784.854,75		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	18.519.803,86	10.476.165,91	10.486.165,91
TOTAL E MISSIONE O DEOCRAMMA 2	di cui già impegnato	469.137,95	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 9 PROGRAMMA 3	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	41.349.683,38		

4.2.1.33 Missione 09 - 04 Servizio idrico integrato

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività relative all'approvvigionamento idrico, delle attività di vigilanza e regolamentazione per la fornitura di acqua potabile inclusi i controlli sulla purezza, sulle tariffe e sulla quantità dell'acqua. Comprende le spese per la costruzione o il funzionamento dei sistemi di fornitura dell'acqua diversi da quelli utilizzati per l'industria. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, del mantenimento o del miglioramento dei sistemi di approvvigionamento idrico. Comprende le spese per le prestazioni per la fornitura di acqua ad uso pubblico e la manutenzione degli impianti idrici. Amministrazione e funzionamento dei sistemi delle acque reflue e per il loro trattamento. Comprende le spese per la gestione e la costruzione dei sistemi di collettori, condutture, tubazioni e pompe per smaltire tutti i tipi di acque reflue (acqua piovana, domestica e qualsiasi altro tipo di acque reflue. Comprende le spese per i processi meccanici, biologici o avanzati per soddisfare gli standard ambientali o le altre norme qualitative per le acque reflue. Amministrazione, vigilanza, ispezione, funzionamento, supporto ai sistemi delle acque reflue ed al loro smaltimento. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti, sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento dei sistemi delle acque reflue.

ELENCO OBIETTIVI DI PERFORMANCE ORGANIZZATI

1) consegnare l'opera ad AQP per il completamento e messa in esercizio della condotta sottomarina e del depuratore

MISSIONE 9 PROGRAMMA 4				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	490.665,57	456.894,78	456.876,87
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	645.750,82		
Titolo 2	previsione di competenza	3.527.500,00	3.051.196,81	1.000.691,49
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	179.970,38	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	3.527.500,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	4.018.165,57	3.508.091,59	1.457.568,36
TOTALE MISSIONE 9 PROGRAMMA 4	di cui già impegnato	179.970,38	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 9 PROGRAMMA 4	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	4.173.250,82		

4.2.1.34 Missione 09 - 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività destinate alla protezione delle biodiversità e dei beni paesaggistici. Comprende le spese per la protezione naturalistica e faunistica e per la gestione di parchi e aree naturali protette. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti, sussidi a sostegno delle attività degli enti, delle associazioni e di altri soggetti che operano per la protezione della biodiversità e dei beni paesaggistici. Comprende le spese per le attività e gli interventi a sostegno delle attività forestali, per la lotta e la prevenzione degli incendi boschivi. Non comprende le spese per le aree archeologiche, ricomprese nel programma "Valorizzazione dei beni di interesse storico" della missione 05 "Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali".

ELENCO OBIETTIVI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

1) perfezionamento convenzione per utilizzo bene condiviso per area sgambamento

MISSIONE 9 PROGRAMMA 5				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	1.266.331,32	1.435.192,84	1.475.096,76
Spese correnti	di cui già impegnato	254.854,76	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.280.401,99		
Titolo 2	previsione di competenza	4.090.069,00	1.520.000,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	340.819,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	6.125.241,24		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	5.356.400,32	2.955.192,84	1.475.096,76
TOTAL E MICCIONE O DOCODAMMA E	di cui già impegnato	595.673,76	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 9 PROGRAMMA 5	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	8.405.643,23		

4.2.1.35 Missione 09 - 06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività per la tutela e la valorizzazione delle risorse idriche, per la protezione e il miglioramento dello stato degli ecosistemi acquatici, nonché di quelli terrestri e delle zone umide che da questi dipendono; per la protezione dell'ambiente acquatico e per la gestione sostenibile delle risorse idriche. Comprende le spese per gli interventi di risanamento delle acque e di tutela dall'inquinamento. Comprende le spese per il piano di tutela delle acque e la valutazione ambientale strategica in materia di risorse idriche. Non comprende le spese per i sistemi di irrigazione e per la raccolta e il trattamento delle acque reflue.

	MISSIONE 9 PROGRAMMA 6				
тітого		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	
Titolo 1	previsione di competenza	10.000,00	10.000,00	10.000,00	
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00	
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	
	previsione di cassa	10.010,20			
Titolo 2	previsione di competenza	3.127.335,00	0,00	0,00	
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	3.127.335,00	0,00	0,00	
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	
	previsione di cassa	6.654.811,86			
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00	
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	
	previsione di cassa	0,00			
	previsione di competenza	3.137.335,00	10.000,00	10.000,00	
TOTAL E MICCIONE O DECORATION O	di cui già impegnato	3.127.335,00	0,00	0,00	
TOTALE MISSIONE 9 PROGRAMMA 6	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	
	previsione di cassa	6.664.822,06			

4.2.1.36 Missione 09 - 07 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività a sostegno dei piccoli comuni in territori montani e dello sviluppo sostenibile nei territori montani in generale.

	MISSIONE 9 PROGRAMMA 7			
тітого		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
TOTAL F MICCIONE O DECCE AMMA 7	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 9 PROGRAMMA 7	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		

4.2.1.37 Missione 09 - 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività relative alla tutela dell'aria e del clima, alla riduzione dell'inquinamento atmosferico, acustico e delle vibrazioni, alla protezione dalle radiazioni. Comprende la costruzione, la manutenzione e il funzionamento dei sistemi e delle stazioni di monitoraggio; la costruzione di barriere ed altre strutture anti-rumore (incluso il rifacimento di tratti di autostrade urbane o di ferrovie con materiali che riducono l'inquinamento acustico); gli interventi per controllare o prevenire le emissioni di gas e delle sostanze inquinanti dell'aria; la costruzione, la manutenzione e il funzionamento di impianti per la decontaminazione di terreni inquinati e per il deposito di prodotti inquinanti. Comprende le spese per il trasporto di prodotti inquinanti. Comprende le spese per l'amministrazione, la vigilanza, l'ispezione, il funzionamento o il supporto delle attività per la riduzione e il controllo dell'inquinamento. Comprende le sovvenzioni, i prestiti o i sussidi a sostegno delle attività collegate alla riduzione e al controllo dell'inquinamento. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali. Non comprende le spese per le misure di risanamento e di tutela dall'inquinamento delle acque (comprese nel programma "Tutela e valorizzazione delle risorse idriche") e del suolo (comprese nel programma "Difesa del suolo").

MISSIONE 9 PROGRAMMA 8				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
TOTAL E MICCIONE O DECCEAMMA O	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 9 PROGRAMMA 8	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		

4.2.1.38 Missione 10 - 01 Trasporto ferroviario

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione delle attività e servizi connessi al funzionamento, utilizzo, costruzione e manutenzione dei sistemi e delle infrastrutture per il trasporto ferroviario. Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione dell'utenza, delle operazioni del sistema di trasporto (concessione di licenze, approvazione delle tariffe per il trasporto merci e passeggeri e delle frequenze del servizio, ecc.) e della costruzione e manutenzione della rete ferroviaria. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, dell'acquisto, della manutenzione o del miglioramento delle infrastrutture e del sistema di trasporto, incluso il materiale rotabile ferroviario. Comprende le spese per i corrispettivi relativi ai contratti di servizio ferroviario, per la gestione e il monitoraggio dei contratti di servizio con gli enti e le società affidatarie del servizio, e per il monitoraggio qualitativo e quantitativo dei servizi di trasporto su ferrovia

MISSIONE 10 PROGRAMMA 1				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 10 PROGRAMMA 1	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE TO PROGRAMMA 1	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		

172

4.2.1.39 Missione 10 - 02 Trasporto pubblico locale

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione delle attività e servizi connessi al funzionamento, all'utilizzo, alla costruzione ed la manutenzione dei sistemi e delle infrastrutture per il trasporto pubblico urbano e extraurbano, ivi compreso il trasporto su gomma, autofiloviario, metropolitano, tranviario e funiviario.

Comprende i contributi e i corrispettivi per lo svolgimento dei servizi di trasporto urbano ed extraurbano e i contributi per il rinnovo del CCNL autoferrotranvieri. Comprende, inoltre, i contributi per le integrazioni e le agevolazioni tariffarie. Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione dell'utenza, delle operazioni relative al sistema di trasporto urbano e extraurbano (concessione di licenze, approvazione delle tariffe di trasporto per merci e passeggeri, e delle frequenze del servizio, ecc.). Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento delle infrastrutture e dei sistemi di trasporto urbano e extraurbano. Comprende le spese per l'acquisto, la manutenzione e il finanziamento ai soggetti che esercitano il trasporto pubblico urbano e extraurbano di materiale rotabile automobilistico e su rotaia (es. autobus, metropolitane). Comprende le spese per la programmazione, l'indirizzo, il coordinamento e il finanziamento del trasporto pubblico urbano e extraurbano per la promozione della realizzazione di interventi per riorganizzare la mobilità e l'accesso ai servizi di interesse pubblico. Comprende le spese per la gestione e il monitoraggio dei contratti di servizio con gli enti e le società affidatarie del servizio, e per il monitoraggio qualitativo e quantitativo dei servizi di trasporto erogati. Non comprende le spese per la costruzione e la manutenzione delle strade e delle vie urbane, dei percorsi ciclabili e pedonali e delle spese ricomprese nel programma relativo alla Viabilità e alle infrastrutture stradali della medesima missione.

	MISSIONE 10 PROGRAMMA 2				
тітого		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	
Titolo 1	previsione di competenza	704.692,28	687.528,25	687.528,25	
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00	
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	
	previsione di cassa	704.692,28			
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00	
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	
	previsione di cassa	0,00			
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00	
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	
	previsione di cassa	0,00			
	previsione di competenza	704.692,28	687.528,25	687.528,25	
TOTALE MISSIONE 40 DROCDAMMA 2	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00	
TOTALE MISSIONE 10 PROGRAMMA 2	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	
	previsione di cassa	704.692,28			

4.2.1.40 Missione 10 - 03 Trasporto per vie d'acqua

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione delle attività e servizi connessi al funzionamento, utilizzo, costruzione e manutenzione dei sistemi e delle infrastrutture per il trasporto marittimo, lacuale e fluviale. Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione dell'utenza, delle operazioni del sistema di trasporto (concessione di licenze, approvazione delle tariffe per il trasporto merci e passeggeri e delle frequenze del servizio, ecc.) e della costruzione e manutenzione delle infrastrutture, inclusi porti e interporti. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, dell'acquisto, della manutenzione o del miglioramento delle infrastrutture e del sistema di trasporto marittimo, lacuale e fluviale. Comprende le spese per la gestione e il monitoraggio dei contratti di servizio con gli enti e le società affidatarie del servizio, e per il monitoraggio qualitativo e quantitativo dei servizi di trasporto marittimo, lacuale e fluviale.

MISSIONE 10 PROGRAMMA 3				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	42.799,00		
Titolo 2	previsione di competenza	142.671,72	4.018.617,02	32.978,72
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	85.000,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	158.564,35		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	142.671,72	4.018.617,02	32.978,72
TOTALE MISSIONE 40 DROCEANAA 2	di cui già impegnato	85.000,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 10 PROGRAMMA 3	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	201.363,35		

4.2.1.41 Missione 10 - 04 Altre modalità di trasporto

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione delle attività e servizi connessi al funzionamento, utilizzo, costruzione e manutenzione dei sistemi e delle infrastrutture per le altre modalità di trasporto, diverse dal trasporto ferroviario, trasporto pubblico locale e trasporto per vie d'acqua. Comprende le spese per sistemi di trasporto aereo. Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione dell'utenza, delle operazioni dei relativi sistemi di trasporto (concessione di licenze, approvazione delle tariffe per il trasporto merci e passeggeri e delle frequenze del servizio, ecc.) e della costruzione e manutenzione delle relative infrastrutture, inclusi aeroporti.

Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento delle infrastrutture e dei sistemi di trasporto. Comprende le spese per la gestione e il monitoraggio dei contratti di servizio con gli enti e le società affidatarie dei servizi di trasporto e per il monitoraggio qualitativo e quantitativo dei relativi servizi.

MISSIONE 10 PROGRAMMA 4				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	433.701,70		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
TOTAL E MICCIONE 40 PROCESSIA 4	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 10 PROGRAMMA 4	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	433.701,70		

4.2.1.42 Missione 10 - 05 Viabilità e infrastrutture stradali

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività per la viabilità e lo sviluppo e il miglioramento della circolazione stradale. Comprende le spese per il funzionamento, la gestione, l'utilizzo, la costruzione e la manutenzione, ordinaria e straordinaria, delle strade e delle vie urbane, di percorsi ciclabili e pedonali, delle zone a traffico limitato, delle strutture di parcheggio e delle aree di sosta a pagamento. Comprende le spese per la riqualificazione delle strade, incluso l'abbattimento delle barriere architettoniche. Comprende le spese per la sorveglianza e la presa in carico delle opere previste dai piani attuativi di iniziativa privata o convenzioni urbanistiche. Comprende le spese per il rilascio delle autorizzazioni per la circolazione nelle zone a traffico limitato, per i passi carrai.

Comprende le spese per gli impianti semaforici.

Comprende altresì le spese per le infrastrutture stradali, tra cui per strade extraurbane e autostrade.

Amministrazione e funzionamento delle attività relative all'illuminazione stradale. Comprende le spese per lo sviluppo e la regolamentazione degli standard di illuminazione stradale, per l'installazione, il funzionamento, la manutenzione, il miglioramento, ecc. dell'illuminazione stradale.

ELENCO OBIETTIVI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

1) sviluppo del progetto del promotore da porre a base di gara relative a gestione integrata parcheggi ed aree di sosta

MISSIONE 10 PROGRAMMA 5				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	2.209.775,75	2.065.295,52	2.088.107,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	4.173.563,13		
Titolo 2	previsione di competenza	17.345.122,66	309.042,57	1.247.446,81
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	3.200.494,50	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	19.124.699,26		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	19.554.898,41	2.374.338,09	3.335.553,81
TOTAL E MICCIONE 40. DDCCDAMMA E	di cui già impegnato	3.200.494,50	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 10 PROGRAMMA 5	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	23.298.262,39		

4.2.1.43 Missione 11 - 01 Sistema di protezione civile

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio (gestione degli eventi calamitosi, soccorsi alpini, sorveglianza delle spiagge, evacuazione delle zone inondate, lotta agli incendi, etc.), per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze. Comprende le spese a sostegno del volontariato che opera nell'ambito della protezione civile. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio degli interventi di protezione civile sul territorio, nonché per le attività in forma di collaborazione con le altre amministrazioni competenti in materia. Non comprende le spese per interventi per fronteggiare calamità naturali già avvenute, ricomprese nel programma "Interventi a seguito di calamità naturali" della medesima missione o nei programmi relativi agli specifici interventi effettuati per ripristinare le condizioni precedenti agli eventi calamitosi.

ELENCO OBIETTIVI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

1) aggiornamento del piano di protezione civile a seguito della emergenza sanitaria Covid 19

MISSIONE 11 PROGRAMMA 1				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	74.966,46	14.800,00	24.800,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	296.238,05		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	74.966,46	14.800,00	24.800,00
TOTAL E MICCIONE 44 DROODAMMA 4	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 11 PROGRAMMA 1	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	296.238,05		

4.2.1.44 Missione 11 - 02 Interventi a seguito di calamità naturali

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi per fronteggiare calamità naturali già avvenute. Comprende le spese per sovvenzioni, aiuti, e contributi per il ripristino delle infrastrutture per calamità naturali già avvenute qualora tali interventi non siano attribuibili a specifici programmi di missioni chiaramente individuate, come è il caso del ripristino della viabilità, dell'assetto del territorio, del patrimonio artistico, culturale, ecc.. Comprende anche gli oneri derivanti dalle gestioni commissariali relative a emergenze pregresse. Non comprende le spese per gli indennizzi per le calamità naturali destinate al settore agricolo.

MISSIONE 11 PROGRAMMA 2				
тітого		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
TOTAL E MICCIONE 44 DROCRAMMA 2	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 11 PROGRAMMA 2	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		

4.2.1.45 Missione 12 - 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore dell'infanzia, dei minori.

Al fine di contrastare la povertà educativa e permettere un'adeguata politica d'integrazione che veda i bambini e i ragazzi protagonisti dell'intervento politico, è necessario procedere ad una attenta programmazione e integrazione di risorse necessarie a dare risposte concrete a tutti quei minori che si trovano, a seguito di un periodo così complesso, a vivere situazioni di non socializzazione e di isolamento.

Comprende le spese:

- a favore dei soggetti (pubblici, Enti del Terzo Settore e privati) che operano in tale ambito;
- per indennità in denaro, in natura e servizi a favore di famiglie con figli a carico;
- · per indennità per maternità;
- · per contributi per la nascita di figli;
- · per indennità per congedi per motivi di famiglia;
- · per assegni familiari;
- · per interventi a sostegno delle famiglie monogenitore o con figli disabili;
- per l'erogazione di servizi per bambini in età prescolare (asili nido);
- · per le convenzioni con nidi d'infanzia privati;
- per i finanziamenti alle famiglie per la cura dei bambini;
- · per i finanziamenti a orfanotrofi e famiglie adottive;
- per beni e servizi forniti a domicilio a bambini o a coloro che se ne prendono cura;
- per la costruzione e la gestione di strutture dedicate all'infanzia e ai minori;
- per interventi e servizi di supporto alla crescita dei figli e alla tutela dei minori e per far fronte al disagio minorile;
 - per i centri di pronto intervento per minori e per le comunità educative per minori;
- a favore di minori a rischio che vivono situazioni di disagio socio economico, ampliato in questo periodo, fondi che vanno a supportare ulteriormente quelli previsti dai buoni servizio regionali che non riescono a soddisfare l'intera richiesta;
- per progettare percorsi d'intervento che mirino ad attività di integrazione tra bambini portatori di bisogni speciali e minori così detti normo dotati, puntando ad una sana integrazione nel gruppo dei pari;
- per interventi di socializzazione estiva che mirino a rendere l'estate un momento di crescita per tutti, anche per quei bambini che non possono permettersi un periodo di vacanza fuori città, ma che vedono la propria città animarsi di momenti di condivisione e di socializzazione;
- per realizzare campi lavoro per gli adolescenti di età compresa tra i 14 e i 18 anni, al fine di far sperimentare il valore del mettersi al servizio della propria città;
 - per servizi e beni di vario genere forniti a famiglie, giovani o bambini (centri ricreativi e di villeggiatura)

- 1. Rafforzare le buone prassi per contrastare la povertà educativa attraverso interventi di sostegno;
- 2. far sentire i più piccoli protagonisti della propria città attraverso l'attivazione del consiglio comunale dei bambini e delle bambine;
 - 3. lavorare a stretto contatto con le realtà sociali del territorio;
- 4. permettere momenti di confronto tra le diverse realtà che si occupano di minori, puntando, sulla scia di quello che sta avvenendo a livello regionale, ad istituire un osservatorio cittadino che rilevi i dati fondamentali che interessano i più piccoli;
- 5. attivare tavoli di co-programmazione aperto a tutti gli attori interessati, quale luogo di ascolto, confronto e lavoro condiviso sulle tematiche relative ai minori, per ottimizzare le risorse comuni verso interventi efficaci a favore dei minori stessi;
- 6. attivare lo strumento della coprogettazione previsto nel Titolo VII DEI RAPPORTI CON GLI ENTI PUBBLICI (articoli 55-57) del decreto legislativo n. 117 del 2017 (Codice del Terzo settore), al fine di realizzare azioni e progetti in favore dei minori.

MISSIONE 12 PROGRAMMA 1				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023

TOTALE MISSIONE 12 PROGRAMMA 1	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	1.898.534,89 219.250,23 0,00 3.145.239,63	391.000,00 <i>0,00</i> <i>0,00</i>	391.000,00 0,00 0,00
	previsione di cassa	0,00		
opose poi moremente di danna imaniziano	di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	previsione di competenza	0,00 <i>0.00</i>	0,00 <i>0.00</i>	0,00 <i>0</i> , <i>00</i>
	previsione di cassa	296.518,85		
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	95.000,00	0,00	0,00
Titolo 2	previsione di competenza	95.000,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.848.720,78		
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	124.250,23	0,00	0,00
Titolo 1	previsione di competenza	1.803.534,89	391.000,00	391.000,00

DUP 2021/2023 - COMUNE DI TRANI 180

4.2.1.46 Missione 12 - 02 Interventi per la disabilità

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi per le persone inabili, in tutto o in parte, a svolgere attività economiche o a condurre una vita normale a causa di danni fisici o mentali, a carattere permanente o che si protraggono oltre un periodo di tempo minimo stabilito. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in danaro a favore di persone disabili, quali indennità di cura. Comprende le spese per alloggio ed eventuale vitto a favore di invalidi presso istituti idonei, per assistenza per invalidi nelle incombenze quotidiane (aiuto domestico, mezzi di trasporto, ecc.), per indennità erogate a favore di persone che si prendono cura di invalidi, per beni e servizi di vario genere erogati a favore di invalidi per consentire loro la partecipazione ad attività culturali, di svago, di viaggio o di vita collettiva. Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate alle persone disabili. Comprende le spese per la formazione professionale o per favorire il reinserimento occupazionale e sociale dei disabili.

MISSIONE 12 PROGRAMMA 2				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	479.000,00	95.000,00	95.000,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	813.310,95		
Titolo 2	previsione di competenza	20.000,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	20.000,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	499.000,00	95.000,00	95.000,00
TOTAL E MISSIONE 40 DROCDAMMA 2	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 12 PROGRAMMA 2	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	833.310,95		

4.2.1.47 Missione 12 - 03 Interventi per gli anziani

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi per l'amministrazione e il funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi in favore degli anziani.

Comprende le spese:

- per interventi contro i rischi collegati alla vecchiaia (perdita di reddito, reddito insufficiente, perdita dell'autonomia nello svolgere le incombenze quotidiane, ridotta partecipazione alla vita sociale e collettiva, ecc.);
 - a favore dei soggetti (pubblici, Enti Terzo Settore e privati) che operano in tale ambito;
- per indennità in danaro, quali indennità di cura, e finanziamenti erogati in seguito a pensionamento o vecchiaia, per l'assistenza nelle incombenze quotidiane (aiuto domestico, mezzi di trasporto, ecc.), per indennità a favore di persone che si prendono cura di persone anziane, per beni e servizi di vario genere erogati a favore di persone anziane per consentire la partecipare ad attività culturali, di svago, di viaggio, o di vita collettiva;
- per interventi, servizi e strutture mirati a migliorare la qualità della vita delle persone anziane, nonché a favorire la loro mobilità, l'integrazione sociale e lo svolgimento delle funzioni primarie;
 - per le strutture residenziali e di ricovero per gli anziani.

ELENCO OBIETTIVI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

- attivare tavoli di co-programmazione aperto a tutti gli attori interessati, quale luogo di ascolto, confronto e lavoro condiviso sulle tematiche relative agli Anziani per ottimizzare le risorse comuni verso interventi efficaci a favore dei Cittadini Anziani;
- attivare lo strumento della coprogettazione previsto nel Titolo VII DEI RAPPORTI CON GLI ENTI PUBBLICI (articoli 55-57) del decreto legislativo n. 117 del 2017 (Codice del Terzo settore), al fine di realizzare azioni e progetti in favore degli anziani.

MISSIONE 12 PROGRAMMA 3				
тітого		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	1.415.430,10	274.000,00	274.000,00
Spese correnti	di cui già impegnato	1.121.872,10	24.000,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.070.095,71		
Titolo 2	previsione di competenza	125.227,26	1.562.613,63	62.613,63
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	132.227,26		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	1.540.657,36	1.836.613,63	336.613,63
TOTALE MISSIONE 12 PROGRAMMA 3	di cui già impegnato	1.121.872,10	24.000,00	0,00
TOTALE MISSIONE 12 PROGRAMMA 3	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.202.322,97		

4.2.1.48 Missione 12 - 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore di persone socialmente svantaggiate o a rischio di esclusione sociale. Comprende le spese a favore di persone indigenti, persone a basso reddito, emigrati ed immigrati, profughi, alcolisti, tossicodipendenti, vittime di violenza criminale, detenuti. Comprende le spese:

- a favore dei soggetti (pubblici, Enti del Terzo Settore e privati) che operano in tale ambito;
- per indennità in denaro a favore di soggetti indigenti e socialmente deboli, quali sostegno al reddito e altri pagamenti destinati ad alleviare lo stato di povertà degli stessi o per assisterli in situazioni di difficoltà;
- per sistemazioni e vitto a breve o a lungo termine forniti a favore di soggetti indigenti e socialmente deboli, per la riabilitazione di alcolisti e tossicodipendenti;
- per beni e servizi a favore di persone socialmente deboli quali servizi di consultorio, ricovero diurno, assistenza dell'adempimento di incombenze quotidiane, cibo, indumenti, carburante, ecc.;
 - per la costruzione e la gestione di strutture dedicate alle persone a rischio di esclusione sociale.
- per sostegno al disagio abitativo, anche promuovendo azioni per attivare percorsi agevolati per che si trova in difficoltà;
- promuovere il rapporto con i caf e patronati, affinché siano sempre più supporto al servizio sociale professionale nella gestione di procedure articolate al fine di garantire un adeguato sostegno di famiglie fragili;

ELENCO OBIETTIVI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

- attivare tavoli di co-programmazione aperto a tutti gli attori interessati, quale luogo di ascolto, confronto e lavoro condiviso sulle tematiche relative agli interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale, al fine di per ottimizzare le risorse comuni;
- attivare lo strumento della coprogettazione previsto nel Titolo VII DEI RAPPORTI CON GLI ENTI PUBBLICI (articoli 55-57) del decreto legislativo n. 117 del 2017 (Codice del Terzo settore);
- attivare tavolo di co-progettazione finalizzato ad individuare un progetto teso all'attivazione del servizio per aiuti alimentari, anche con attività per il contrasto agli sprechi alimentari e il recupero delle eccedenze in attuazione della L.R. 13/2017, nonché l'utilizzo e/o trasformazione di beni alimentari sottoposto a sequestro giudiziario;
 - Attivazione di tirocini e lavori di comunità per beneficiari RED.

MISSIONE 12 PROGRAMMA 4				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	2.059.607,52	1.817.284,19	1.824.784,19
Spese correnti	di cui già impegnato	1.230.499,05	86.179,66	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.523.839,51		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	2.059.607,52	1.817.284,19	1.824.784,19
TOTAL E MISSIONE 40 DROCEANNA 4	di cui già impegnato	1.230.499,05	86.179,66	0,00
TOTALE MISSIONE 12 PROGRAMMA 4	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.523.839,51		

4.2.1.49 Missione 12 - 05 Interventi per le famiglie

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi per le famiglie non ricompresi negli altri programmi della missione.

Comprende le spese:

- a favore dei soggetti (pubblici, Enti Terzo Settore e privati) che operano in tale ambito;
- per la promozione dell'associazionismo familiare e per iniziative di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro non ricompresi negli altri programmi della missione;
 - per interventi di finanza etica e di microcredito alle famiglie.
 - per sostegno alla genitorialità e all'integrazione sociale tra nuclei diversi;
- per offrire sportelli di ascolto su percorsi mamma bambino, che mirino a formare i genitori su come affrontare particolari situazioni di difficoltà.

Non comprende le spese per l'infanzia e l'adolescenza ricomprese nel programma "Interventi per l'infanzia e per i minori e gli asili nido" della medesima missione.

ELENCO OBIETTIVI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

- attivare azioni per la creazione di un centro famiglia, capace di interagire con le diverse realtà del territorio.
- attivare tavoli di co-programmazione aperto a tutti gli attori interessati, quale luogo di ascolto, confronto e lavoro condiviso sulle tematiche relative agli interventi in favore delle Famiglie, al fine di per ottimizzare le risorse comuni:
- attivare lo strumento della coprogettazione previsto nel Titolo VII DEI RAPPORTI CON GLI ENTI PUBBLICI (articoli 55-57) del decreto legislativo n. 117 del 2017 (Codice del Terzo settore).

MISSIONE 12 PROGRAMMA 5				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	9.709.424,61	1.968.806,02	1.978.806,02
Spese correnti	di cui già impegnato	1.942.963,83	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	11.246.997,66		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	9.709.424,61	1.968.806,02	1.978.806,02
TOTALE MISSIONE 12 PROGRAMMA 5	di cui già impegnato	1.942.963,83	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 12 PROGRAMMA 5	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	11.246.997,66		

4.2.1.50 Missione 12 - 06 Interventi per il diritto alla casa

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività per il sostegno al diritto alla casa.

Comprende le spese per l'aiuto alle famiglie ad affrontare i costi per l'alloggio a sostegno delle spese di fitto e delle spese correnti per la casa, quali sussidi per il pagamento di ipoteche e interessi sulle case di proprietà e assegnazione di alloggi economici o popolari. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Non comprende le spese per la progettazione, la costruzione e la manutenzione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica, ricomprese nel programma della missione 08 "Assetto del territorio ed edilizia abitativa".

MISSIONE 12 PROGRAMMA 6				
тітого		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	172.040,53		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 42 DROCEANNA C	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 12 PROGRAMMA 6	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	172.040,53		

4.2.1.51 Missione 12 - 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività per la formulazione, l'amministrazione, il coordinamento e il monitoraggio delle politiche, dei piani, dei programmi socio-assistenziali sul territorio, anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali.

Comprende le spese:

- per la predisposizione e attuazione della legislazione e della normativa in materia sociale;
- sostegno delle politiche sociali che non sono direttamente riferibili agli altri programmi della medesima missione.

ELENCO OBIETTIVI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

- avvio percorso di aggiornamento del piano sociale di zona;
- attivare tavoli di co-programmazione aperto a tutti gli attori interessati, quale luogo di ascolto, confronto e lavoro condiviso, al fine di per ottimizzare le risorse comuni;
- attivare lo strumento della coprogettazione previsto nel Titolo VII DEI RAPPORTI CON GLI ENTI PUBBLICI (articoli 55-57) del decreto legislativo n. 117 del 2017 (Codice del Terzo settore).

MISSIONE 12 PROGRAMMA 7				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	2.687.886,20	2.500,00	2.500,00
Spese correnti	di cui già impegnato	86.756,72	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	3.837.802,83		
Titolo 2	previsione di competenza	45.000,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	45.000,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	2.732.886,20	2.500,00	2.500,00
TOTAL E MICCIONE 40. DROODAMMA T	di cui già impegnato	86.756,72	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 12 PROGRAMMA 7	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	3.882.802,83		

4.2.1.52 Missione 12 - 08 Cooperazione e associazionismo

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi per l'amministrazione e funzionamento delle attività e delle azioni a sostegno e sviluppo della cooperazione e dell'associazionismo.

Comprende le spese:

• per la valorizzazione degli Enti del Terzo Settore e del servizio civile.

Non comprende le spese:

- a sostegno dell'associazionismo che opera a supporto dei programmi precedenti e che, come tali, figurano già come trasferimenti "a sostegno" in quei programmi;
 - per la cooperazione allo sviluppo, ricomprese nella missione relativa alle relazioni internazionali.

ELENCO OBIETTIVI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

- redigere il regolamento comunale per la Consulta del Terzo Settore;
- attivare un tavolo di co-programmazione aperto a tutti gli attori interessati, quale luogo di ascolto, confronto e lavoro condiviso per favorire le attività e degli interventi a sostegno e per lo sviluppo della cooperazione e dell'associazionismo:
- regolamentare l'applicazione Titolo VII DEI RAPPORTI CON GLI ENTI PUBBLICI (articoli 55-57) del decreto legislativo n. 117 del 2017 (Codice del Terzo settore), anche alla luce del Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali n. 72 del 31 marzo 2021 con cui sono state adottate le linee guida sul rapporto tra Pubbliche Amministrazioni ed Enti del Terzo settore, al fine di procedimentalizzare i processi di coprogrammazione, coprogettazione ed affidamento dei servizi in convenzione.

MISSIONE 12 PROGRAMMA 8				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 12 PROGRAMMA 8	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 12 PROGRAMMA 8	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		

4.2.1.53 Missione 12 - 09 Servizio necroscopico e cimiteriale

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione, funzionamento e gestione dei servizi e degli immobili cimiteriali. Comprende le spese per la gestione amministrativa delle concessioni di loculi, delle inumazioni, dei sepolcreti in genere, delle aree cimiteriali, delle tombe di famiglia. Comprende le spese per pulizia, la sorveglianza, la custodia e la manutenzione, ordinaria e straordinaria, dei complessi cimiteriali e delle pertinenti aree verdi. Comprende le spese per il rilascio delle autorizzazioni, la regolamentazione, vigilanza e controllo delle attività cimiteriali e dei servizi funebri. Comprende le spese per il rispetto delle relative norme in materia di igiene ambientale, in coordinamento con le altre istituzioni preposte.

MISSIONE 12 PROGRAMMA 9				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	82.001,78	82.001,78	82.001,78
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	97.230,14		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	82.001,78	82.001,78	82.001,78
TOTALE MISSIONE 42 DROCEANNA O	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 12 PROGRAMMA 9	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	97.230,14		

4.2.1.54 Missione 14 - 01 Industria PMI e Artigianato

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività per la programmazione e lo sviluppo dei servizi e delle imprese manifatturiere, estrattive e edilizie sul territorio. Comprende le spese per lo sviluppo, l'espansione o il miglioramento delle stesse e delle piccole e medie imprese; le spese per la vigilanza e la regolamentazione degli stabilimenti e del funzionamento degli impianti; le spese per i rapporti con le associazioni di categoria e le altre organizzazioni interessate nelle attività e servizi manifatturieri, estrattivi e edilizi; le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle imprese manifatturiere, estrattive e edilizie. Comprende le spese per gli interventi a favore dell'internazionalizzazione delle imprese, in particolare per l'assistenza per le modalità di accesso e di utilizzo degli strumenti promozionali, finanziari e assicurativi disponibili, per l'assistenza legale, fiscale e amministrativa in materia di commercio estero, per il supporto e la guida nella selezione dei mercati esteri, nella scelta di partner in progetti di investimento. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali.

Comprende le spese per la competitività dei territori (attrattività). Amministrazione e funzionamento delle attività relative alla programmazione di interventi e progetti di sostegno e sviluppo dell'artigianato sul territorio. Comprende le spese per l'associazionismo artigianale e per le aree per insediamenti artigiani. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle imprese artigiane. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali. Comprende le spese per la gestione dei rapporti con le associazioni di categoria e gli altri enti e organizzazioni interessati.

MISSIONE 14 PROGRAMMA 1				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	14.576,26		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	10.000,00	10.000,00	10.000,00
TOTAL E MISSIONE 44 DROCDAMMA 4	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 14 PROGRAMMA 1	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	14.576,26		

4.2.1.55 Missione 14 - 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al settore della distribuzione, conservazione e magazzinaggio, e per la programmazione di interventi e progetti di sostegno e di sviluppo del commercio locale. Comprende le spese per l'organizzazione, la costruzione e la gestione dei mercati rionali e delle fiere cittadine. Comprende le spese per la produzione e diffusione di informazioni agli operatori commerciali e ai consumatori sui prezzi, sulla disponibilità delle merci e su altri aspetti della distribuzione commerciale, della conservazione e del magazzinaggio. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del settore della distribuzione commerciale e per la promozione delle politiche e dei programmi commerciali. Comprende le spese per la tutela, l'informazione, la formazione, la garanzia e la sicurezza del consumatore; le spese per l'informazione, la regolamentazione e il supporto alle attività commerciali in generale e allo sviluppo del commercio.

MISSIONE 14 PROGRAMMA 2				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	403.420,80	158.420,80	158.420,80
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	415.071,34		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	403.420,80	158.420,80	158.420,80
TOTALE MISSIONE 44 DROCEANIA 2	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 14 PROGRAMMA 2	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	415.071,34		

4.2.1.56 Missione 14 - 03 Ricerca e innovazione

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività e degli interventi per il potenziamento e la valorizzazione delle strutture dedicate al trasferimento tecnologico, dei servizi per la domanda di innovazione, per la ricerca e lo sviluppo tecnologico delle imprese regionali e locali. Comprende le spese per incentivare la dotazione infrastrutturale di ricerca del territorio e la sua implementazione per il mondo accademico , inclusi i poli di eccellenza. Comprende le spese per la promozione e il coordinamento della ricerca scientifica, dello sviluppo dell'innovazione nel sistema produttivo territoriale, per la diffusione dell'innovazione, del trasferimento tecnologico e degli start-up d'impresa. Comprende le spese per il sostegno ai progetti nei settori delle nanotecnologie e delle biotecnologie. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali.

MISSIONE 14 PROGRAMMA 3				
тітого		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 14 PROGRAMMA 3	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		

4.2.1.57 Missione 14 - 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività e degli interventi a sostegno dei servizi di pubblica utilità e degli altri settori economici non ricompresi negli altri programmi della missione. Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione della centrale del latte, dei mattatoi e dei servizi connessi. Comprende le spese per la vigilanza, la regolamentazione e il monitoraggio delle attività relative alle farmacie comunali. Comprende le spese relative allo sportello unico per le attività produttive (SUAP).

Comprende le spese per lo sviluppo della società dell'informazione (es. banda larga).

Comprende le spese relative ad affissioni e pubblicità.

MISSIONE 14 PROGRAMMA 4				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	2.785,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.785,00		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	2.785,00	0,00	0,00
TOTAL E MICCIONE 44 PROCRAMMA 4	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 14 PROGRAMMA 4	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.785,00		

4.2.1.58 Missione 15 - 01 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento dei servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro. Comprende le spese per l'organizzazione e la gestione, la vigilanza e la regolamentazione dei centri per l'impiego e dei relativi servizi offerti. Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione delle condizioni lavorative, per le attività per l'emersione del lavoro irregolare e per i servizi per la diffusione della cultura della salute e della sicurezza sui luoghi di lavoro. Comprende le spese per l'analisi e il monitoraggio del mercato del lavoro. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali.

MISSIONE 15 PROGRAMMA 1				
тітого		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
TOTAL E MICCIONE 45 DROCDAMMA 4	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 15 PROGRAMMA 1	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		

4.2.1.59 Missione 15 - 02 Formazione professionale

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi per la formazione e l'orientamento professionale, per il miglioramento qualitativo e quantitativo dell'offerta di formazione per l'adattabilità dei lavoratori e delle imprese nel territorio. Comprende le spese per l'attuazione dei tirocini formativi e di orientamento professionale. Comprende le spese per stages e per l'apprendistato, per l'abilitazione e la formazione in settori specifici, per corsi di qualificazione professionale destinati ad adulti, occupati e inoccupati, per favorire l'inserimento nel mercato del lavoro. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali. Comprende le spese per la realizzazione di programmi comunitari in materia di formazione. Non comprende le spese per gli istituti tecnici superiori e per i percorsi di istruzione e formazione tecnica superiore incluse nel programma 05 della missione 04 su Istruzione.

MISSIONE 15 PROGRAMMA 2				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
TOTAL E MISSIONE 45 DROCPANNA 2	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 15 PROGRAMMA 2	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		

4.2.1.60 Missione 15 - 03 Sostegno all'occupazione

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione e il sostegno alle politiche per il lavoro. Comprende le spese per il sostegno economico agli adulti, occupati e inoccupati, per l'aggiornamento e la riqualificazione e il ricollocamento dei lavoratori in casi di crisi economiche e aziendali. Comprende le spese a sostegno dei disoccupati, per l'erogazione di indennità di disoccupazione e di altre misure di sostegno al reddito a favore dei disoccupati. Comprende le spese per il funzionamento o il supporto ai programmi o ai progetti generali per facilitare la mobilità del lavoro, le Pari Opportunità, per combattere le discriminazioni di sesso, razza, età o di altro genere, per ridurre il tasso di disoccupazione nelle regioni depresse o sottosviluppate, per promuovere l'occupazione di gruppi della popolazione caratterizzati da alti tassi di disoccupazione, per favorire il reinserimento di lavoratori espulsi dal mercato del lavoro o il mantenimento del posto di lavoro, per favorire l'autoimprenditorialità e il lavoro autonomo. Comprende le spese a favore dei lavoratori socialmente utili. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio, dei piani per le politiche attive, anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali. Non comprende le spese per misure destinate a fronteggiare crisi economiche di particolari settori produttivi, ricomprese nelle missioni e corrispondenti programmi attinenti gli specifici settori di intervento.

MISSIONE 15 PROGRAMMA 3				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
TOTAL E MICCIONE 45 DDOCDAMMA 2	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 15 PROGRAMMA 3	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		

4.2.1.61 Missione 16 - 01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività connesse all'agricoltura, per lo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agroindustriale, alimentare, forestale e zootecnico. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione comunitaria e statale. Comprende le spese per la vigilanza e regolamentazione del settore agricolo. Comprende le spese per la costruzione o il funzionamento dei dispositivi di controllo per le inondazioni, dei sistemi di irrigazione e drenaggio, inclusa l'erogazione di sovvenzioni, prestiti o sussidi per tali opere. Comprende le spese per indennizzi, sovvenzioni, prestiti o sussidi per le aziende agricole e per gli agricoltori in relazione alle attività agricole, inclusi gli incentivi per la limitazione o l'aumento della produzione di particolari colture o per lasciare periodicamente i terreni incolti, inclusi gli indennizzi per le calamità naturali, nonché i contributi alle associazioni dei produttori.

Non comprende le spese per l'amministrazione, il funzionamento o il supporto a parchi e riserve naturali, ricomprese nel programma

"Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione" della missione 09 "Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente".

ELENCO OBIETTIVI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

1) chiusura della conferenza di servizio per acquisizione pareri e nulla osta propedeutici all' approvazione del progetto definitivo. Acquisizione del progetto esecutivo validazione ed approvazione - perfezionamento protocollo di intesa e piano di gestione - pubblicazione gara lavori.

MISSIONE 16 PROGRAMMA 1				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	225.642,91	46.413,98	56.413,98
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	236.114,40		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	225.642,91	46.413,98	56.413,98
TOTAL E MISSIONE 46 DEOCRAMMA 4	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 16 PROGRAMMA 1	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	236.114,40		

4.2.1.62 Missione 16 - 02 Caccia e pesca

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi di caccia e pesca sul territorio. Comprende le spese per la pesca e la caccia sia a fini commerciali che a fini sportivi. Comprende le spese per le attività di vigilanza e regolamentazione e di rilascio delle licenze in materia di caccia e pesca. Comprende le spese per la protezione, l'incremento e lo sfruttamento razionale della fauna selvatica e della fauna ittica. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a supporto delle attività commerciali di pesca e caccia, inclusa la costruzione e il funzionamento dei vivai. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali. Non comprende le spese per l'amministrazione, il funzionamento o il supporto a parchi e riserve naturali, ricomprese nel programma "Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione" della missione 09 "Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente".

MISSIONE 16 PROGRAMMA 2				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 46 DROCEANIA 2	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 16 PROGRAMMA 2	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		

4.2.1.63 Missione 17 - 01 Fonti energetiche

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività e servizi relativi all'impiego delle fonti energetiche, incluse l'energia elettrica e il gas naturale. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi per promuovere l'utilizzo delle fonti energetiche e delle fonti rinnovabili di energia. Comprende le spese per lo sviluppo, la produzione e la distribuzione dell'energia elettrica, del gas naturale e delle risorse energetiche geotermiche, eolica e solare, nonché le spese per la razionalizzazione e lo sviluppo delle relative infrastrutture e reti energetiche. Comprende le spese per la redazione di piani energetici e per i contributi alla realizzazione di interventi in materia di risparmio energetico. Comprende le spese derivanti dall'affidamento della gestione di pubblici servizi inerenti l'impiego del gas naturale e dell'energia elettrica. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali.

MISSIONE 17 PROGRAMMA 1				
тітого		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	70.000,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	70.000,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	70.000,00		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	70.000,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 17 PROGRAMMA 1	di cui già impegnato	70.000,00	0,00	0,00
TOTALE WISSIONE 17 PROGRAWIMA 1	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	70.000,00		

4.2.1.64 Missione 18 - 01 Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Trasferimenti a carattere generale tra diversi livelli di amministrazione non destinati ad una missione e ad un programma specifico. Comprende i trasferimenti ai livelli inferiori di governo per l'esercizio di funzioni delegate per cui non è possibile indicare la destinazione finale della spesa. Comprende le spese per accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata non riconducibili a specifiche missioni di spesa. Comprende le spese per interventi di sviluppo dell'economia di rete nell'ambito della PA e per la gestione associata delle funzioni degli enti locali non riconducibili a specifiche missioni di spesa. Comprende le concessioni di crediti a favore delle altre amministrazioni territoriali e locali non riconducibili a specifiche missioni. Non comprende i trasferimenti ad altri livelli di amministrazione territoriale e locale che hanno una destinazione vincolata, per funzioni delegate con specifica destinazione di spesa, per accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata e per concessioni di crediti riconducibili a specifici programmi e missioni di spesa. Compartecipazioni e tributi devoluti ai livelli inferiori di governo ed erogazioni per altri interventi in attuazione del federalismo fiscale di cui alla legge delega n.42/2009. Concorso al fondo di solidarietà nazionale.

MISSIONE 18 PROGRAMMA 1				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
TOTAL E MISSIONE 48 PROSESSION A	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 18 PROGRAMMA 1	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		

4.2.1.65 Missione 19 - 01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Amministrazione e funzionamento delle attività per la cura dei rapporti internazionali istituzionali. Comprende le spese per incontri, eventi e missioni internazionali ivi compresi i contributi a eventi di rilevanza internazionale di interesse regionale. Comprende le spese per i rapporti di cooperazione allo sviluppo, per i rapporti con organizzazioni non governative per attività di cooperazione allo sviluppo, per l'erogazione di aiuti economici attraverso organismi internazionali e per contributi (in denaro o in natura) a fondi di sviluppo economico gestiti da organismi internazionali. Comprende le spese per la partecipazione delle regioni e degli enti locali ad associazioni ed organizzazioni internazionali. Comprende le spese per iniziative multisettoriali relative a programmi di promozione all'estero che non abbiano finalità turistiche o di promozione e valorizzazione del territorio e del relativo patrimonio artistico, storico, culturale e ambientale, o di supporto dell'internazionalizzazione delle imprese del territorio. Tutte le spese di supporto alle iniziative di internazionalizzazione riconducibili a specifici settori vanno classificate nelle rispettive missioni.

MISSIONE 19 PROGRAMMA 1				
тітого		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	16.994,16	31.526,68	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	16.994,16		
Titolo 2	previsione di competenza	50.000,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	50.000,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	66.994,16	31.526,68	0,00
TOTAL E MISSIONE 40 DROCEANNA 4	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 19 PROGRAMMA 1	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	66.994,16		

4.2.1.66 Missione 20 - 01 Fondo di riserva

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Fondi di riserva per le spese obbligatorie e fondi di riserva per le spese impreviste.

MISSIONE 20 PROGRAMMA 1				
тітого		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	281.652,80	192.756,59	194.604,78
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	281.652,80	192.756,59	194.604,78
TOTALE MISSIONE 20 DEOCEARINA 4	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 20 PROGRAMMA 1	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		

4.2.1.67 Missione 20 - 02 Fondo crediti di dubbia esigibilità

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Accantonamenti al fondo crediti di dubbia esigibilità.

MISSIONE 20 PROGRAMMA 2				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	5.388.296,24	5.388.296,24	5.388.296,24
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	5.388.296,24	5.388.296,24	5.388.296,24
TOTAL E MICCIONE CO. DECODAMMA C	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 20 PROGRAMMA 2	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		

4.2.1.68 Missione 20 - 03 Altri Fondi

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Fondi speciali per le leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio. Accantonamenti diversi. Non comprende il fondo pluriennale vincolato che va attribuito alle specifiche missioni che esso è destinato a finanziare.

MISSIONE 20 PROGRAMMA 3				
тітого		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	307.350,25	290.164,31	296.514,36
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 4	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Rimborso di prestiti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	307.350,25	290.164,31	296.514,36
TOTALE MISSIONE 20 DROCE AND A 2	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 20 PROGRAMMA 3	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		

4.2.1.69 Missione 50 - 01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Spese sostenute per il pagamento degli interessi relativi alle risorse finanziarie acquisite dall'ente mediante l'emissione di titoli obbligazionari, prestiti a breve termine, mutui e finanziamenti a medio e lungo termine e altre forme di indebitamento e relative spese accessorie. Non comprende le spese relative alle rispettive quote capitali, ricomprese nel programma "Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari" della medesima missione. Non comprende le spese per interessi per le anticipazioni di tesoreria, ricomprese nella missione 60 "Anticipazioni finanziarie". Non comprende le spese per interessi riferite al rimborso del debito legato a specifici settori che vanno classificate nelle rispettive missioni.

MISSIONE 50 PROGRAMMA 1				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
TOTAL E MICCIONE SO. DROODAMMA 4	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 50 PROGRAMMA 1	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		

4.2.1.70 Missione 50 - 02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie relative alle quote di capitale acquisite dall'ente mediante titoli obbligazionari, prestiti a breve termine, mutui e finanziamenti a medio e lungo termine e altre forme di indebitamento e relative spese accessorie. Comprende le spese per la chiusura di anticipazioni straordinarie ottenute dall'istituto cassiere. Non comprende le spese relative agli interessi, ricomprese nel programma "Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari" della medesima missione. Non comprende le spese per le quote di capitale riferite al rimborso del debito legato a specifici settori che vanno classificate nelle rispettive missioni.

MISSIONE 50 PROGRAMMA 2				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 4 Rimborso di prestiti	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	674.943,53 0,00 0,00 674.943,53	704.896,72 0,00 0,00	717.779,48 0,00 0,00
TOTALE MISSIONE 50 PROGRAMMA 2	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	674.943,53 0,00 0,00 674.943,53	704.896,72 0,00 0,00	717.779,48 0,00 0,00

4.2.1.71 Missione 60 - 01 Restituzione anticipazione di tesoreria

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria, per fare fronte a momentanee esigenze di liquidità. Sono incluse le connesse spese per interessi contabilizzate nel titolo 1 della spesa.

MISSIONE 60 PROGRAMMA 1				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	previsione di competenza	20.048.966,79	20.048.966,79	20.048.966,79
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	20.048.966,79		
TOTALE MISSIONE 60 PROGRAMMA 1	previsione di competenza	20.048.966,79	20.048.966,79	20.048.966,79
	di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
	di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	20.048.966,79		

4.2.1.72 Missione 99 - 01 Servizi per conto terzi e Partite di giro

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Comprende le spese per: ritenute previdenziali e assistenziali al personale; ritenute erariali; altre ritenute al personale per conto di terzi; restituzione di depositi cauzionali; spese per acquisti di beni e servizi per conto di terzi; spese per trasferimenti per conto terzi; anticipazione di fondi per il servizio economato; restituzione di depositi per spese contrattuali.

MISSIONE 99 PROGRAMMA 1				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023
Titolo 7 Spese per conto terzi e partite di giro	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	130.923.000,00 0,00 0,00 132.668.878,05	130.923.000,00 0,00 0,00	130.923.000,00 0,00 0,00
TOTALE MISSIONE 99 PROGRAMMA 1	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	130.923.000,00 0,00 0,00 132.668.878,05	130.923.000,00 <i>0,00</i> <i>0,00</i>	130.923.000,00 0,00 0,00

4.2.2 VALUTAZIONE DELLA SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI

Il principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato (allegato 4/4 al d. Lgs. 118/2011) al punto 3.1 disciplina le modalità operative per la predisposizione del Bilancio Consolidato attraverso individuazione di due separati elenchi. Il primo contenente tutte le partecipazioni del Comune in Enti, aziende società che compongono il gruppo Amministrazione Pubblica, evidenziando quelle che a loro volta, sono a capo di un gruppo di Amministrazioni Pubbliche o di imprese. Il secondo elenco invece contiene tutte le partecipazioni che definiscono il perimetro per il consolidamento dei conti, perché considerate rilevanti ai fini della redazione del bilancio consolidato.

Gli Enti e le società del gruppo Amministrazione Pubblica che non sono considerati partecipazioni rilevanti ai fini del loro inserimento nel Bilancio Consolidato sono quelle partecipazioni i cui bilanci presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 3%:

- 1) totale attivo
- 2) patrimonio netto
- 3) totale dei ricavi caratteristici

(determinata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell'Ente o società controllata o partecipata al totale dei "A) Componenti positivi della gestione dell'Ente".)

Tale valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo Ente o società, sia all'insieme degli Enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento e pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 3% rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 3%, la capogruppo individua i bilanci degli Enti singolarmente irrilevanti da inserire nel Bilancio Consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 3%. In ogni caso, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

Viceversa, sono considerati rilevanti gli Enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società *in house* e gli Enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

Al 31.12.2019, l'elenco degli enti e società appartenenti al gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Trani, ma non rilevanti ai fini del consolidamento è il seguente:

1)Gal Ponte Lama Società consortile che in base ai dati del rendiconto del Comune di Trani presenta un totale attivo e ricavi caratteristici pari rispettivamente al 0,16%, e allo 0,39%, mentre il valore del Patrimonio Netto della società risulta negativo, dati inferiori alla soglia di rilevanza prevista dal principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato constatando che l'incidenza percentuale dei parametri della partecipata del Comune Gal Ponte Lama Società consortile risulta essere inferiore alla soglia prevista per legge, e pertanto non rilevante dal punto di vista del consolidamento;

- 2) AIGS S.R.L., partecipata direttamente al 100%, in quanto cancellata d'ufficio dal Registro imprese il 6 marzo 2019, atteso anche che l'ultimo Bilancio di esercizio approvato risulta quello relativo al 2013;
- 3) SV.IM. Consortium Consorzio per lo sviluppo delle imprese società consortile per azioni in liquidazione, in quanto la partecipazione diretta del Comune di Trani è dello 0,05%, pertanto inferiore al limite minimo dell'1% di cui al principio contabile 4/4, paragrafo 3.1;
- 4) PUGLIATECH Società consortile a responsabilità limitata, partecipata indirettamente al 10% per mezzo di Amet S.p.A., per la quale l'ultimo Bilancio di esercizio approvato risulta essere quello relativo al 2012;
- 5) REA TRANI Società consortile a responsabilità limitata in liquidazione, partecipata indirettamente al 51% per mezzo di Amet S.p.A., in quanto cancellata dal Registro imprese il 05 giugno 2020 a seguito di chiusura della procedura di liquidazione, con cessazione attività al 31 dicembre 2019;
- 6) PUGLIAENERGY S.p.A. in liquidazione, partecipata indirettamente al 30% per mezzo di Amet S.p.A., in quanto cancellata dal Registro imprese il 14 ottobre 2019, a seguito di chiusura della procedura di liquidazione con cessazione attività al 30 settembre 2019;
- 7) AMET ENERGIA S.R.L. in liquidazione, partecipata indirettamente al 100% per mezzo di Amet S.p.A., per la quale l'ultimo Bilancio di esercizio approvato risulta essere quello relativo al 201

Le seguenti partecipazioni in elenco, oltre che appartenere al gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Trani sono state inserite, per la loro rilevanza all'interno del Bilancio Consolidato. I principali dati di bilancio relativi a tali partecipazioni sono stati già illustrati all'interno della sezione 1.3.3. del DUP.

Partecipazioni societarie		% di part.	Rilevanza
Società controllata	AMET S.p.A.	100%	SI
Società controllata	AMIU S.p.A.	100%	SI
Società partecipata	Società Trasporti Provinciale S.p.A.	5%	SI

4.2.2.1 Indirizzi programmatici ed obiettivi spese di funzionamento società partecipate

La programmazione dell'ente non può trascurare il complesso di funzioni, servizi e prestazioni, gestite mediante affidamento a società partecipate, ovvero in associazione con altri enti.

Sotto il primo aspetto vengono in considerazione le partecipazioni totalitarie in AMIU ed AMET, cui accede l'affidamento di servizi di rilevante impatto:

- igiene urbana AMIU
- illuminazione pubblica ed impianti semaforici AMET
- parcheggi AMET
- darsena comunale AMET
- trasporto urbano e trasporto scolastico AMET

Al di là di riflessioni in corso in merito alla condizione giuridica dell'AMET, la cui vocazione storica di società di distribuzione e vendita di energia elettrica impone una verifica sulla sussistenza dei requisiti legittimanti affidamenti diretti dei servizi, è evidente che le citate società, interamente partecipate dall'ente, intervengano nella erogazione di servizi pubblici di primario interesse per la comunità locale, imponendo una verifica sui parametri economici della gestione, ma anche sulle caratteristiche e qualità delle prestazioni in rapporto ai bisogni espressi.

Pur nelle more delle scelte programmatiche che saranno sancite nel d.u.p. e della relativa nota di aggiornamento è possibile, quindi, ricavare sia obiettivi specifici legati agli ambiti di rispettiva attività delle società:

Società AMET S.p.a.: in coerenza con le scelte assunte dall'ente nell'azione 1.1.6, sono individuabili i seguenti obiettivi

- aggiornamento statuto AMET a seguito superamento regime in house;
- valutazione economico-finanziaria ipotesi di riassetto societario a seguito della liberalizzazione del mercato dell'energia;
- ricognizione impianti pubblica illuminazione e ridefinizione condizioni di affidamento ad AMET;
- riorganizzazione aziendale e recupero produttività;
- gestione in continuità servizi darsena, parcheggi e trasporto nelle more dell'attuazione delle diverse modalità gestionali individuate dall'ente.

Società AMIU S.p.A.: in coerenza con le proposte contenute nella relazione programmatica presentata dall'Amministratore Unico, sono individuabili i seguenti obiettivi:

- consolidamento della raccolta domiciliare;
- prosecuzione delle attività di ottemperanza all'ordinanza sindacale 25.2016;
- completamento delle procedure di reclutamento avviate nel 2019.

A tali obiettivi devono aggiungersi le misure di razionalizzazione e di contenimento dei costi comuni a tutte le società:

- 1. contenimento delle spese di funzionamento, comprese quelle del personale art.19 comma 5 d. Lgs. 175/2016;
- 2. predisposizione programma di valutazione del rischio aziendale art. 6 comma 2;
- 3. rispetto degli adempimenti informativi previsti dal regolamento controllo analogo;
- 4. predisposizione carte dei servizi affidati in house e rilevazione annuale gradimento utenti;
- 5. rispetto degli adempimenti di trasparenza e prevenzione corruzione con i seguenti indicatori e target:
- variazione percentuale della spesa media per personale, rispetto al triennio precedente: < al 5% salvi ampliamenti d'organico già previsti in contratti sottoscritti o piani di lavoro preventivamente condivisi;
- valore medio\pro capite del trattamento accessorio ed incidenza percentuale sul valore medio del trattamento fondamentale: =<inferiore alla media del triennio precedente, fatti salvi specifici progetti, finanziati con riduzioni di spese di funzionamento od incrementi di entrata;
- personale con rapporto di lavoro flessibile \ personale di ruolo: < al 20%;
- Riduzione percentuale delle spese di rappresentanza, sponsorizzazioni, pubblicità viaggi, missioni rispetto alla media del triennio precedente: > del 5%;
- Programmazione e contenimento delle spese per consulenze secondo i canoni di cui all'articolo 7 del decreto legislativo 165/01: =< alla spesa
 media del triennio precedente, fatte salve specifiche e motivate esigenze previamente condivise;
- Riduzione e razionalizzazione del contenzioso, con particolare riferimento a quello con proprio personale: numero contenziosi in essere, rapporto tra sentenze favorevoli e sentenze condanna, entità delle spese di soccombenza, spesa per costituzione e difesa in giudizio;
- Attivazione sistemi di controllo di gestione: numero report prodotti e comunicati all'ente;
- Svolgimento di indagini per la valutazione del servizio da parte degli utenti, previa fissazione di indicatori di qualità: numero rilevazioni svolte e con esiti comunicati al socio;
- Puntualità nella trasmissione della documentazione per il controllo analogo: entro 30 giorni dalla scadenza di ciascun obbligo;
- Grado di assolvimento degli obblighi di trasparenza: percentuale degli obblighi correttamente adempiuti > 80%;
- monitoraggio ed attuazione del piano di prevenzione corruzione e modello 231: adempimenti> 75%.

Per le gestioni associate si assume rilevante per la performance dell'ente quella relativa alle funzioni ed ai servizi socio assistenziali, come declinata nel piano sociale di zona dell'Ambito Trani – Bisceglie, i cui obiettivi di servizio, allo stato in fase di definizione, dovranno ritenersi associati al presente piano e determinanti nella performance.

DUP 2021/2023 - COMUNE DI TRANI 210